

# Jaarstukken 2025



## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	2
Leeswijzer.....	5
Samenvatting.....	7
Programma 1 Ruimtelijke ontwikkeling.....	13
Thema Beheer Gronden en Gebouwen .....	13
Thema Duurzaamheid, Economie en Toerisme .....	15
Thema Grondexploitatie en woningbouwprojecten .....	16
Thema Ruimtelijk beleid .....	17
Beleidsindicatoren .....	17
Financieel overzicht.....	18
Programma 2 Ruimtelijk beheer .....	22
Thema Afval .....	22
Thema Milieubeheer .....	23
Thema Openbaar groen en openbaar water .....	23
Thema Riolering .....	24
Thema Verkeer en wegen .....	24
Beleidsindicatoren .....	25
Financieel overzicht.....	25
Programma 3 Sociaal domein .....	28
Thema Inburgering en sociale basis.....	28
Thema Jeugd.....	29
Thema Onderwijs .....	29
Thema Participatie.....	29
Thema Sport en cultuur .....	30
Thema WMO .....	31
Beleidsindicatoren .....	31

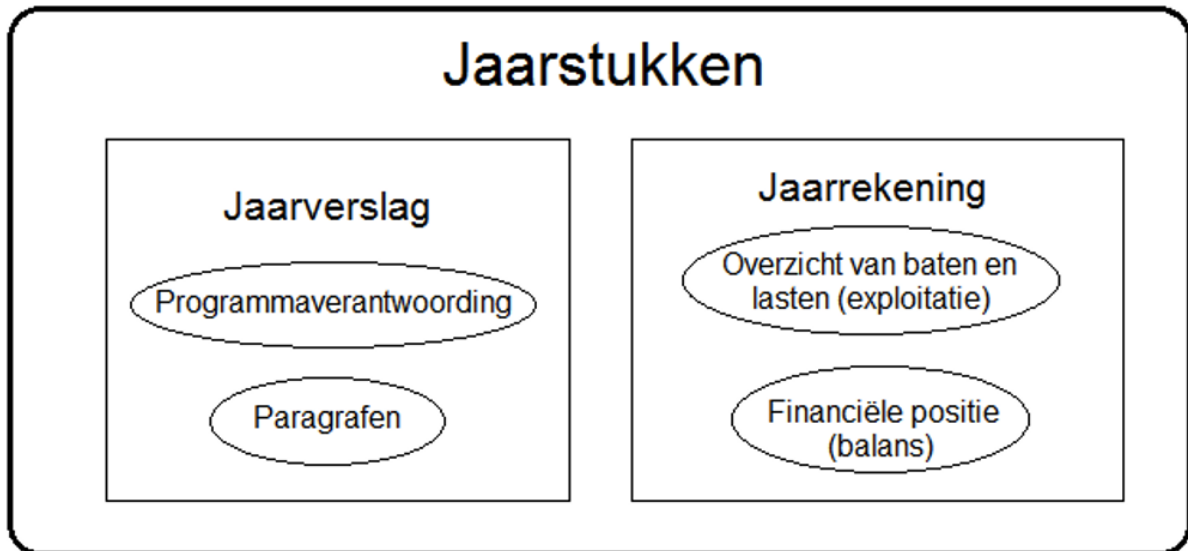
Financieel overzicht.....	32
Programma 4 Bestuur en dienstverlening .....	36
Thema Bestuur .....	36
Thema Burgerzaken .....	37
Thema Veiligheid .....	38
Beleidsindicatoren .....	39
Financieel overzicht.....	39
Overzicht Overhead.....	41
Thema Overhead.....	41
Beleidsindicatoren .....	41
Financieel overzicht.....	41
Overzicht Algemene dekkingsmiddelen .....	43
Thema Algemene dekkingsmiddelen .....	43
Financieel overzicht.....	43
Paragraaf Lokale heffingen .....	46
Paragraaf Weerstandsvormogen en risicobeheersing .....	53
Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen .....	57
Paragraaf Financiering .....	78
Paragraaf Bedrijfsvoering .....	81
Paragraaf Verbonden partijen .....	83
Paragraaf Grondbeleid .....	91
Paragraaf Duurzaamheid .....	98
Paragraaf Wet Open Overheid .....	101
Jaarrekening.....	102
Waarderingsgrondslagen .....	102
Balans.....	108
Toelichting op de balans.....	110

Overzicht baten en lasten .....	140
WNT-verantwoording 2025 gemeente Nieuwkoop .....	142
Overzicht incidentele baten en lasten .....	143
Overzicht structurele toevoegingen en onttrekkingen reserves .....	146
Rechtmatigheidsverantwoording .....	146
Het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld .....	147
Verantwoordingsinformatie specifieke uitkeringen .....	151
Overige gegevens .....	168
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	168
Bijlage .....	169
ENSIA verantwoording .....	169

## Leeswijzer

### Opbouw van de jaarstukken

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening. Het jaarverslag bestaat uit de programmaverantwoording en de paragrafen. De jaarrekening bestaat uit het overzicht van baten en lasten (de exploitatie) en de uiteenzetting van de financiële positie (de balans). Schematisch ziet dat er als volgt uit:



### De programmaverantwoording

De programmaverantwoording is de beleidsverantwoording van de verzamelde programma's. Een programma is een afgebakend beleidsterrein waarop we actief zijn. De programma-indeling (afbakening van beleidsterreinen) is bepaald in de begroting. We kennen de volgende vier programma's en twee overzichten:

1. Ruimtelijke ontwikkeling
  2. Ruimtelijk beheer
  3. Sociaal domein
  4. Bestuur en dienstverlening
- Overzicht Overhead  
Overzicht Algemene dekkingsmiddelen

Het beleid op de programma's is geformuleerd op verschillende abstractieniveaus, te weten het programmaniveau, het themaniveau en het productgroepsniveau. Op programmaniveau hebben we in de begroting beleid geformuleerd aan de hand van beoogde maatschappelijke effecten. Een niveau lager (themaniveau) zijn in de begroting beleidsdoelstellingen geformuleerd. Weer een niveau lager (productgroepen) zijn activiteiten benoemd. In de programmaverantwoording rapporteren we over de uitvoering op al deze niveaus. Schematisch ziet dat er zo uit:

Niveau	Beleid	Programmaverantwoording
Programma	Maatschappelijke effecten	Rapportage op maatschappelijke effecten
Thema	Beleidsdoelstellingen	Rapportage op beleidsdoelstellingen
Productgroep	Activiteiten	Rapportage op activiteiten

Verder kent ieder programma een aantal beleidsindicatoren en dashboards. Ook hierover leggen we verantwoording af. Een programma sluit af met een overzicht van de gerealiseerde baten en lasten op dat programma.

### De paragrafen

De programmaverantwoording geeft een overzicht van ons totale beleid. De paragrafen geven op een beperkt aantal onderwerpen een 'beleidsdwarsdoorsnede'. Het gaat daarbij om programma-overstijgende onderwerpen. In de begroting 2025 is in acht paragrafen (zeven verplichte en één zelf toegevoegde) beleid geformuleerd, waarop we in de jaarstukken 2025 rapporteren:

1. Lokale heffingen
2. Weerstandsvermogen en risicobeheersing
3. Onderhoud kapitaalgoederen
4. Financiering
5. Bedrijfsvoering
6. Verbonden partijen
7. Grondbeleid
8. Duurzaamheid
9. Wet Open Overheid

Sinds de jaarrekening 2023 legt het college in de paragraaf Bedrijfsvoering verantwoording af over de rechtmatigheid.

### Het overzicht van baten en lasten

Uit de financiële jaarrekening blijkt wat de gerealiseerde baten en lasten in 2025 per programma waren en hoe deze zich verhouden tot de baten en lasten volgens de laatste stand van de begroting 2025. De verschillen (meer dan tien procent per taakveldgroep, met een minimale afwijking van € 50.000) tussen de begrote en de gerealiseerde baten en lasten zijn in de jaarstukken voorzien van een toelichting.

De incidentele baten en lasten worden benoemd vanaf € 50.000. De bedragen hieronder vallen onder het kopje overige incidentiele baten en lasten.

### De balans

De jaarrekening laat zien welke gevolgen de gerealiseerde baten en lasten hebben voor onze financiële positie. Naast de balans per 31 december 2025 maken hiervan onder andere het overzicht van investeringen en het overzicht van de reserves en voorzieningen deel uit.

## Samenvatting

Met genoegen bieden wij u onze Jaarrekening voor het jaar 2025 aan. In deze Jaarrekening bliken wij terug op de gebeurtenissen, behaalde resultaten en uitdagingen die het afgelopen jaar de koers van onze gemeente bepaalden. Met het coalitieakkoord 2022-2026 'Aan de slag met Nieuwkoop, met lef uitvoeren' als inzet en kompas is er in 2025 verder gebouwd aan een gemeentewaar het nu en in de toekomst goed samenleven is.

Onze financiële positie is onveranderd solide gebleven en verschaft ons een goede uitgangspositie voor de komende jaren. Al is het niet uitgesloten dat we voor een sluitende meerjarenbegroting opnieuw ombuigingen moeten doorvoeren. De jaarrekening laat een positief resultaat zien van € 9,2 miljoen waarvan € 1,8 miljoen al was voorzien bij de Decemberwijziging 2025.

Hieronder geven wij per programma de hoogtepunten van de uitgevoerde activiteiten in 2025. Voor een uitgebreide beschrijving verwijzen wij u naar de betreffende programma's. Aansluitend in deze samenvatting geven wij u een toelichting op het financiële resultaat.

### Programma 1 Ruimtelijke ontwikkeling

Vanuit de ambities in de omgevingsvisie en het collegeprogramma werkten wij door aan een sterke en vitale gemeente met een goede brede welvaart voor onze inwoners. Dit betekent een gemeente met voldoende woningen voor alle doelgroepen, een groene en klimaatadaptieve omgeving die uitnodigt tot bewegen, een gezonde lokale economie, een actief verenigingsleven en een goed voorzieningenniveau. In 2025 vroegen diverse ontwikkelingen aandacht en tijd van de afdeling. Onder andere het aangescherpte provinciaal beleid rondom sociale en betaalbare huur, de provinciale druk op het behalen van de regionale RES doelstellingen, het door de provincie gestarte OER (Omgevingseffect Rapportage) windturbines en het proces SANE (Samenhangende aanpak Natuur en Economie) om Zuid-Holland van het stikstofsloot te halen in relatie tot de gebiedsgerichte aanpak Nieuwkoopse Plassen en de provinciale herziening omgevingsbeleid 2025. Toch is er in 2025 ook veel bereikt. We werkten in 2025 stevig door aan de in het collegeprogramma vastgestelde ambities en transitieopgaven. Er zijn dan ook belangrijke stappen gezet richting toekomstige ambities en implementatie van wet- en regelgeving zoals de Omgevingswet en energietransitie en alles wat daarbij komt kijken.

### Programma 2 Ruimtelijk beheer

Onze inwoners mogen rekenen op een kwalitatief goede en veilige woonomgeving. De kwaliteit van de woon- en leefomgeving draagt in belangrijke mate bij aan het woonplezier en het welzijn van onze inwoners en bezoekers. Het afgelopen jaar is veel gerealiseerd wat bijdraagt aan de woonomgeving. Een fijne woonomgeving verbindt onze inwoners en draagt bij aan de cohesie in de wijk. We betrokken onze inwoners bij de inrichting en het beheren van hun woonomgeving. Dat zorgt ervoor dat zij verbonden zijn en zich verantwoordelijk voelen voor hun woonomgeving.

We zijn dagelijks bezig om de woonomgeving mooi, schoon, heel en veilig te houden voor onze inwoners en bezoekers. In het beheer en onderhoud gaat veel geld en inzet om. We werken dan ook met meerjarige beheer- en onderhoudsplannen om de middelen en capaciteit goed en efficiënt in te zetten. Elke vijf jaar herzien en herijken we deze plannen. Zo houden we grip op de kwaliteit, inzet en uitgaven. In 2025 zijn de volgende beheerplannen herzien en vastgesteld door de gemeenteraad:

- Het beheer- en beleidsplan Wegen 2026 - 2030
- Het beheer- en beleidsplan Openbare verlichting 2025 – 2029
- Het beheer- en beleidsplan Civiele Kunstwerken 2026 - 2030
- Het beheer- en beleidsplan Spelen 2026 - 2030
- Het beheer- en beleidsplan Waterpartijen 2025 - 2029
- Het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) 2026 - 2030
- Het beheer- en beleidsplan Groen 2026 - 2030
- Het beleidsplan bomen 2024-2033

### Programma 3 Sociaal domein

#### Thema Inburgering en sociale basis

Voor de opvang van ontheemden uit Oekraïne voldoen we netjes aan de taakstelling. Doordat we de opvang decentraal hebben georganiseerd en de taak in eigen beheer uitvoeren, bereiken we goede resultaten en blijven we ruimschoots binnen budget. Voor de komende tijd ligt de focus op het beschikbaar houden van voldoende plekken. Dit omdat de contracten met een aantal locaties aflopen en/of we de beschikbaar gestelde locaties nodig hebben voor andere doeleinden. De Richtlijn Tijdelijke Bescherming Ontheemden Oekraïne stopt na 4 maart 2027. Het is onzeker of de oorlog dan voorbij is. Daarom kondigde de Nederlandse regering aan dat vluchtelingen uit Oekraïne na 4 maart 2027 een tijdelijke verblijfsvergunning krijgen, onder gemeentelijke regie. Deze vergunning heet 'transitiedocument'. Het transitiedocument is drie jaar geldig. Op individueel niveau doorlopen ontheemden in overleg met de gemeente een traject van 'normalisatie' en vallen zij onder reguliere wetgeving. Hoewel pas in de loop van 2026 de Nederlandse regering de exacte details over deze tijdelijke verblijfsvergunning bekend maakt, weten we dat dit een grote impact zal hebben op de gemeentelijke uitvoering. Dit bereiden we nu voor.

Omdat het aantal woningmutaties gering is, hebben we moeite om de taakstelling voor het huisvesten van statushouders te halen. Net als bij de meeste andere gemeenten is de bestuurlijke escalatieladder in werking gesteld door de provincie in haar rol als toezichhouder. Op dit moment hebben wij een ambtelijk plan van aanpak opgeleverd met daarin onze interventies. Resultaat daarvan moet zijn dat we de achterstanden inlopen.

Voor de uitvoering van de spreidingswet zijn we nog steeds samen met het COA en buurgemeente Kaag en Braassem op zoek naar een geschikte opvanglocatie. Vanwege het onduidelijke kader van de rijksoverheid, het stringente ruimtelijke beleid van de provincie in het buitengebied en de minimale capaciteit vanuit het COA, was er voor ons in 2025 weinig voortgang op dit dossier.

Na het vaststellen van de preventieagenda in 2024, stond 2025 in het teken van het opstellen van de eerste monitor. In deze monitor geven we inzicht in de voortgang op de veertien doelen en talloze acties. Begin 2026 bieden we de monitor aan de gemeenteraad aan.

#### Thema Sport en cultuur

Op basis van een verkennend onderzoek naar een alternatieve beheervorm van het zwembad besloten we in 2025 verder onderzoek te doen naar de mogelijkheden voor het oprichten van een gezamenlijk Sportbedrijf met de gemeente Kaag en Braassem. Dit onderzoek is nagenoeg afgerond en bieden we aan voor bestuurlijke besluitvorming. Dit vraagt zorgvuldigheid, omdat zowel wij, als de gemeente Kaag en Braassem en de Raad van Commissarissen van het bestaande Sportbedrijf hierover een eensluidend besluit moeten nemen. Daarnaast zijn de gevolgen van ontvlechting en implementatie voor alle partijen anders en kent elke specifieke uitgangssituatie een ander traject van medezeggenschap. Dit brachten we in 2025 in kaart. In 2026 zal besluitvorming volgen. Het ligt voor de hand dat we vervolgens de rest van 2026 en 2027 gebruiken voor oprichting en implementatie en we in 2028 de beschikking hebben over een intergemeentelijk Sportbedrijf. Hierin krijgen het beheer en exploitatie van sport- en zwemaccommodaties efficiënt en effectief een plek.

Het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties is belegd bij StiBuNi (Stichting Buitensport Nieuwkoop). We gingen in 2025 verkennend met hen in gesprek. Vanwege de toename van het aantal velden in zijn algemeenheid en het aantal kunstgrasvelden (duurder in onderhoud) specifiek maakt dat er tekorten ontstaan bij StiBuNi. Deze tekorten kunnen opgelost door een hogere gemeentelijke bijdrage, een hogere bijdrage vanuit de verenigingen en/of het verlagen van het aantal velden of de kwaliteit van het onderhoud. Ook is een combinatie van deze beheersmaatregelen een optie. Hierover bereiden we een politiek/bestuurlijk besluit voor.

#### Thema Onderwijs

Vanwege de groei van het aantal leerlingen is in 2025 gebleken dat er meer middelen nodig zijn voor onderwijshuisvesting. In Nieuwveen zijn meer tijdelijke units nodig en hebben we door de uitstel van de bouw (verleggen van kabels en leidingen door Liander) te maken met gestegen bouwkosten. Daarnaast worden er kosten gemaakt voor het aanpassen van de buitenruimte en het maken van extra parkeerplaatsen. Tot slot hebben de benodigde aanpassingen van de Tamboerijn meer impact dan verwacht. Ook in Zevenhoven is behoefte aan extra lokalen. We lossen dit op met tijdelijke huisvesting op korte termijn en nemen de permanente ruimtebehoefte mee in het bredere dorpsperspectief.

#### Thema WMO

In 2025 werkten we toe naar de verlenging van de overeenkomst met Tom in de buurt per 1 januari 2027. Met elkaar brachten we in kaart wat goed gaat en waar verbetering mogelijk is. Dit leidde tot het besluit de overeenkomst per 1-1-2027 met drie jaar te verlengen.

#### Thema jeugdhulp.

Met name in de eerste helft van 2025 waren de kosten van jeugdhulp hoger dan verwacht. Door de extra bijdrage van het Rijk is geen tekort ontstaan en is er zelfs sprake van een overschot. Dit overschot is gestort in de reserve sociaal domein. De regionale gemeenteraden stemden in met een maatregelenpakket om de jeugdhulpkosten de komende jaren beter te beheersen en de wachttijd voor jeugdhulp terug te brengen.

#### **Programma 4 Bestuur en dienstverlening**

Het afgelopen jaar stond voor het programma **Bestuur en Dienstverlening** in het teken van verschillende ontwikkelingen. Zo organiseerden we eerder dan verwacht de verkiezingen voor de Tweede Kamer. Ook startten we met de eerste trede van de beleidsvisie arbeidsmigranten. Daarnaast voerden we de eerste twaalf onderzoeken naar de toegankelijkheid van onze websites uit.

We ronden de werkzaamheden voor de invoering van de **Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (WMEBV)** succesvol af. De aangekondigde piek in aanvragen voor reisdocumenten vingen we goed op. Hierdoor bleef onze dienstverlening op peil.

#### **Financieel resultaat**

De jaarrekening 2025 sluit met een positief financieel resultaat van € 9,2 miljoen. Van dit voordelige saldo was € 1,8 miljoen al voorzien bij de Decemberwijziging 2025. Het restant voordelige saldo van € 7,4 miljoen wordt ten eerste veroorzaakt doordat binnen het Sociaal Domein een voordeel van € 2,9 miljoen is ontstaan. Dit komt omdat de uitgaven voor opvang van ontheemden fors lager is dan de rijksvergoeding, een overschot op preventie en verstrekkingenbudget MO is ontstaan, een extra rijksbijdrage Jeugd is ontvangen, er minder gebruik is gemaakt van het leerlingenvervoer en middelen onderwijsachterstandenbeleid en voor SPUK inburgering en SPUK toeslagen affaire voordelen zijn opgetreden. Ten tweede komt het door positieve resultaten (€ 3,2 miljoen) op afgesloten grondexploitaties. Het restant betreft enkele beperktere incidentele voordelen. Voor een uitgebreidere toelichting op het financiële resultaat verwijzen we u naar het onderdeel 'verklaring jaarrekeningsaldo 2025' in deze samenvatting.

#### **Vertrekpunt Jaarrekening 2025**

De decemberwijziging kwam uit op een positief begrotingssaldo van € 1.817.000. Er was geen resultaatbestemming bij de decemberwijziging.

#### **Jaarrekeningsaldo 2025**

Het jaarrekeningsaldo bedraagt € 9,2 miljoen positief.

Van het genoemde jaarrekeningsaldo doen we voor een totaalbedrag van € 4 miljoen aan voorstellen om dit saldo te bestemmen. Zie onderstaande tabel.

Jaarrekeningsaldo 2025	9.223.000
<b>Voorgenomen resultaatbestemmingen</b>	
<i>Wet Versterking regie volkshuisvesting</i>	-83.000
<i>Met de verwachte inwerkingtreding van het wetsvoorstel Versterking regie volkshuisvesting (Wvrv) ontstaan extra incidentele uitvoeringslasten voor de gemeente, zoals het opstellen van een verplicht Volkshuisvestingsprogramma. Als dekking voor deze incidentele uitvoeringslasten, wordt een beroep gedaan op het geld wat via de decembercirculaire aan het gemeentefonds is toegevoegd.</i>	
<i>Realisatiestimulans</i>	-147.000
<i>Om gemeenten financieel te ondersteunen voor het realiseren van betaalbare woningen heeft het Rijk een nieuwe specifieke uitkering Realisatiestimulans in het leven geroepen. Voor betaalbare woningen waarvan de bouw is gestart in 2025 kunnen we een bijdrage van € 7.000 per woning ontvangen. In 2025 is de bouw van 21 woningen gestart en kregen we een rijksbijdrage van 21 x € 7.000 = € 147.000. Voorgesteld wordt dit bedrag te storten in de reserve reservering Woningbouw.</i>	
<i>Resultaten grondexploitatie</i>	-3.040.000
<i>In de Jaarrekening 2025 zijn 2 grondexploities (Lindelaan en Teylerspark) die met winst (€ 2.351.000) zijn afgesloten. Daarnaast kan de voorziening nadelige grexen met € 689.000 verlaagd worden. Voorgesteld wordt het totaal resultaat van € 3.040.000 voor 50% te storten in de reserve reservering woningbouw en voor 50% in de reserve ontsluiting woonwijken. (tzt in raadsvoorstel argumenten toevoegen).</i>	
<i>Tijdelijke huisvesting onderwijs</i>	-595.000
<i>Tijdelijke huisvesting IKC Nieuwveen € 400.000 (incidenteel)</i>	
<i>Vanwege de groei van het aantal leerlingen zijn er meer tijdelijke units nodig, voorts hebben we door de uitstel van de start bouw (verleggen van kabels en leidingen door Liander) te maken met gestegen kosten. Daarnaast moeten we kosten maken voor het aanpassen van de buitenruimte en het realiseren van extra parkeerplaatsen. Tot slot hebben de benodigde aanpassingen van de Tamboerijn meer impact dan verwacht.</i>	
<i>Tijdelijke huisvesting IKC Zevenhoven € 195.000 (incidenteel)</i>	
<i>In verband met de groei van het IKC Zevenhoven is er tijdelijke huisvesting (2 lokalen incl. toiletruimte) nodig. Op dit moment werken we aan een integraal dorpsperspectief voor de kern Zevenhoven waarin de vraagstukken op het gebied van onderwijshuisvesting en sport ook haar plek krijgen. Omdat de ruimtebehoefte zich op korte termijn voordoet zullen we eerst moeten voorzien in een tijdelijke oplossing. De raad zal later worden benaderd met een toekomstperspectief waarin we e.e.a. duurzaam zullen organiseren.</i>	
<i>Begeleiding beheer zwembad</i>	-120.000
<i>Uitgebreid onderzoek naar de beheervorm van Zwembad de Wel heeft uitgewezen dat de huidige constructie (zwembad als gemeentelijk team) beperkt effectief, niet efficiënt, kwetsbaar en financieel ongunstig is. Voor 2026 bereiden we bestuurlijke besluitvorming voor om samen met de gemeente Kaag en Braassem een intergemeentelijk Sportbedrijf op te richten waarin het beheer en exploitatie van het zwembad plek zal krijgen, maar ook interessant is voor het beheer van sportaccommodaties en/of andere functies rondom sport en bewegen. Om bestuurlijke besluitvorming verder voor te bereiden en de ontvlechting/implementatie te begeleiden is in 2026 én 2027 ongeveer € 60.000 nodig. Bij de bestuurlijke besluitvorming zal inzicht worden gegeven in de benodigde incidentele middelen voor frictiekosten en de structurele besparingen op langere termijn.</i>	
<i>Kinderopvang pleegouders</i>	-18.000
<i>De gemeenten hebben de rijksbijdrage voor de extra kosten van kinderopvang door pleegouders in 2025 beschikbaar gesteld. De extra kosten voor de kinderopvang pleegouders, die rechtstreeks verlopen tussen de pleegzorgaanbieders en de gemeente worden in 2026 in rekening gebracht.</i>	
<b>Totaal voorgenomen resultaatbestemmingen</b>	-4.003.000
<b>Resterend jaarrekeningsaldo 2025</b>	<b>5.220.000</b>

### Verklaring Jaarrekeningsaldo 2025

In onderstaand overzicht lichten we op hoofdlijnen per programma het jaarrekening saldo ten opzichte van de decemberwijziging 2025 toe.

Programma 1 Ruimtelijke ontwikkeling			
Resultaat grondexploitatie Lindelaan	Het	202.000	voordeel
grondexploitatieproject Lindelaan is met een voordelig resultaat van € 551.000 afgesloten. Voor afrondende werkzaamheden is een bedrag van € 349.000 aan de reserve afgesloten grondexploitaties toegevoegd zodat het netto resultaat uitkomt op € 202.000 positief.			
Resultaat grondexploitatie Teylerspark	Het	2.149.000	voordeel
grondexploitatieproject Teylerspark is met een voordelig resultaat van € 1.645.000 afgesloten. Voor afrondende werkzaamheden is een bedrag van € 585.000 aan de reserve afgesloten grondexploitaties toegevoegd. Daarnaast valt de eerder gerealiseerde winst op dit project van € 1.089.000 vrij uit de reserve winstneming grondexploitaties. Het netto resultaat van dit project komt daarmee uit op € 2.149.000 positief.			
Vrijval voorziening nadelige grondexploitaties	Uit de actualisatie van de	689.000	voordeel
grondexploitaties is gebleken dat de verplichte voorziening nadelige grondexploitaties met € 689.000 kan vrijvallen. Het feit dat het resultaat van het project Tochtpad Noordeinde bij deze actualisatie niet meer nadelig is is daar de belangrijkste reden van .			
Leges omgevingsvergunningen	In het laatste kwartaal vond	165.000	voordeel
een inhaalslag plaats en konden een aantal grotere projecten (luxe bebouwing landgoed Langeraar en verduurzamingsprojecten van de woningstichtingen) worden vergund.			
Programma 2 Ruimtelijk beheer			
geen			
Programma 3 Sociaal Domein			
Binnen dit programma is €1.000.000 minder uitgegeven. Dit komt onder andere doordat we de opvang van ontheemden in Oekraïne dichtbij organiseren, decentraal en in nauwe samenwerking met inwoners en maatschappelijke organisaties. Dit is succesvol.		1.000.000	voordeel
Optelling van onder andere een overschot op preventie MO (vanwege beschikbaarheid GALA middelen), extra rijksbijdrage Jeugd (vanwege tekorten in afgelopen jaren), minder gebruik van het leerlingenvervoer, minder gebruik van middelen onderwijsachterstandenbeleid (vanwege de beschikbaarheid van NPO middelen) en een overschot op het verstrekkingenbudget WMO.		1.006.000	voordeel
Optelling van een overschot inburgering SPUK (doordat het budget voor drie jaren in één keer beschikbaar wordt gesteld), voordeel door de afwikkeling van de inburgering SPUK uit oudere jaren en een voordeel op de opbrengsten van de SPUK voor de toeslagen affaire.		925.000	voordeel
Programma 4 Bestuur en dienstverlening			
Burgerzaken		183.000	voordeel
Onderuitputting in de loonkosten ten opzichte van de oorspronkelijke raming			
Overzicht overhead			
ICT		299.000	voordeel
Eenmalige lasten voor de aanbesteding ICT-infrastructuur zijn lager, doordat deze worden doorberekend in de toekomstige jaarlijkse lasten.			
Energie compensatie		270.000	voordeel
Eenmalige compensatie voor de verhoogde energiekosten in 2022-2023 is in het huidige verslagjaar ontvangen			
Algemene dekkingsmiddelen			
Rente		314.000	voordeel
Door het niet (volledig) aangaan van de begroote leningen wordt en een positief uitgevallen winstuitkering wordt een rente- en dividendvoordeel behaald			

**Excel-tabel***Bedragen x € 1.000*

Programma	Realisatie 2025				
	Lasten	Baten	Onttrekkingen	Stortingen	Saldo
Onvoorzien	0	0	0	0	0
Ruimtelijke ontwikkeling	26.889	-30.583	-6.297	10.380	389
Ruimtelijk	16.910	-10.884	-3.705	3.206	5.527
Sociaal domein	39.386	-11.767	-1.901	6.434	32.152
Bestuur en dienstverlening	9.045	-759	-368	107	8.025
Overhead	11.671	-523	-1.081	607	10.674
Algemene dekkingsmiddelen	981	-65.887	-7.559	5.959	-66.506
Vpb	517	0	0	0	517

**Rechtmatigheid**

Het college van burgemeester en wethouders geeft een nadere toelichting op alle gevonden individuele rechtmatigheidsfouten en individuele rechtmatigheidsonduidelijkheden, voor zover deze boven de door de gemeenteraad vastgestelde rapportagegrens van € 100.000 liggen. Wij verwijzen hiervoor naar de paragraaf Bedrijfsvoering.

## Programma 1 Ruimtelijke ontwikkeling

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025. Programma Ruimtelijke Ontwikkeling bestaat uit de volgende thema's:

- Projecten, Grondzaken & Vastgoed
- Duurzaamheid, Economie en Toerisme
- Grondexploitatie/woningbouwprojecten
- Ruimtelijk beleid

### Realisatie van de beoogde maatschappelijke effecten

In 2025 vroegen diverse ontwikkelingen aandacht en tijd van de afdeling. Onder andere de aangescherpte provinciale kaders met betrekking tot de grote uitbreidingslocaties (3 ha-locaties) versus nog onbekend beleid rondom 'straatje erbij', aangescherpt beleid rondom sociale en betaalbare huur, de ambitie van de provincie om het beleid te verruimen voor windturbines in het Groene Hart om zo het RES-bod te behalen, het bijbehorende OER traject (Omgevingseffect Rapportage) windturbines, het proces SANE (Samenhangende aanpak Natuur en Economie) om Zuid-Holland van het stikstofslot te halen in relatie tot de gebiedsgerichte aanpak Nieuwkoopse Plassen en de omvangrijke provinciale herziening omgevingsbeleid 2025. Ook wisselend rijksbeleid vroeg alertheid, snel schakelen en soms zelfs een pas op de plaats. Bijvoorbeeld op het gebied van het wetsvoorstel huurbevrozing en de verminderde duurzaamheidsambities. Naast deze onvoorziene vraagstukken, werkten de verschillende teams door aan de ambities uit het collegeprogramma, de transitieopgaven en de implementatie en uitvoering van (nieuwe)wetgeving.

Verschillende Ruimtelijke Ontwikkelingen zijn het afgelopen jaar vertraagd vanwege de dreigende netcongestie. Dit gold specifiek voor de ontwikkelingen rondom het nieuwe zwembad. De uitspraken van de Raad van State eind 2024 over stikstof en het verbod op intern salderen zorgden ook voor onzekerheid en vertraging, vooral bij woningbouwprojecten.

Toch bereikten we ook veel in 2025. We legden het WKO-systeem aan waarop IKC De Poel en twintig huurwoningen zijn aangesloten. Dit systeem vormt de basis voor het verder uit te rollen warmtenet in Langeraar. Ook is gestart met de bouw van IKC De Sluis in Woerdense Verlaat. Voor een aantal gebiedsontwikkelingen stelden we een planverkenning op, zoals voor De Kleine Verwondering en Ter Aar Noordoost. In Nieuwveen zijn de woningen op Teylerspark II en Weteringplein opgeleverd en in Nieuwkoop project De Drie Linden. In Buytenwech Noord wordt op de eerste eilanden gebouwd. Ook is met de woningbouwcorporaties gewerkt aan meerjarige prestatieafspraken. Deze afspraken worden naar verwachting in Q1 2026 ondertekend. We zijn gestart met de actualisatie van de omgevingsvisie Nieuwkoop.

In 2025 investeerden we in het versterken van de lokale economie en zetten we stappen richting circulaire bedrijvigheid. Daarom startten we in 2025 een onderzoek naar de mogelijke uitbreidingsbehoefte van de bedrijventerreinen. Samen met de ondernemers en centrummanager gingen we aan de slag om de dorpscentra toekomstbestendig en levendig te maken.

### Samenwerking verbonden partijen

Gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland

Zie voor een toelichting Paragraaf verbonden partijen

## Thema Beheer Gronden en Gebouwen

### Realisatie van het beleid

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025.

### **Verduurzaming gemeentelijk vastgoed**

#### **Wat we wilden bereiken?**

Voor de verduurzaming van ons gemeentelijk vastgoed zetten we stappen op basis van de gekozen strategie in de 'Routekaart Verduurzaming Gemeentelijk Vastgoed'. Deze routekaart stelden wij in 2025 vast.

#### **Wat we hebben gedaan?**

Per gebouw binnen het gemeentelijk vastgoed onderzochten we welke investeringen op welk moment nodig zijn bij de verduurzaming van de panden. Voor de geselecteerde gebouwen maakten we met behulp van energierapporten inzichtelijk welke maatregelen nodig zijn om CO2-neutraal (of meer) te worden. En wanneer de natuurlijke vervangmomenten plaatsvinden volgens het Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP). Verschillende ontwikkelingen hadden invloed op de besluitvorming rond verduurzaming. Daardoor konden we de routekaart niet volgens planning vaststellen in 2025. We informeerden de raad hierover in november 2025 (kenmerk 255081). In 2026 zijn meerdere besluitvormingsmomenten rondom de verduurzaming van gemeentelijk vastgoed.

### **Verenigingsvraagstuk Langeraar**

#### **Wat we wilden bereiken?**

De juiste accommodatie voor verenigingen in Langeraar.

#### **Wat we hebben gedaan?**

Vanuit de kadernota 2025 was de ambitie om een supermarkt te behouden in het centrum van Langeraar. De locatie die we wilden gebruiken voor deze supermarkt was Parola. Daarom was het nodig om voor de verenigingen die gebruikmaken van Parola andere huisvesting te vinden. Er zijn verschillende scenario's onderzocht. In december 2025 bleek het doel om een supermarkt te behouden in het centrum van Langeraar niet haalbaar. Ondanks de inspanningen van betrokken partijen. Dit betekent dat de verenigingen nu gebruik kunnen blijven maken van Parola. Hiermee is er meer tijd om samen met de verenigingen verder te zoeken naar een toekomstbestendige accommodatie in Langeraar.

### **Huisvesting ontheemde Oekraïners**

#### **Wat we wilden bereiken?**

Vanuit de wettelijke taakstelling zijn we verantwoordelijk voor de huisvesting van ontheemde Oekraïners en alles wat daarmee samenhangt.

#### **Wat we hebben gedaan?**

We kozen vanaf de start van de opvang voor kleinschalige opvang. Dit beleid is ook in 2025 voortgezet. De opgave voor onze gemeente is 146 ontheemden opvangen. Dat is op grond van de landelijke en regionale verdeling. Eind 2025 verbleven 150 ontheemden in zestien verschillende locaties verspreid over de gemeente. Naast adequate huisvesting is ook goede begeleiding van belang. Team De Verbinding voert dit uit.

### **Voorwegzone**

#### **Wat we wilden bereiken?**

Parkeerkoffer aan de Voorweg.

Het project Voorwegzone loopt al sinds 2009. Dit project was niet in de kadernota 2025 of begroting 2025 opgenomen, maar kwam in 2025 onverwacht in een stroomversnelling.

#### **Wat we hebben gedaan?**

De bedrijfsactiviteiten van Verhaar aan de Voorweg 37 zijn beëindigd, de opstallen zijn gesloopt en de bodemsanering is gestart. Hiervoor is de voorziening gebruikt volgens de afspraken in de anterieure overeenkomst. Ook zijn de voorbereidingen gedaan voor de aanleg van de parkeerkoffer. Deze leggen we in 2026 aan. Het resterende saldo van de voorziening is bestemd voor de laatste termijnen aan Verhaar en de afronding van sanering en openbare ruimte. We willen het project in 2026 afsluiten. Ook de verkoop van de kavel Voorweg 35 is in 2026.

## Thema Duurzaamheid, Economie en Toerisme

### Realisatie van het beleid

Een groene toekomst is een van drie pijlers van de omgevingsvisie. We zetten actief in op een duurzame omgeving, onder andere met de aanleg van warmtenetten volgens de Wet collectieve warmtevoorziening. De duurzaamheidsambities en bijbehorende acties zijn verwerkt in het Duurzaamheidsprogramma 2025-2028. Bij vitale dorpen hoort een sterke lokale economie en ruimte om te recreëren met aantrekkelijke ontmoetingsplekken.

### Duurzaamheid

We zijn actief op het gebied van duurzaamheid. Naast het in januari 2025 vastgestelde duurzaamheidsprogramma 2025 - 2028 werkten we aan onder andere het tegengaan van energiearmoede, de aanleg van het warmtenet (WKO) Langeraar, wijkgerichte aanpakken en het warmteprogramma. In de paragraaf Duurzaamheid leest u meer over de verschillende ontwikkelingen en voortgang van activiteiten in 2025.

### Economie

In 2025 investeerden we in het versterken van de lokale economie en zetten we stappen richting circulaire bedrijvigheid. In dat kader startte in 2025 een onderzoek naar de mogelijke uitbreidingsbehoefte van de bedrijventerreinen. Samen met ondernemers en de centrummanager is gewerkt aan levendige en toekomstbestendige dorpscentra. Zo werken we aan de herontwikkeling van het centrum Ter Aar tot een Dorpshart voor nu en in de toekomst. Een plek waar je elkaar kunt ontmoeten, goed je boodschappen kunt doen, maar ook fijn kunt wonen.

### Supermarkt centrum Langeraar

#### Wat we wilden bereiken?

Behoud van de supermarktfunctie in het centrum van Langeraar om het voorzieningenniveau van Langeraar op peil te krijgen/houden.

#### Wat we hebben gedaan?

Dit doel behaalden we niet in 2025, ondanks de inspanningen van alle betrokken partijen. Het afgelopen jaar is samen met de beoogde ontwikkelaar actief meegedacht in mogelijkheden om de supermarktfunctie voor Langeraar te behouden. De intentie was om de supermarkt in Parola te vestigen. Om dit mogelijk te maken vond een Didampublicatie plaats. Helaas is het niet gelukt om de supermarkt op dit moment te realiseren, ondanks alle inzet van de samenleving. In december 2025 gaf de ontwikkelaar aan niet verder te gaan met het project.

### Recreatie & Toerisme

#### Drijvend Toilet

#### Wat we wilden bereiken?

Aanleg van een derde drijvend toilet op de Nieuwkoopse Plassen volgens eerdere afspraken met Gebruikersbelangen Nieuwkoopse Plassen.

#### Wat we hebben gedaan?

Volgens de uitgangspunten van de Kaderrichtlijn Water en om duurzaam toerisme te stimuleren, vroegen we bij de provincie Zuid-Holland subsidie aan voor een derde drijvend toilet op de Nieuwkoopse Plassen. Dit is in lijn met de eerdere afspraken met Gebruikersbelangen Nieuwkoopse Plassen. De subsidie is toegekend.

#### Verblijfsbelasting

**Wat we wilden bereiken?**

Om de voorzieningen op peil te houden, voeren we een verblijfsbelasting in. Zo leveren toeristen een bijdrage aan het in stand houden van onze voorzieningen. De verblijfsbelasting voeren we later ook in voor internationale werkers (nachtregister).

**Wat we hebben gedaan?**

Vanaf 1 april 2025 heffen we verblijfsbelasting. Dit doen we voor elke overnachting die tegen betaling plaatsvindt door bezoekers die niet in onze gemeente staan ingeschreven. De verblijfsverstrekker heft de verblijfsbelasting. Doel is om extra financiële middelen te innen. Bijkomend effect is dat hiermee een drijfveer ontstaat om arbeidsmigranten te stimuleren zich in te schrijven als inwoner. Het afgelopen jaar was een implementatiejaar. De eerste opbrengsten zijn pas in 2026 substantieel zichtbaar.

**Thema Grondexploitatie en woningbouwprojecten****Uitvoering beleid**

In 2025 werkten we (door) aan dertien woningbouwprojecten, in verschillende projectstadia. Via de woningbouwmonitor houden we de voortgang van de projecten ieder half jaar in de gaten en delen we deze met de gemeenteraad. In de paragraaf grondexploitaties staat de ontwikkeling met betrekking tot de verschillende grondexploitaties beschreven.

**Vorbereidingskrediet woningbouw****Wat we wilden bereiken?**

Opstarten en voorbereiden van (nieuwe) woningbouwprojecten om onze woningbouwambities te behalen. De voorbereidingskredieten zijn nodig voor die projecten waar nog geen grondexploitatie voor beschikbaar is.

**Wat we hebben gedaan?**

Onder andere voor de projecten Land van Koppen, Langeraar West en De Kleine Verwondering vroegen we via de begroting 2025 een voorbereidingskrediet aan. Vanuit de voorbereidingskredieten dekten we de onderzoekskosten en de ingezette (ambtelijke) uren. Bijvoorbeeld verkeersonderzoeken, onderzoeken met betrekking tot stikstof/ natuurvergunningen en milieuonderzoeken. Ook zijn inwoners, betrokken organisaties en omwonenden actief betrokken bij nieuwe en lopende projecten. Deze projecten zijn gestart volgens de planning in de vastgestelde 'strategische koers 2024-2040 gebiedsontwikkeling woningbouw'. We zetten verdere stappen om de woningbouwambities volgens de koers te behalen.

**Aanleg zuidelijke rondweg Ter Aar****Wat we wilden bereiken?**

Aanleg zuidelijke rondweg Ter Aar in combinatie met woningbouw.

**Wat we hebben gedaan?**

Na het raadsbesluit in september 2024 is het haalbaarheidsonderzoek verder uitgewerkt met de ontwikkelaar. Samen met ons werkt de ontwikkelaar aan de eerste contouren van het stedenbouwkundig plan en het vormgeven van het beoogde woningbouwprogramma. Hiervoor organiseerden we begin 2025 participatiebijeenkomsten. Ook zijn scenario's onderzocht hoe de verbindingslaan het beste vorm kan krijgen. Die laan is bedoeld om de verkeersproblematiek op de Kerkweg te verbeteren en om de Pieter de Vogelrotonde veiliger te maken. Voorwaarde voor de ontwikkeling was dat het ontwikkelgebied op de 3-hakaart van de provincie Zuid-Holland werd gezet. Hier is actief op ingezet. Via de provinciale herziening omgevingsbeleid 2025 wordt deze status geëffectueerd.

**Prioritering woningbouwontwikkeling**

**Wat we wilden bereiken?**

Een van de aangevraagde voorbereidingskredieten betrof project Achterweg in Nieuwkoop. Conform de planning in het vastgestelde koersdocument Woningbouwprojecten zou in 2025 gestart worden met de planontwikkeling voor locatie de Achterweg. Hiervoor was een voorbereidingskrediet aangevraagd.

**Wat we hebben gedaan?**

De woningbouwopgave van Nieuwkoop blijft onverminderd groot en vraagt om keuzes in de prioritering van op te starten woningbouwprojecten. Bij deze prioritering spelen snelheid, kansrijkheid en volume een rol, conform de ambities uit het coalitieprogramma 'Aan de slag met Nieuwkoop – met lef uitvoeren'. Uit de verkenning project Achterweg bleek deze ontwikkeling complex. In Zevenhoven deed zich juist een kans voor om locatie het Trefpunt te herontwikkelen. Het college heeft voorgesteld om in plaats van de ontwikkeling van de complexe locatie Achterweg te Nieuwkoop voorrang te geven aan de ontwikkeling van de locatie 't Trefpunt te Zevenhoven. Dit biedt kansen voor een gezamenlijke aanpak met één duidelijke visie op woningbouw en maatschappelijke en tijdelijke voorzieningen in Zevenhoven en Noordeinde.

**Thema Ruimtelijk beleid****Wet betaalbare huur****Wat we wilden bereiken?**

Uitvoering geven aan de wettelijke taak, waardoor we werken aan regulering van de middenhuur.

**Wat we hebben gedaan?**

De wet regelt dat gemeenten kunnen handhaven als verhuurders zich niet aan de regels houden. Een huurder kan hiervoor een handhavingsverzoek indienen. Voor de uitvoering van de Wet betaalbare huur is een meldpunt ingericht. Op basis van de melding zijn controles uitgevoerd.

**Recreatie Zevenhoven omzetten naar permanente woningen****Wat we wilden bereiken?**

De recreatieparken omzetten naar permanente bewoning.

**Wat we hebben gedaan?**

Volgens het gestelde kader in de kadernota is in 2025 met hulp van een externe projectmanager verder gewerkt aan het proces om de parken een nieuwe functie te geven. Dit doen we samen met de VvE's van de parken. Voor deze omzetting moeten we aan een aantal provinciale voorwaarden voldoen. Deze voorwaarden dienen we stapsgewijs uit te werken, met daarin momenten van doorgaan en niet doorgaan. Op dit moment werken we aan het complexe vereveningsvraagstuk. Dit is de uitvoering van het raadsbesluit van 5 juni 2025. Ook voeren we gesprekken met de provincie over de eisen die zij stellen aan dit project. Het is de intentie dat bij blijvend draagvlak de functieomzetting meegaat bij de eerst volgende provinciale herziening (start proces 2026). De raad is hierover geïnformeerd in november 2025.

**Implementatie omgevingsplan****Wat we wilden bereiken?**

Vanuit de wettelijke verplichting werken we toe naar een volwaardig geïmplementeerd omgevingsplan.

**Wat we hebben gedaan?**

Voor het implementeren van een volwaardig omgevingsplan hebben gemeenten tot 2032 de tijd. Het is een intensief en complex traject. Voor de benodigde plansoftware doorliepen we een aanbesteding. In 2025 zijn we gestart met de eerste thematische herziening voor Nieuwveen. Dit is naar verwachting in het tweede kwartaal van 2026 klaar.

**Beleidsindicatoren**

Naam indicator	Eenheid	Nieuwkoop BG 2025	Nieuwkoop JR 2025	Gemeenten 25.000 -50.000 inwoners	Bron
Gemiddelde WOZ-waarde	waarde x 1.000	447 2023	545 2025	396 2025	CBS
Nieuw gebouwde woningen	Aantal per 1.000 woningen	6 2022	2,8 2024	7,3 2024	BAG/ABF
Demografische druk	%	79,5 2024	77,7 2025	80,1 2025	BAG/ABF
Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishoudens	in Euro's	1033 2024	1074 2025	957 2025	COELO
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishoudens	in Euro's	1149 2024	1195 2025	1046 2025	COELO
Functiemenging	%	49,7 2023	49,9 2024	50,8 2024	CBS/BAG/LISA
Vestiging(en) bedrijven	per 10.000 inwoners 15-65 jaar	174,2 2023	211 2024	182,5 2024	LISA

## Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting na wijzigingen	Realisatie 2025	Vershil begroting en realisatie
Lasten				
<b>Beheer gronden en gebouwen</b>	<b>388</b>	<b>376</b>	<b>311</b>	<b>64</b>
<b>Economie en Toerisme</b>	<b>1.289</b>	<b>1.499</b>	<b>1.383</b>	<b>116</b>
<b>Grondexploitatie</b>	<b>25.317</b>	<b>20.187</b>	<b>20.162</b>	<b>25</b>
<b>Ruimtelijk beleid en Duurzaamheid</b>	<b>5.997</b>	<b>5.565</b>	<b>5.033</b>	<b>533</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>32.992</b>	<b>27.627</b>	<b>26.889</b>	<b>738</b>
Baten				
<b>Beheer gronden en gebouwen</b>	<b>-159</b>	<b>-139</b>	<b>-136</b>	<b>-3</b>
<b>Economie en Toerisme</b>	<b>-877</b>	<b>-108</b>	<b>-67</b>	<b>-40</b>
<b>Grondexploitatie</b>	<b>-24.562</b>	<b>-20.871</b>	<b>-27.540</b>	<b>6.670</b>
<b>Ruimtelijk beleid en Duurzaamheid</b>	<b>-2.661</b>	<b>-2.365</b>	<b>-2.839</b>	<b>474</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>-28.259</b>	<b>-23.483</b>	<b>-30.583</b>	<b>7.100</b>
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>4.732</b>	<b>4.144</b>	<b>-3.693</b>	<b>7.838</b>
Onttrekkingen				
<b>Economie en Toerisme</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Reserves</b>	<b>-1.181</b>	<b>-5.601</b>	<b>-6.297</b>	<b>695</b>
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>-1.181</b>	<b>-5.601</b>	<b>-6.297</b>	<b>695</b>
Stortingen				
<b>Reserves</b>	<b>75</b>	<b>5.667</b>	<b>10.380</b>	<b>-4.713</b>
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>-1.106</b>	<b>66</b>	<b>4.083</b>	<b>-4.018</b>
<b>Resultaat</b>	<b>3.626</b>	<b>4.210</b>	<b>390</b>	<b>3.820</b>

## Toelichting Lasten

**Beheer gronden en gebouwen (€ 64.000 voordeel)**

De exploitatielasten van het vastgoed in programma 1 vallen ten opzichte van de raming van € 373.000 € 64.000 lager uit. Dit komt met name door lagere energielasten en lagere afschrijvingen.

**Economie en toerisme (€ 116.000 voordeel)**Projectmanagement centra (€ 88.000 voordeel)

Aan de uitvoering van het projectmanagement centra zijn minder uren besteed. De kosten van interne- en externe inzet van capaciteit is grotendeels ten laste van het voorbereidingskrediet Dorpshart Ter Aar gebracht. Daardoor is het budget in de exploitatie niet geheel besteed.

Het overige verschil van € 28.000 is een samenstel van afwijkingen lager dan de rapportagegrens.

**Ruimtelijk beleid en Duurzaamheid (€ 533.000 voordeel)**Ruimte en leefomgeving (€ 83.000 voordeel)

Ten opzichte van de begrote doorbelasting van personeelslasten (€ 852.000) is de realisatie € 83.000 lager uitgevallen.

Implementatie omgevingsplan (€ 53.000 voordeel)

Er zijn in 2025 minder (€ 53.000) investeringen nodig geweest voor het omgevingsplan. De opstartfase nam meer tijd in beslag onder andere door een Europese aanbesteding die we moesten doorlopen. Deze investeringen verwachten we de komende jaren nog wel (overgangsfase voor uitvoering van deze wettelijke taak loopt tot 2032). Dit tot een lagere onttrekking aan de reserve invoering omgevingswet voor hetzelfde bedrag.

Duurzaamheidsprogramma (€ 148.000 voordeel)

Voor de uitvoering van het uitvoeringsprogramma was een budget van € 289.000 beschikbaar. De werkelijke uitgaven waren € 141.321. De kosten voor het opstellen van het Warmteprogramma waren lager dan verwacht. Dit komt omdat wij dit grotendeels in eigen beheer doen en het zwaartepunt van het opstellen ligt in 2026. Daarnaast waren de opleidingskosten voor energiecoaches lager dan verwacht. Hun werkzaamheden waren gericht op adviesgesprekken en bijdragen aan informatieavonden. Tot slot zijn er minder onderzoeken verduurzaming gemeentelijk vastgoed uitgevoerd. Het zwaartepunt hiervan ligt in 2026. De lagere uitgave uitvoering duurzaamheidsprogramma leidt tot een lagere onttrekking aan de reserve duurzaamheid van € 148.000.

Wonen en bouwen (€ 110.000 voordeel)

Ten opzichte van de begrote doorbelasting van personeelslasten (€ 1.171.000) is de realisatie € 110.000 lager uitgevallen.

Bouw- en woningtoezicht (€ 66.000 voordeel)

Budget BWT overige goederen en diensten heeft een onderschrijding door niet noodzakelijk inzetten van externe expertise ( bouwtechnische controles) en daaruit voortvloeiende personele kosten. Voor 2026 en verder is het budget neerwaarts bijgesteld .

Planschade (€ 45.000 voordeel)

Het beschikbare budget (€ 50.000) voor het verstrekken van planschadevergoedingen is nagenoeg niet besteed. De planschadevergoedingen die verstrekt zijn konden we ten laste van een grondexploitatie brengen.

Het overige verschil van € 28.000 is een samenstel van afwijkingen lager dan de rapportagegrens.

**Grondexploitatie (€ 25.000 voordeel)**

Geen noemenswaardige afwijkingen.

## Baten

### Beheer gronden en gebouwen (€ 3.000 nadeel)

Geen noemenswaardige verschillen.

### Economie en toerisme (€ 40.000 nadeel)

Het verschil van € 40.000 is een samenstel van afwijkingen lager dan de rapportagegrens.

### Grondexploitatie (€ 6.670.000)

#### Resultaat afsluiten grex Lindelaan (€ 551.000 voordeel)

Het grondexploitatieproject Lindelaan is met een voordelig resultaat van € 551.000 afgesloten. Voor afrondende werkzaamheden is een bedrag van € 349.000 aan de reserve afgesloten grondexploitaties toegevoegd. Zo komt het netto resultaat uit op € 202.000 positief.

#### Resultaat afsluiten grex Teylerspark (€ 1.645.000 voordeel)

Het grondexploitatieproject Teylerspark is met een voordelig resultaat van € 1.645.000 afgesloten. Voor afrondende werkzaamheden is een bedrag van € 585.000 aan de reserve afgesloten grondexploitaties toegevoegd. Daarnaast valt de eerder gerealiseerde winst op dit project van € 1.089.000 vrij uit de reserve winstneming grondexploitaties. Het netto resultaat van dit project komt daarmee uit op € 2.149.000 (€ 1.645.000 -/- € 585.000 + € 1.089.000) positief.

#### Vrijval voorziening nadelige grondexploitaties (€ 689.000 voordeel)

Uit de actualisatie van de grondexploitaties bleek dat de verplichte voorziening nadelige grondexploitaties met € 689.000 kan vrijvallen. De belangrijkste reden hiervan is dat het resultaat van het project Tochtpad Noordeinde bij deze actualisatie niet meer nadelig is.

#### Specifieke uitkering Realisatiestimulans (147.000 voordeel)

Om gemeenten financieel te ondersteunen voor het realiseren van betaalbare woningen riep het Rijk een nieuwe specifieke uitkering Realisatiestimulans in het leven. Voor betaalbare woningen waarvan de bouw is gestart in 2025 kunnen we een bijdrage van € 7.000 per woning ontvangen. In 2025 is de bouw van 21 woningen gestart en kregen we een rijksbijdrage van  $21 \times € 7.000 = € 147.000$ .

#### Tussentijdse winstneming (€ 3.551.000 voordeel)

Bij de actualisatie van de grondexploitaties per 31 december 2025 is tussentijdse winst genomen bij de grondexploitatie Buytewech Noord (€ 2.774.000) en Vrouwenakker West (€ 777.000). Op basis van het voorzichtigheidsprincipe storten we deze tussentijdse winst in een reserve. Na afronding van het project realiseren we de winst daadwerkelijk.

Het overige verschil van € 87.000 is een samenstel van afwijkingen lager dan de rapportagegrens.

### Ruimtelijk beleid en Duurzaamheid (€ 474.000 voordeel)

#### Leges omgevingsvergunningen (€ 165.000 voordeel)

In de eerste drie kwartalen van 2025 bleven de legesinkomsten fors achter bij de prognose. Dit werd onder ander veroorzaakt door het vooralsnog uitblijven van een aantal grotere projecten. Een andere reden was dat we aan onszelf op grond van de legesverordening geen leges in rekening brengen voor bijvoorbeeld de behandeling van de aanvraag voor de bouw van het Integraal Kind Centrum in Woerdense Verlaat. Dit gaf aanleiding om de oorspronkelijke raming bij de Decemberwijziging neerwaarts bij te stellen met € 150.000. In het laatste kwartaal en in het bijzonder de maand december vond alsnog een inhaalslag plaats en kregen een aantal grotere projecten (luke bebouwing landgoed Langeraar en verduurzamingsprojecten van de woningstichtingen) een vergunning. Als gevolg daarvan is de eerdere aframing tenietgedaan en zijn de jaarcijfers geëindigd met een plus opzichte van de oorspronkelijke raming met € 15.000.

Duurzaam overige (€ 237.000 voordeel)

Er zijn in 2025 extra Rijksmiddelen CDOKE ontvangen. Deze extra middelen zijn deels besteed aan advieskosten ten behoeve van het Warmtebedrijf en de energietransitie.

Bestuursdwang (€ 72.000 voordeel)

In 2025 is voor € 72.000 aan dwangsommen opgelegd. Omdat dergelijke inkomsten niet te voorspellen zijn, is er in de begroting geen rekening mee gehouden.

**Reserves****Onttrekkingen (€ 695.000 voordeel)**Reserve winstneming grondexploitaties (€ 1.089.000 voordeel)

Bij de actualisatie van de grondexploitaties per 31 december 2025 is het project Teylerspark II afgesloten. De in het verleden tussentijds gerealiseerde winst kan daarmee vrijvallen.

Reserve invoering omgevingswet € 53.000 nadeel)

Zie toelichting onder lasten implementatie omgevingswet.

Reserve kapitaallasten (€ 84.000 nadeel)

De verbouwing van het Oekraïne-pand aan het Beukenpad in Ter Aar financierden we volledig met het ontvangen rijksbudget. Er is daarom geen onttrekking aan de reserve kapitaallasten nodig.

Algemene reserve (€ 123.000 nadeel)

Geplande uitgaven voor personeel (€ 85.000) en omzetten recreatieparken (€ 38.000) zijn lager dan begroot. Daardoor zijn ook de onttrekkingen navenant lager.

Reserve duurzaamheid (€ 148.000 nadeel)

Zie toelichting onder lasten Ruimtelijk Beleid en Duurzaamheid duurzaamheidsprogramma.

Het overige verschil van € 14.000 is een samenstel van afwijkingen lager dan de rapportagegrens.

**Toevoegingen (€ 4.713.000 nadeel)**Reserve afgesloten grondexploitaties (€ 1.194.000 nadeel)

Bij de actualisatie van de grondexploitaties per 31 december 2025 zijn de projecten Lindelaan, Teylerspark II en IKC de Poel afgesloten. Voor de resterende nog uit te voeren werkzaamheden is een bedrag van € 1.194.000 in deze reserve gestort.

Reserve winstneming grondexploitaties (€ 3.551.000 nadeel)

Bij de actualisatie van de grondexploitaties per 31 december 2025 is tussentijdse winst genomen bij de grondexploitatie Buytewech Noord (€ 2.774.000) en Vrouwenakker West (€ 777.000). Op basis van het voorzichtigheidsprincipe storten we deze tussentijdse winst in een reserve. Na afronding van het project realiseren we de winst daadwerkelijk.

Het overige verschil van € 32.000 is een samenstel van afwijkingen lager dan de rapportagegrens.

## Programma 2 Ruimtelijk beheer

In het programma bevinden zich de volgende thema's:

- Milieu
- Beheer openbare ruimte

### Realisatie van de beoogde maatschappelijke effecten

Onze inwoners mogen rekenen op een kwalitatief goede en veilige woonomgeving. De kwaliteit van de woon- en leefomgeving draagt in belangrijke mate bij aan het woonplezier en het welzijn van onze inwoners. Het afgelopen jaar deden we veel om de woonomgeving te verbeteren. Een fijne woonomgeving verbindt onze inwoners en zorgt voor meer samenhang in de wijk. We betrokken onze inwoners bij de inrichting en het beheren van hun woonomgeving. Daardoor voelen zij zich meer verbonden met hun omgeving en voelen ze zich er ook meer verantwoordelijk voor.

In de Paragraaf Kapitaalgoederen staat een uitgebreide verantwoording van het gemeentelijke areaal van de diverse disciplines. Ook staan hier de uitgevoerde projecten en activiteiten per discipline.

### Samenwerking verbonden partijen

- Gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland (verkeer en vervoer)
- Gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst West Holland (ODWH)
- Cyclus N.V.

Zie voor een toelichting de paragraaf Verbonden partijen.

## Thema Afval

### Realisatie van het beleid

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025.

### Afval

#### Wat we wilden bereiken?

We voerden op 1 januari 2020 tariefdifferentiatie voor huishoudelijk afval in. In april 2023 stuurden we de 'Evaluatie Afvalbeleid gemeente Nieuwkoop 2020 – 2022' naar de gemeenteraad. Op basis van deze evaluatie en actuele ontwikkelingen zetten we steeds nieuwe stappen om de hoeveelheid restafval verder omlaag te brengen. Zo voldoen we aan de VANG doelstellingen. Hierbij hebben we ook aandacht voor bron- of nascheiding van PMD. De afspraken over de inzameling en verwerking van verpakkingsafval (PMD) leidden de afgelopen jaren tot spanningen tussen gemeenten en Verpact. Verpact is de organisatie die een centrale rol heeft in het circulair maken van de verpakkingsketen. Vanuit de wettelijke producentenverantwoordelijkheid voor verpakkingen zorgen zij ervoor dat verpakkingen op een slimme en efficiënte manier worden ingezameld en gerecycled, inclusief het statiegeldsysteem. Gemeenten (via VNG en NVRD) waren ontevreden over de Ketenovereenkomst 2020–2029. Dit kwam door onvoorspelbare vergoedingen, financiële risico's door afkeuringen, soms onrealistische kwaliteitsnormen (vooral in stedelijke gebieden) en beperkte transparantie. Daarom zegde de VNG de overeenkomst in 2024 op, waarna nieuwe onderhandelingen volgden. Deze verhoogde afkeur vond ook plaats in onze gemeente in het eerste kwartaal van 2025. Naast het feit dat het afgekeurde PMD wordt vernietigd, wat negatief is voor de circulariteitsdoelstellingen, wordt het PMD ook niet vergoed door Verpact en drukt dus negatief op de afvalexploitatie.

#### Wat we hebben gedaan?

In september 2025 werd een nieuwe Samenwerkingsovereenkomst Verpakkingen 2025–2030 gesloten. Die overeenkomst ging van start op 1 januari 2026. De kern van de nieuwe afspraken is dat niet langer het ingezamelde volume, maar de kwaliteit van de PMD-stroom bepalend is voor de vergoeding. Hoe schoner het afval, hoe hoger de vergoeding. De gemeente heeft samen met Cyclus

veel gedaan om het scheiden van PMD te verbeteren. Hiervoor hebben we uitgebreide media campagnes ingezet. Daarnaast deden we stevige controles van de PMD bakken en gebruikten we 'gele en rode kaarten' bij misstanden. Dit zorgde voor een aanzienlijke verbetering, vijftien procent afkeur in plaats van tachtig tot honderd procent afkeur in 2024.

## Thema Milieubeheer

### Milieustraat

#### Wat we wilden bereiken?

Bouwen van twee zoutsilo's om te voldoen aan de huidige milieueisen.

#### Wat we hebben gedaan?

In 2025 zijn we gestart met de bouw van de twee zoutsilo's. De silo's zijn in de zomer van 2025 geplaatst en opgeleverd. Ruim voor de winter konden we deze gebruiken. De silo's zorgen ervoor dat het zout op een milieuvriendelijke en efficiënte manier wordt opgeslagen. Vanuit de silo's kan het zout in de strooivoertuigen worden geladen voor de gladheidsbestrijding.

### Basistaken omgevingswet

#### Wat we wilden bereiken?

In 2025 is de Nota Advisering Uitvoering en Handhaving vastgesteld (nota AUH). Deze nota vormt het uitvoeringsbeleid op basis waarvan we onze wettelijke en opgedragen taken uitvoeren. Dit doen we samen met Omgevingsdienst West Holland (ODWH). Het beleid geeft helder aan welke voorwaarden, kaders, richtlijnen en keuzes van toepassing zijn op de uitvoering.

#### Wat we hebben gedaan?

Sinds de Omgevingswet (in werking per 1 januari 2024) is toezicht en handhaving veel meer risicogericht ingericht. Landelijke beleidsplannen geven aan dat vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH) gebaseerd moeten zijn op omgevingsanalyses en prioriteiten. Dit betekent dat keuzes over capaciteit en focus explicieter worden zijn gemaakt, dit is vastgesteld in jaarlijkse werkplannen. Er is in 2025 meer ingezet op:

- Toezicht wordt scherper en meer risicogericht, met meer hercontroles en handhavingzaken.
- Het aantal milieubelastende activiteiten (mba's) dat bij standaardcontroles beoordeeld moet worden, is gestegen.
- De capaciteit is tijdelijk toegenomen in lijn met het vastgestelde VTH-beleid.

## Thema Openbaar groen en openbaar water

### Openbaar groen en openbaar water

#### Wat we wilden bereiken?

- Aanbieden van het beleids- en beheerplan Groen.
- Aanleggen van bovenwijkse voorziening Teylerspark.
- Herinrichting van de Nieuwveense/Noordenseweg.
- Vergroenen van particulier terrein door operatie Steenbreek.
- Aanlegplaatsen Voorwetering realiseren.
- Opstellen bomenbeleidsplan.

#### Wat we hebben gedaan?

- Aanbieden van het beleids- en beheerplan Groen.  
De raad stelde het beleids- & beheerplan Openbaar Groen 'Waardevol groen voor Nieuwkoop' 2026 – 2030 op 25 september 2025 vast. Hiermee zijn voor de komende vier jaar de kaders en uitvoeringsparagraaf vastgesteld.
- Aanleggen van bovenwijkse voorziening Teylerspark.  
Het woningbouwproject 'de Verwondering' is nagenoeg opgeleverd. Het Teylerspark is het sluitstuk van deze wijk en is gerealiseerd in 2025, inclusief hondenuitlaatplaats. In het voorjaar van 2026 wordt de resterende aanplant gerealiseerd.
- Vergroenen van particulier terrein door operatie Steenbreek.  
In 2025 voerden we diverse Steenbreekacties uit. Zo stimuleerden we onze inwoners om groene en klimaatadaptieve keuzes te maken rondom hun woningen. Enkele voorbeelden van de actie zijn; 'de vergroen en win actie', de inruilactie bestrijdingsmiddelen en 'tegel eruit plant erin'. Voor verdere acties verwijzen wij u naar de Paragraaf Kapitaalgoederen verderop in deze Jaarrekening.
- Aanlegplaatsen Voorwetering realiseren.  
Het creëren van aanlegplaatsen in de Voorwetering en het op afstand zetten van de exploitatie heeft in 2025 verdere vorm aangenomen. Er is overeenstemming met het hoogheemraadschap Van Rijnland en de toekomstige exploitant, GPN. In 2026 worden de noodzakelijk vergunningen voor de steigers aangevraagd en, als het vergund is, de realisatie uitgevoerd.
- Opstellen bomenbeleidsplan.  
De raad stelde 6 juni 2024 het 'Beleidsplan bomen 2024-2033, Toekomstgericht boombeleid' vast. Het beleidsplan bomen heeft als doel het creëren van mogelijkheden voor de ontwikkeling en het behoud van een toekomstbestendig boombestand en uitbreiding van het boombestand op plekken waar dit gewenst is. Zo leveren bomen een positieve bijdrage aan een aantrekkelijke- en gezonde leefomgeving, biodiversiteit en klimaatadaptatie in onze gemeente.

## Thema Riolering

### Onderhoud

#### Wat we wilden bereiken?

Een robuust rioleringsstelsel onderhouden.

#### Wat we hebben gedaan?

De gemeenteraad stelde op 13 november 2025 het Gemeentelijke Rioleringsplan (GRP) vast. Het GRP beschrijft op hoofdlijnen hoe we invulling geeft aan de rioleringszorg. Het is een visie en strategie voor de lange termijn. Hiermee waarborgen we de continuïteit van de rioleringszorg. Een van de zorgtaken is het inzamelen en verwerken van stedelijk afvalwater. Deze zorgtaak omvat voor huishoudelijk afvalwater het aanleggen van rioleringsstelsels in stedelijk gebied. Afvoer van huishoudelijk afvalwater gebeurt dan via riolering.

Een gemeente kan een gemeentelijk rioleringsprogramma vaststellen om haar watertaken uit te voeren (artikel 3.14 Omgevingswet). Het GRP geeft naast de zorgtaak voor afvalwater ook invulling aan de gemeentelijke zorgtaken hemelwater, grondwater en klimaatadaptatie. De zorgplichten hebben raakvlakken met het oppervlaktewater, de volksgezondheid en de klimaatopgave. Het nieuwe GRP geldt vijf jaar en loopt van 2026 tot met 2030. In het GRP is een uitvoeringsparagraaf opgenomen.

## Thema Verkeer en wegen

### Openbare verlichting

#### Wat we wilden bereiken?

Openbare verlichting vernieuwen en vervangen voor ledverlichting.

### Wat we hebben gedaan?

De gemeenteraad stelde op 17 oktober 2025 het beheerplan Openbare Verlichting 2025-2029 vast. In het plan staat een uitvoeringsprogramma, waarbij we de afgeschreven oude verlichting inzichtelijk maken. Vanaf 2025 voorzien we het hele areaal van duurzamere LED-verlichting. Op deze manier moderniseren we het areaal, beperken we de CO2-uitstoot en werken we aan de milieudoelstellingen. Het project 'verledden openbare verlichting' startte in 2025 en loopt door in 2026. Dit project heeft een eigen investeringskrediet dat beschikbaar is gesteld in de meerjarenbegroting 2024-2027.

### Aanbieden van het beleids- en beheerplan Wegen

#### Wat we wilden bereiken?

Een kwalitatief goede infrastructuur draagt bij aan het welzijn, de mobiliteit en de veiligheid van onze inwoners. Een functionele en goed onderhouden infrastructuur is van groot economisch belang. Het helpt bij het aantrekkelijk maken van onze gemeente om in te wonen, te werken en te recreëren.

#### Wat we hebben gedaan?

De gemeenteraad stelde het Beheer- en beleidsplan wegen 2026 - 2030 op 18 december 2025 vast. Bij het opstellen van dit beheerplan is invulling gegeven aan het levenscyclus beheer en is de projectplanning ingestoken op het borgen van integraliteit tussen de beheerdisciplines. Ook is invulling geven aan het verhelpen van de knelpunten die uit het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan (GVVP) naar voren komen. In het plan is een uitvoeringsparagraaf opgenomen.

### Beleidsindicatoren

Naam indicator	Eenheid	Nieuwkoop BG 2025	Nieuwkoop JR 2025	Gemeenten 25.000 - 50.000 inwoners	Bron
Fijn huishoudelijk restafval	kg/inw	100	95	116	CBS- Statistiek Huishoudelijk afval
		2021	2024	2024	
Hernieuwbare elektriciteit	%	15,2	22,4	49,3	Rijkswaterstaat Klimaatmonitor
		2021	2022	2022	

### Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting na wijzigingen	Realisatie 2025	Vershil begroting en realisatie
Lasten				
<b>Afval</b>	<b>3.477</b>	<b>3.526</b>	<b>3.780</b>	<b>-254</b>
<b>Milieubeheer</b>	<b>1.391</b>	<b>1.240</b>	<b>1.208</b>	<b>32</b>
<b>Openbaar groen en openbaar water</b>	<b>2.210</b>	<b>2.782</b>	<b>3.090</b>	<b>-308</b>
<b>Riolering</b>	<b>2.454</b>	<b>2.548</b>	<b>2.526</b>	<b>22</b>
<b>Verkeer en wegen</b>	<b>5.211</b>	<b>6.027</b>	<b>6.305</b>	<b>-278</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>14.743</b>	<b>16.124</b>	<b>16.910</b>	<b>-785</b>
Baten				
<b>Afval</b>	<b>-4.449</b>	<b>-4.449</b>	<b>-4.839</b>	<b>390</b>
<b>Openbaar groen en openbaar water</b>	<b>-414</b>	<b>-411</b>	<b>-409</b>	<b>-2</b>
<b>Riolering</b>	<b>-3.630</b>	<b>-3.630</b>	<b>-3.752</b>	<b>122</b>
<b>Verkeer en wegen</b>	<b>-1.079</b>	<b>-1.553</b>	<b>-1.884</b>	<b>332</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>-9.571</b>	<b>-10.042</b>	<b>-10.884</b>	<b>842</b>
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>5.172</b>	<b>6.082</b>	<b>6.025</b>	<b>57</b>
Onttrekkingen				
<b>Afval</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Reserves</b>	<b>-120</b>	<b>-3.653</b>	<b>-3.705</b>	<b>52</b>
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>-120</b>	<b>-3.653</b>	<b>-3.705</b>	<b>52</b>
Stortingen				
<b>Reserves</b>	<b>502</b>	<b>3.200</b>	<b>3.206</b>	<b>-6</b>
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>382</b>	<b>-453</b>	<b>-499</b>	<b>46</b>
<b>Resultaat</b>	<b>5.555</b>	<b>5.629</b>	<b>5.527</b>	<b>103</b>

## Toelichting LASTEN

### Afval (€ 254.000 nadeel)

De lasten zijn € 45.000 hoger dan begroot, dit komt met name door de afkeur van PMD. De inschatting van de tonnages over de diverse afvalstromen is een dynamisch geheel en is met het opstellen van de begroting lastig nauwkeurig op te stellen. Dit is in combinatie met derving inkomsten goedgekeurde PMD en extra gemaakte kosten voor afgekeurde PMD die verbrandt is als restafval. Doordat er sprake was van hoge afkeur in 2025, hebben we een extra mediacampagne ingezet waardoor we een terugloop van afkeur PMD zien. De hogere legesbaten afval van € 164.000 dienen, als van derden verkregen middelen, worden toegevoegd aan de voorziening egalisatie afvalstoffenheffing. Deze toevoeging/dotatie aan de voorziening maakt onderdeel uit van de lasten op afval.

### Openbaar groen en openbaar water (€ 308.000 nadeel)

Het nadeel in de lasten wordt voornamelijk veroorzaakt door € 227.000 hogere lasten in het onderhoud van het openbaar groen. In 2025 is het nieuwe beleids- en beheerplan openbaar groen 2026-2030 vastgesteld. Hierbij rekenden we het areaal, de kostprijzen en de benodigde inzet opnieuw door. Hieruit bleek het ophogen van het exploitatiebudget noodzakelijk om de kwaliteit te bewaken. Een kwaliteitsinspectie van het openbaar groen ondersteund dit beeld. De gemeenteraad stelt vanaf 2026 extra budget beschikbaar om voldoende capaciteit in het openbaar groen te kunnen inzetten. De doorrekening is gebaseerd op het areaal in 2025. Om te voorkomen dat de kwaliteit van het openbaar groen al te ver achteruit gaat, pleegden we extra inzet. Zo voorkomen we dat er kapitaalvernietiging ontstaat doordat groenvakken te veel verslechteren door te weinig onderhoud.

Daarnaast zijn de onderhoudslasten op de recreatieve voorzieningen € 46.000 hoger uitgevallen dan begroot. Vanuit het collegeprogramma 2022-2026 is er jaarlijks extra budget begroot om de recreatie eilanden in de Nieuwkoopse Plassen op te knappen. Deze recreatie eilanden knappen we samen met Natuurmonumenten op. Natuurmonumenten deed ook een financiële bijdrage van € 140.000. Deze zijn als baten verwerkt verderop in deze jaarrekening.

De overige verschillen zijn enkele kleine voor- en nadelen op de overige posten zoals waterwegen en begraafplaatsen.

#### **Verkeer en Wegen (€ 278.000 nadeel)**

We gaven € 305.000 meer uit aan het onderhoud kabels en leidingen. Hier staan fors hogere degeneratievergoedingen tegenover. Het extra overschot van € 230.600 op de degeneratievergoedingen is gestort in de voorziening wegen.

Op regulier en klein onderhoud wegen is een nadeel van € 82.000 ontstaan. In 2025 waren er calamiteiten, waar geen rekening mee is gehouden. Hieronder staan enkele projecten die uitgevoerd zijn:

- Spoed reparatie Jonge Zevenhovenseweg (incl. verkeersmaatregelen).
- Asfaltherstel werkzaamheden rondom nieuwe Zoutsilo's op de gemeentewerf.
- Herstel vangrail Westkanaalweg (schade wordt nog verhaald).
- Extra onderhoud bus sluizen door veranderende inzet van elektrische bussen.

#### **BATEN**

##### **Afval (€ 390.000 voordeel)**

De hogere baten komen door € 164.000 hogere inkomsten op de afval leges en hogere baten van de opbrengst van inzameling en verwerking van zwerfafval. Dit is inclusief een vergoeding van UPV zwerfafval. De UPV-vergadering voor zwerfafval komt voort uit de SUP-richtlijn. Dit betreft een producentenbijdrage voor specifieke zwerfafvalkosten, dit betreft een incidentele inkomstenbron.

##### **Riolering (€ 122.000 voordeel)**

Dit voordeel wordt veroorzaakt door een € 122.000 hogere onttrekking uit de Egalisatievoorziening Riolering dan begroot. Voor een verdere toelichting verwijzen wij naar de paragraaf lokale heffingen.

##### **Verkeer en Wegen (€ 332.000 voordeel)**

We ontvingen een hogere degeneratievergoeding voor kabels en leidingen van € 323.000. Zie hiervoor ook de toelichting bij lasten op dit onderdeel.

#### **RESERVES**

##### **Saldo mutaties reserves (€ 46.000 nadeel)**

Het saldo van € 46.000 wordt met name veroorzaakt door een € 52.000 hogere onttrekking op Afval. Het verschil tussen de begrote versus werkelijke lasten van afval onttrekken we aan de Egalisatie Reserve Afval. Voor een verdere toelichting verwijzen wij naar de paragraaf lokale heffingen.

## Programma 3 Sociaal domein

In het programma bevinden zich de volgende thema's:

- Inburgering en sociale basis
- Jeugd
- Onderwijs
- Participatie
- Sport en Cultuur
- Wmo

### Realisatie van de beoogde maatschappelijke effecten

Bestaanszekerheid, kansengelijkheid, gezond leven en kunnen meedoen hangen sterk met elkaar samen. Om kwetsbare inwoners goed te ondersteunen is stabiliteit in de hulpverlening nodig. Zo stimuleren we deze inwoners om waar mogelijk eigen regie en verantwoordelijkheid te nemen. Dit geldt specifiek in zekerheid over de woonsituatie, het inkomen en/of de ondersteuning. Tegelijk is juist het sociaal domein altijd in beweging met continue veranderende wetgeving. Daardoor is stabiele dienstverlening richting onze meest kwetsbare inwoners moeilijk. We werken we langdurige samen met onze partners. Zo kunnen we samen kwetsbare inwoners beter ondersteunen en continuïteit waarborgen.

We ondersteunen samen met onze partners allerlei mensen in verschillende levensfasen: van jongeren met een licht verstandelijke beperking en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt tot ouderen met dementie. Van ouders met zorgen over een verslaafde puber tot mantelzorgers die overbelast dreigen te raken. Het sociaal domein biedt wat nodig is. Vaak eventjes, soms structureel. Hulp zo licht als mogelijk, zo zwaar als nodig. Tien jaar na de decentralisaties weten we wat werkt en waar verbetering nodig is. Inwoners zijn in toenemende mate tevreden én de kosten stijgen minder hard dan elders in het zorglandschap.

Gezond leven is onmisbaar voor het welzijn in onze dorpen. Mensen die zich gezond en fit voelen, dragen actief bij aan de samenleving en ondersteunen de economie. Gezondheid is meer dan de afwezigheid van ziekte of een gebrek. Het gaat over lichaamsfuncties, mentaal welbevinden, zingeving, kwaliteit van leven, meedoen en dagelijks functioneren. We richten ons daarnaast op het voorkomen van problemen en het versterken van de sociale basis. Dit biedt een mooie basis om de uitdagingen in het sociaal domein samenhangend en dichtbij te benaderen.

### Samenwerking in de regio

Voor de specialistische- en hoog specialistische vormen van ondersteuning werken we samen met andere gemeenten in de regio, waar mogelijk in Rijn- en Veenstreek of in Holland Rijnland verband. We durven hierin de ambtelijke verantwoordelijkheid te delen met andere gemeenten. Door die samenwerking krijgen onze medewerkers meer ruimte om zich lokaal te richten op welzijn en preventie. Voor hoog-specialistische(re) voorzieningen zijn wij een betrouwbare samenwerkingspartner in de regio.

### Samenwerking verbonden partijen

- Gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland
- Hecht Hollands Midden (voorheen RDOG)
- Regiotaxi Holland Rijnland

Zie voor een toelichting de Paragraaf verbonden partijen.

## Thema Inburgering en sociale basis

### Realisatie van het beleid

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025.

## Nieuwkomers

### Wat we wilden bereiken?

Het op adequate manier faciliteren van leerlingenvervoer en jeugdhulp voor nieuwkomers.

### Wat we hebben gedaan?

In 2024 is de Schakelklas op de basisschool gestart. In dat jaar was het nog pionieren, inmiddels is de werkwijze helemaal ingeregeld. Via de website en Team de Verbinding is laagdrempelige toegang gecreëerd voor leerlingenvervoer en jeugdhulp. Waar nodig geeft het team statushouders begeleiding bij de aanvraag.

## Thema Jeugd

### Realisatie van het beleid

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025.

## Jeugdhulp

### Wat we wilden bereiken?

Voor onze jeugdigen en hun ouders willen we noodzakelijke jeugdhulp beschikbaar en betaalbaar houden. In de eerste plaats doen we dat door het in stand houden en zo mogelijk versterken van een prettige omgeving waarin kinderen opgroeien. We willen dat ze zich naar vermogen kunnen ontwikkelen tot volwaardige deelnemers aan de maatschappij. Daarnaast beschikken we in onze gemeente over een ruim aanbod van preventieve voorzieningen. Als hulp nodig is, kunnen we een beroep doen op het jeugd- en gezinsteam of op specialistische jeugdhulp in de regio. Naast het beschikbaar houden van jeugdhulp, richten we ons ook op het voorkomen van jeugdhulp en het beheersen van de kosten.

### Wat we hebben gedaan?

#### Lokaal

Voor het continueren van het jeugd- en gezinsteam verstrekten we een meerjarige begrotingssubsidie. Daarmee zijn de toegang tot de specialistische jeugdhulp en de lokale jeugdhulp geborgd. Dit biedt de mogelijkheid de samenwerking tussen het jeugd- en gezinsteam en de ketenpartners duurzaam te versterken. Een voorbeeld daarvan is de voorbereiding van samenwerkingsafspraken tussen de huisartsen en het jeugd- en gezinsteam rond kinderen met druk gedrag en/of concentratieproblemen.

#### Regionaal

In 2025 zijn vanuit de Taskforce specialistische jeugdhulp Holland Rijnland maatregelen voorgesteld om de kwaliteit van de jeugdhulp te verbeteren en de kosten beter te beheersen. Alle betrokken gemeenten stemden in met de voorgestelde maatregelen. De nieuwe regiovisie "samen rond om de jeugd" is in 2025 voorbereid en inmiddels door de raad vastgesteld, met een zienswijze.

## Thema Onderwijs

### Realisatie van het beleid

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025. Voor dit thema is geen beleid opgenomen in de begroting 2025 en waren er geen belangrijke ontwikkelingen.

## Thema Participatie

### Realisatie van het beleid

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025.

## Tekort op werk en inkomen

### Wat we wilden bereiken?

Er is nog steeds een tekort aan arbeidskrachten. Ondanks die krapte stijgt het aantal mensen in de bijstand langzaam. Er zijn werkzoekenden, maar hun opleiding of opleidingsniveau sluit niet aan bij de openstaande vacatures. Er is sprake van een mismatch. In 2025 wilden we de kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te vergroten.

Meer mensen maken gebruik van een uitkering. Dat betekent dat ook meer mensen gebruik maken van bijzondere bijstand en minimaregelingen. De budgetten zijn al jaren vrijwel hetzelfde, waardoor de tekorten toenemen. De inflatie van de laatste jaren droeg hier ook aan bij.

### Wat we hebben gedaan?

In 2025 voerde het Serviceplein de dienstverlenende gesprekken. Hierin bekijken zij verschillende levensgebieden en verkennen zij de mogelijkheden voor werk of activering. Om de kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te vergroten, blijven we via Rijnvicus zoeken naar geschikte beroepsgerichte leerwerktrajecten. De leerwerktrajecten sluiten zoveel mogelijk aan bij de behoeften van bedrijven in de regio. Om werkzoekenden en doorstromers kennis te laten maken met bedrijven uit de regio organiseerden we in 2025 samen met Kaag en Braassem weer een banenmarkt. We vroegen daarnaast ook weer aandacht voor de armoedevoorzieningen. Die voorzieningen kunnen voorkomen dat mensen met een laag inkomen in de schulden raken. Vanaf 2025 is er extra budget om deze voorzieningen en de bijzondere bijstand te betalen.

## Thema Sport en cultuur

### Nieuw zwembad

#### Wat we wilden bereiken?

Een nieuw zwembad in onze gemeente.

#### Wat we hebben gedaan?

In 2025 is het ontwerpteam gestart. Het voorlopig ontwerp is klaar en we zijn gestart met het definitief ontwerp. Als gevolg van de netcongestie werkten we aan alternatieven voor de energievoorziening voor het nieuwe zwembad. Daarnaast vonden diverse onderzoeken plaats in voorbereiding van de omgevingsvergunningsprocedure.

### Onderzoek beheervormen zwembad De Wel

#### Wat we wilden bereiken?

Verzelfstandigen en professionaliseren van de exploitatie en het beheer van zwembad De Wel.

#### Wat we hebben gedaan?

In 2025 onderzochten we diverse beheervormen voor zwembad De Wel. Dit onderzoek toonde aan dat de huidige constructie (het zwembad als een gemeentelijk team) beperkt effectief, niet efficiënt, kwetsbaar en financieel ongunstig is. Het oprichten van een intergemeentelijk sportbedrijf met de gemeente Kaag en Braassem is de voorkeursvariant. Voor 2026 bereiden we bestuurlijke besluitvorming voor om samen met de gemeente Kaag en Braassem dit intergemeentelijk Sportbedrijf op te richten. Daarin krijgt het beheer en de exploitatie van het zwembad een plek. En het is ook interessant voor het beheer van sportaccommodaties en andere functies rondom sport en bewegen.

### Sportcomplex (tussen) Nieuwveen & Zevenhoven

#### Wat we wilden bereiken?

Een sportcomplex tussen Nieuwveen en Zevenhoven waar beide dorpen gebruik van kunnen maken.

#### Wat we hebben gedaan?

De raad nam een motie aan om een sportcomplex tussen Nieuwveen en Zevenhoven te onderzoeken. Van daaruit is een quick scan gedaan naar de mogelijkheden. Ook is een ruimtelijke check gedaan bij de provincie Zuid-Holland. Dit heeft uitgewezen dat een nieuw sportcomplex financieel en planologisch niet realistisch is. De gemeenteraad kreeg hierover een brief.

## Thema WMO

### Huishoudelijke hulp Wmo

#### Wat we wilden bereiken?

Het uitvoeren van de wettelijke taak van het verstrekken van huishoudelijke hulp.

#### Wat we hebben gedaan?

Er is een wachtlijst voor inwoners die huishoudelijke ondersteuning wensen. Oorzaak hiervan is onder andere personeelstekort. Vanaf 2025 is een hoger uurtarief vastgesteld. De verwachting was dat een hoger uurtarief meer mensen zou aantrekken voor dit werk. Eind 2025 zagen we hiervan de eerste opbrengsten. De wachtlijst is iets afgenomen. Daarnaast zijn we gestart met een inventarisatie hoe we de huishoudelijke hulp toekomstbestendig kunnen maken. Daarbij is het uitgangspunt dat inwoners zoveel mogelijk zelf doen en dat de zorg beschikbaar blijft voor wie dat echt nodig heeft. Hierin werken we intensief samen met de zorgaanbieders.

### Beleidsindicatoren

Naam indicator	Omschrijving	Eenheid	Nieuwkoop B2025	Nieuwkoop JR2025	Gemeenten 25.000 - 50.000 inwoners	Bron
Absoluut verzuim	Het aantal leer- of kwalificatieplichtige jongeren dat absoluut verzuimer is (geweest) gedurende het schooljaar: de jongere is niet ingeschreven bij een onderwijsinstelling en beschikt niet over een vrijstelling. '2024' staat voor schooljaar '2023/2024'.	Aantal per 1.000	1,8 (2023)	3,3 (2024)	5,6 (2024)	Duo/Ingrado
Relatief verzuim	Het aantal leer- of kwalificatieplichtige leerlingen (per 1.000 leerlingen) waarbij sprake is van meer dan 16 uur ongeoorloofd verzuim gedurende 4 opeenvolgende lesweken.	Aantal per 1.000	30 (2023)	37(2024)	25 (2024)	Duo/Ingrado
Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)		% deelnemers aan het VO en MBO onderwijs	1,4 (2023)	1,9 % (2024)	2,0% (2024)	Duo/Ingrado
Niet sporters		%	42,2 (2022)	41,9% (2024)	44,7% (2024)	Gezondheidsmonitor volwassenen (en ouderen), GGD'en, CBS en RIVM
Banen		Per 1.000 inwoners	532,8 (2023)	646,2 (2024)	750,5 (2024)	CBS Bevolkingsstatistiek / LISA - bewerking ABF Research
Jongeren met een delict voor de rechter		%	0% (2022)	Geen waarde bekend	1% (2023)	CBS
Achterstand onder Jeugd - Kinderen in uitkeringsgezinnen		%	2 (2023)	3% (2024)	4% (2024)	CBS jeugd
Achterstand onder jongeren - werkloze jongeren		%	1 (2023)	1% (2024)	2% (2024)	CBS jeugd
Netto arbeidsparticipatie		%	76,3 (2023)	76,6% (2024)	73,5% (2024)	CBS - arbeidsdeelname
Personen met een bijstandsuitkering		Aantal per 10.000 inwoners	134,0 (2023)	115,2 (2025)	190,8 (2025)	CBS - Participatiewet

Naam indicator	Omschrijving	Eenheid	Nieuwkoop B2025	Nieuwkoop JR2025	Gemeenten 25.000 - 50.000 inwoners	Bron
Aantal re-integratievoorzieningen	Het aantal reïntegratievoorzieningen, per 10.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.	Aantal per 10.000 inwoners	48,7 (2023)	43,6 (2024)	207,1 (2024)	CBS - Participatiewet
Jongeren met jeugdhulp	In percentage van alle jongeren tot 18 jaar. Hulp en zorg zoals deze bedoeld en beschreven is in de Jeugdwet (2014) en in natura door de zorgaanbieder is geleverd. PGB gefinancierde zorg valt hier dus buiten. Het betreft hulp en zorg aan jongeren en hun ouders bij psychische, psychosociale en of gedragsproblemen, een verstandelijke beperking van de jongere, of opvoedingsproblemen van de ouders.	% van alle jongeren tot 18 jaar	12,7% (2023)	12,2 % (2024)	14,2% (2024)	CBS Jeugd
Jongeren met Jeugdbescherming	In percentage van alle jongeren tot 18 jaar. Jeugdbescherming is een maatregel die de rechter dwingend oplegt. Dat gebeurt als een gezonde en veilige ontwikkeling van een kind of jeugdige wordt bedreigd en vrijwillige hulp niet of onvoldoende helpt.	%	0,8% (2023)	0,8% (2024)	1% (2024)	CBS Jeugd
Jongeren met jeugdreclassering	In percentage van alle jongeren in de leeftijd van 12 tot 23. Jeugdreclassering is een combinatie van begeleiding en controle voor jongeren vanaf 12 jaar, die voor hun 18e verjaardag met de politie of leerplichtambtenaar in aanraking zijn geweest.	%	-	Geen data bekend	0,30%	CBS
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo		Aantal per 10.000 inwoners	560 (2023)	510 (2025)	664 (2025)	CBS - Monitor Sociaal Domein WMO

## Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting na wijzigingen	Realisatie 2025	Vershil begroting en realisatie
Lasten				
<b>Inburgering en sociale basis</b>	<b>6.581</b>	<b>4.976</b>	<b>3.390</b>	<b>1.586</b>
Jeugd	7.938	8.886	8.546	340
Onderwijs	4.025	4.600	4.069	531
Participatie	7.155	7.735	8.101	-367
Sport en cultuur	6.504	6.405	6.457	-52
Toegang en vroegsignalering	135	165	116	49
Volksgesondheid	2.620	2.666	2.443	224
WMO	6.994	6.564	6.264	301
<b>Totaal Lasten</b>	<b>41.951</b>	<b>41.998</b>	<b>39.386</b>	<b>2.611</b>
Baten				
<b>Inburgering en sociale basis</b>	<b>-4.163</b>	<b>-3.063</b>	<b>-3.947</b>	<b>883</b>
Jeugd	0	0	-19	19
Onderwijs	-492	-867	-964	97
Participatie	-4.452	-4.742	-5.225	482
Sport en cultuur	-1.344	-1.761	-1.172	-590
Volksgesondheid	-190	-190	-20	-170
WMO	-695	-410	-422	11
<b>Totaal Baten</b>	<b>-11.337</b>	<b>-11.034</b>	<b>-11.767</b>	<b>733</b>
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>30.614</b>	<b>30.964</b>	<b>27.619</b>	<b>3.345</b>
Onttrekkingen				
<b>Reserves</b>	<b>-420</b>	<b>-2.064</b>	<b>-1.901</b>	<b>-163</b>
Stortingen				
<b>Reserves</b>	<b>3.882</b>	<b>6.184</b>	<b>6.434</b>	<b>-250</b>
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>3.462</b>	<b>4.121</b>	<b>4.534</b>	<b>-413</b>
<b>Resultaat</b>	<b>34.076</b>	<b>35.084</b>	<b>32.153</b>	<b>2.931</b>

## Toelichting

### LASTEN

#### Inburgering en sociale basis (voordeel €1.586.000)

Het overschot op dit thema is met name te danken aan minder uitgaven op de post Opvang Oekraïne. We organiseren de opvang van ontheemden in Oekraïne dichtbij, decentraal en in nauwe samenwerking met inwoners en maatschappelijke organisatie. Dit is succesvol. De middelen die de Rijksoverheid hiervoor beschikbaar stelt zijn meer dan toereikend, waardoor we al langere tijd geld over houden. Voor 2025 heeft de rijksoverheid de bijdrage naar beneden bijgesteld, en nog steeds is er sprake van een overschot van bijna €1.000.000 in 2025. De rest van het overschot kunnen we verklaren door minder uitgaven op Preventie MO. Dit laatste is omdat we waar mogelijk de GALA budgetten gebruiken. Deze moeten we namelijk terugbetalen wanneer we ze niet gebruiken.

#### Jeugd (voordeel €340.000)

In 2025 ontvingen we een extra bijdrage van het Rijk voor de gestegen kosten van de Jeugdhulp over de afgelopen jaren. Op basis van de afrekening 2025 door SOZ is het uiteindelijk voordeel uitgekomen op €250.000. Afsproken is dat we het overschot aan het eind van 2025 toevoegen aan de reserve Sociaal Domein. Daarmee kunnen we de komende jaren tegenvallers opvangen.

**Onderwijs (voordeel €531.000)**

Aan leerlingenvervoer is in 2025 ruim €200.000 minder uitgegeven dan begroot. Dit komt omdat er minder leerlingen gebruik maken van het leerlingenvervoer. We proberen het gebruik van het OV te stimuleren en in 2025 is dat gelukt.

Daarnaast is er minder gebruik gemaakt van de middelen voor het Onderwijsachterstandsbeleid. 2025 was het laatste jaar dat we gebruik konden maken van de NPO (Nationaal Programma Onderwijs) middelen. Daar waar mogelijk is dit budget ingezet in plaats van de OAB gelden.

**Participatie (nadeel €367.000)**

Er is geen nadeel. Het definitief ontvangen BUIG budget hoger is uitgekomen, ter dekking van de hogere uitgaven. Hierdoor kunnen we het nadeel op de lasten verrekenen met het voordeel op de baten Participatie.

**Sport en cultuur**

Het verschil is lager dan de rapportagegrens.

**Toegang en vroegsignalering**

Het verschil is lager dan de rapportagegrens.

**Volksgesondheid (voordeel € 224.000)**

Dit voordeel heeft voor het grootste deel betrekking op de afwikkeling van de SPUK regeling versterking voor sport en bewegen (SPUK Breed / Gala) dat over de jaren 2023 en 2024 financieel is afgewikkeld. Dat leidde tot een vrijval van de verplichting over 2023 en 2024.

**WMO (voordeel €301.000)**

Er is een overschot op het verstrekkingenbudget van de WMO. Een deel hiervan wordt verklaard door €70.000 minder uitgaven voor Hulp bij het Huishouden. De zorgaanbieders hebben wachtlijsten door personeelstekort. Zij kunnen hierdoor niet voldoen aan de volledige vraag. Daarnaast geven wij €100.000 minder uit aan de regiotaxi Holland Rijnland. Sinds corona is het vervoersvolume gedaald. Men maakt inmiddels blijvend minder gebruik van de regiotaxi. Ook voor woningaanpassingen werd minder uitgegeven.

**Baten****Inburgering en sociale basis (voordeel €883.000)**

*Inburgering SPUK €400.000*

De beschikking van het rijk is gebaseerd op hogere aantallen volwassenen voor de inburgering. Hierdoor kwam de rijkssubsidie in 2025 op €600.000 uit voor de periode van drie jaar.

Naast dat er een lager aantal volwassenen deelneemt aan de inburgering geldt ook dat het bedrag is bedoeld voor drie jaar. Er is €200.000 begroot, wat leidt tot een voordeel van €400.000.

*Afwikkeling inburgering SPUK 2023 en 2024 €315.000*

Op basis van de vaststellingsbeschikkingen 2023 en 2024 van SPUK Inburgering viel de terugbetalingsverplichting die op balans stond vrij.

*Toeslagen affaire SPUK €162.000*

Op basis van de verantwoording 2025 hebben we recht op een rijksbijdrage van €162.000.

**Onderwijs (voordeel €97.000)**

Binnen SPUK Onderwijsachterstandenbeleid is het voordeel ontstaan op de onderdelen meeneemregeling 2024 naar 2025, aanvulling op de beschikking 2025 en meeneemregeling 2025 naar 2026. Deze onderdelen waren niet in de begroting verwerkt, waardoor een voordeel is ontstaan.

**Participatie (voordeel €482.000)**

De definitieve BUIG (Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten) uitkering leidde op basis van de berekening bijstandsuitkering tot een hogere subsidie ten opzichte van de voorlopige buig berekening. Daarnaast vond verhaal van sociale uitkeringen plaats.

**Sport en cultuur (nadeel €590.000)**

Door een onderbesteding van de lasten op sportterreinen, een correctie en het feit dat een deel van de rijkssubsidie BTW SPUK Sport is toegerekend aan Sportinvesteringen heeft ertoe geleid dat de opbrengsten voor de vergoeding van de BTW op de kosten voor sportvoorzieningen (rijkssubsidie BTW SPUK Sport) lager is uitgevallen. Dit heeft geleid tot een nadeel van € 426 .000.

Door onderbesteding van SPUK Gala 2025 is een deel van de subsidie ontvangsten niet als opbrengsten verantwoord en leidt dit tot een nadeel van € 164.000.

**Gezondheid (nadeel €170.000)**

Door onderbesteding van SPUK Gala 2025 is een deel van de subsidie ontvangsten niet als opbrengsten verantwoord en leidt dit tot een nadeel van € 170.000.

**Reserves**Onttrekkingen

De onttrekkingen aan de reserve vond voor een aantal onderwerpen niet plaats, omdat hiervoor geen noodzaak was (afschrijvingslasten Beukenpad 1, bouwdepot en formatie). Er is € 163.000 minder onttrokken.

Stortingen

## Reserve Sociaal Domein

Vanuit het overschot van het budget Jeugdhulp is € 250.000 toegevoegd aan de reserve Sociaal Domein. Daarmee kunnen we tegenvallers in de komende jaren opvangen.

## Programma 4 Bestuur en dienstverlening

Dit programma bestaat uit de volgende thema's:

- Publiekszaken
- Bestuur
- Openbare Orde en Veiligheid

### Beoogde maatschappelijke effecten

Onze inwoners, ondernemers en verenigingen mogen rekenen op betrouwbare, bereikbare en tijdige dienstverlening.

### Realisatie van de beoogde maatschappelijke effecten

Het afgelopen jaar hebben we ons ingezet om op een eenvoudige en toegankelijke wijze inwoners, bedrijven en verenigingen/instellingen de producten en diensten te verstrekken die zij nodig hebben. Digitaal waar kan, persoonlijk als dat nodig bleek.

### Samenwerking verbonden partijen

We werken samen met andere overheden in een aantal gemeenschappelijke regelingen:

- Veiligheidsregio Hollands Midden (VRHM)
- HECHT
- Holland Rijnland
- Omgevingsdienst West-Holland (ODHW)

Daarnaast zijn we lid van de Vereniging Zuid-Hollandse Gemeenten (VZHG) en de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG). We zijn aandeelhouder in onder andere Oasen NV.

Voor een toelichting verwijzen wij naar Paragraaf Verbonden partijen.

## Thema Bestuur

### Realisatie van het beleid

Met deze jaarrekening bekijken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025.

### Regionale investeringsagenda Holland Rijnland

#### Wat we wilden bereiken?

De Regionale Investeringsagenda Holland Rijnland (RIA) maakt het mogelijk om voor een aantal urgente regionale opgaven relatief eenvoudiger externe middelen aan te trekken. Door de lijst van veertien prioritaire projecten is de toegang tot onderzoeksgelden voor gemeente-overstijgende projecten met regionale impact geborgd. Daarnaast maken de vier thematische fondsen het eenvoudiger om externe financiering te verkrijgen voor de uitvoering van lokale projecten met een duidelijke regionale uitstraling.

#### Wat we hebben gedaan?

De sturing op de verschillende projecten ligt bij gemeenten die het 'trekkerschap' op zich genomen hebben. Wij participeren actief in de projecten: 'Mobiliteitsaanpak Rijn- en Veenstreek Noord, inclusief Leimuiderbrug (onderzoeksfase), Regio Deal Sierteeltregio (uitvoeringsfase) en Benutten en versterken landschappelijke kwaliteiten (definitiefase).

De rapportage over de RIA-projecten loopt via het Algemeen Bestuur van de regio Holland Rijnland.

### **Verkiezingen Tweede Kamer**

#### **Wat we wilden bereiken?**

We wilden de verkiezingen voor de Tweede Kamer in 2025 betrouwbaar, toegankelijk en volgens de wet organiseren. Inwoners moesten hun stem makkelijk en veilig kunnen uitbrengen.

#### **Wat we hebben gedaan?**

We organiseerden de verkiezingen voor de Tweede Kamer in 2025. We richtten stemlokalen in, zorgden voor voldoende stembureauleden en informeerden inwoners over het stemmen. Ook regelden we het tellen van de stemmen en de vaststelling van de uitslag.

### **Wet Modernisering Elektronisch Bestuurlijk Verkeer**

#### **Wat we wilden bereiken?**

Met de invoering van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (WMEBV) willen we inwoners en ondernemers beter digitaal kunnen laten communiceren met de gemeente. Het doel is dat iedereen veilig, betrouwbaar en toegankelijk elektronisch berichten kan sturen en ontvangen

#### **Wat we hebben gedaan?**

We hebben de voorbereidingen voor de invoering van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (WMEBV) afgerond. Met het opstellen van het aanwijsbesluit, waarin de digitale kanalen voor elektronisch bestuurlijk verkeer zijn aangewezen, zijn de werkzaamheden voltooid.

### **Digitale toegankelijkheid websites**

#### **Wat we wilden bereiken?**

De digitale toegankelijkheid van onze websites (verder) verhogen en behouden.

#### **Wat we hebben gedaan?**

In 2025 zijn twaalf contentonderzoeken uitgevoerd. We evalueerden de resultaten met de functioneel beheerders en vertaalden dit naar concrete verbeteracties. Dit proces is volgens planning verlopen en maakt deel uit van het plan om de websites toegankelijk te maken.

### **Thema Burgerzaken**

#### **Realisatie van het beleid**

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025.

#### **Opvangen piek aanvraag reisdocumenten**

##### **Wat we wilden bereiken?**

We wilden voldoende capaciteit kunnen inzetten om de verwachte piek van aanvragen voor reisdocumenten op te vangen.

##### **Wat we hebben gedaan?**

Door inzet van extra capaciteit hielden we de dienstverlening op peil.

#### **Arbeidsmigranten**

##### **Wat we wilden bereiken?**

Ons doel is om arbeidsmigranten nu en in de toekomst volwaardig te laten bijdragen aan de economie en samenleving. Centraal staat het waarborgen van een goede woon-, werk- en leefsituatie, het voorkomen van misstanden zoals uitbuiting en mensenhandel en het verbeteren van het inzicht in de doelgroep door betere registratie. Daarnaast willen we overlast in wijken voorkomen en werken we aan een structureel houdbare aanpak. Samen met betrokken partijen en met gebruik van beschikbare kennis richt ons beleid zich op betere voorwaarden voor huisvesting, scholing, integratie en gezondheid.

##### **Wat hebben we daarvoor gedaan?**

In 2025 stelde de gemeenteraad een arbeidsmigrantenbeleid vast. We namen maatregelen om de

woon-, werk- en leefsituatie van arbeidsmigranten te verbeteren. We voerden verblijfsbelasting in om zo arbeidsmigranten te stimuleren zich in te schrijven in de BRP. Met de grootste huisvester sloten we een convenant over kwaliteit, toezicht en samenwerking. Voor beter toezicht en betere registratie breidden we de capaciteit bij Toezicht en Handhaving uit. Dit deden we tijdelijk ook bij Burgerzaken. Ook startten we met leegstandscontroles, verkennen we het Platform Arbeidsmigranten en werken we regionaal samen, onder meer binnen de Regiodeal Sierteelt. Deze Regiodeal biedt alle samenwerkingsorganisaties de mogelijkheid om financiële ondersteuning aan te vragen.

## Thema Veiligheid

### Realisatie van het beleid

Leefbaarheid en veiligheid vormen een essentieel onderdeel van het welzijn van inwoners en de aantrekkelijkheid van de gemeente als vestigingsplaats voor ondernemers en bewoners. Het thema Leefbaarheid en Veiligheid heeft als doel het voorkomen van escalaties, het beschermen van kwetsbare inwoners en het waarborgen van openbare orde.

### Toezicht en handhaving inwoners

#### Wat we wilden bereiken?

Het voorkomen en aanpakken van overlast, hinder en onveilige situaties. Hierbij zetten we zowel preventieve maatregelen als handhaving in.

#### Wat we hebben gedaan?

- Effectieve inzet bij jaarwisseling en evenementen, waarbij extra toezicht en coördinatie zorgden voor een veilig verloop van activiteiten.
- Met bureau Halt en politie controleerden we op alcohol Nix18 bij evenementen.
- Para commerciële horeca en horecabedrijven zijn extra gecontroleerd op vergunningen en inrichtingseisen met betrekking tot de alcoholwet.

Bouwtoezicht voerde 3300 bouwinspecties uit en controleerde de naleving van de vergunning bij bouwactiviteiten. Hieruit zijn 436 handhavingszaken gestart met als doel veilige bebouwing volgens het omgevingsplan. Met de afdeling burgerzaken startten we met het toezicht op werk- en woonomstandigheden en inschrijving van arbeidsmigranten in onze gemeente. Hierbij stelden we met een uitzendbureau van arbeidsmigranten een convenant op. We voerden diverse controles uit op illegale bewoning, in strijdigheid met het bestemmingsplan en ondermijningsactiviteiten op industrieterreinen. Dit resulteerde in twaalf handhavingszaken.

### Toezicht en handhaving openbare wateren

#### Wat we wilden bereiken?

Het waarborgen van toezicht en handhaving van openbare (recreatieve) wateren.

#### Wat we hebben gedaan?

We versterkten de samenwerking met Natuurmonumenten en het Hoogheemraadschap Van Rijnland. Samen zien we toe op het gebruik van vaarroutes, het in het bezit hebben van de vaarvergunning en het tegengaan van stroperij. De schouwden de Nieuwkoopse Plassen. Daarbij kwam de verrommeling van de eilanden in beeld. Illegale bouwwerken (schuurtjes, steigers) ontstonden de afgelopen jaren zonder vergunningen op de eilanden. Hierdoor nam de kwaliteit van de omgeving af. Hierop is gehandhaafd.

### Uitvoering beleidsplan veiligheidsregio Hollands Midden

#### Wat we wilden bereiken?

De Veiligheidsregio Hollands Midden (VRHM) wil van iedereen die in Hollands Midden woont, werkt en verblijft vergroten door crisisbeheersing en rampenbestrijding efficiënt, effectief en professioneel te organiseren. De gemeente Nieuwkoop behoort tot deze veiligheidsregio.

### Wat we hebben gedaan?

Samen met de veiligheidsregio maakten we werkafspraken in het jaarplan 2025. De afspraken gaan over uit te voeren taken en de financiële middelen. Het Algemeen bestuur van de VRHM stelde deze werkplannen en de begroting vast.

### Beleidsindicatoren

Naam indicator	Eenheid	Nieuwkoop BG 2025	Nieuwkoop JR 2025	Gemeenten 25.000 -50.000 inwoners	Bron
Verwijzingen Halt	Aantal per 1.000 jongeren	12 2023	9 2024	9 2024	Bureau Halt
Winkeldiefstallen	Aantal per 1.000 inwoners	0,7 2023	0,7 2024	1,3 2024	CBS Diefstallen
Geweldsmisdrijven	Aantal per 1.000 inwoners	2,2 2023	2,4 2024	3,1 2024	CBS Criminaliteit
Diefstallen uit woning/Box/fgarage/schuur	Aantal per 1.000 inwoners	1,2 2023	1 2024	1,1 2024	CBS Diefstallen
Vernielingen en misdrijven ten openbare orde en gezag	Aantal per 1.000 inwoners	3,4 2023	2,9 2024	4,1 2024	CBS Criminaliteit

### Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting na wijzigingen	Realisatie 2025	Vershil begroting en realisatie
Lasten				
<b>Bestuur</b>	<b>2.308</b>	<b>3.438</b>	<b>3.453</b>	<b>-15</b>
<b>Burgerzaken</b>	<b>2.233</b>	<b>2.312</b>	<b>2.291</b>	<b>21</b>
<b>Veiligheid</b>	<b>3.359</b>	<b>3.388</b>	<b>3.302</b>	<b>86</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>7.901</b>	<b>9.137</b>	<b>9.045</b>	<b>92</b>
Baten				
<b>Bestuur</b>	<b>-87</b>	<b>-87</b>	<b>-76</b>	<b>-11</b>
<b>Burgerzaken</b>	<b>-388</b>	<b>-388</b>	<b>-649</b>	<b>261</b>
<b>Veiligheid</b>	<b>-19</b>	<b>-19</b>	<b>-34</b>	<b>14</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>-494</b>	<b>-494</b>	<b>-759</b>	<b>265</b>
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>7.407</b>	<b>8.643</b>	<b>8.286</b>	<b>357</b>
Onttrekkingen				
<b>Reserves</b>	<b>-346</b>	<b>-363</b>	<b>-368</b>	<b>5</b>
Stortingen				
<b>Reserves</b>	<b>0</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>0</b>
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>-346</b>	<b>-256</b>	<b>-261</b>	<b>5</b>
<b>Resultaat</b>	<b>7.061</b>	<b>8.387</b>	<b>8.025</b>	<b>362</b>

### Toelichting LASTEN

**Burgerzaken (€ 21.000 voordeel)**

Dit voordeel bestaat enerzijds uit hogere afdracht leges aan het Rijk (€ 202.000). Dit wordt volledig gecompenseerd door hogere (€ 261.000) legesopbrengst burgerzaken. En anderzijds door lagere doorbelasting van personeelskosten (€ 183.000). Het overige verschil van € 40.000 is een samenstel van afwijkingen lager dan de rapportagegrens.

**Veiligheid (€ 86.000 voordeel)**

Ten opzichte van de begrote doorbelasting van personeelslasten € 813.000 is de realisatie € 86.000 lager uitgevallen.

**BATEN****Burgerzaken (€ 261.000 voordeel)**

Zie toelichting onder lasten Burgerzaken.

**RESERVES****Onttrekking reserves**

Het verschil van € 5.000 is een afwijking lager dan de rapportagegrens.

## Overzicht Overhead

### Bedrijfsvoering

In het programma bevinden zich de volgende thema's:

- Management en staf
- Bedrijfsondersteuning
- Huisvesting

### Realisatie van de beoogde maatschappelijke effecten

Niet van toepassing.

### Samenwerking verbonden partijen

Niet van toepassing.

## Thema Overhead

### Realisatie van het beleid

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025. Voor dit thema is geen beleid opgenomen in de begroting 2025 en deden zich geen belangrijke ontwikkelingen voor.

## Beleidsindicatoren

Naam indicator	Eenheid	Nieuwkoop JR2024	Nieuwkoop B2025	Nieuwkoop JR2025	Bron
Formatie	Fte per 1.000 inwoners	8,9	8,8	8,6	eigen gegevens gemeente
Bezetting	Fte per 1.000 inwoners	8,4	8,0	8,8	eigen gegevens gemeente
Apparaatskosten*	Kosten per inwoner	€ 850	€ 885	€ 867	eigen gegevens gemeente
Externe inhuur Totaal	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen	11,3% € 2.516.032	1,20% € 281.000	9,56% € 2.267.837	eigen gegevens gemeente
Overhead**	% van totale lasten	11,49%	12,02%	8,83%	eigen gegevens gemeente

## P&O Kengetallen

Naam indicator	Nieuwkoop JR2024	Nieuwkoop B2025	Nieuwkoop JR2025
Opleidingskosten als percentage van de loonsom	2,20%	1,94%	1,50%
Ziekteverzuimpercentage	6,61	4,5	4,48%
Meldingsfrequentie	0,8	1	0,97

## Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting na wijzigingen	Realisatie 2025	Verschil begroting en realisatie
Lasten				
<b>Overhead</b>	<b>12.210</b>	<b>11.913</b>	<b>11.671</b>	<b>242</b>
Baten				
<b>Overhead</b>	<b>-223</b>	<b>-223</b>	<b>-526</b>	<b>303</b>
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>11.987</b>	<b>11.690</b>	<b>11.145</b>	<b>545</b>
Onttrekkingen				
<b>Reserves</b>	<b>-363</b>	<b>-1.270</b>	<b>-1.081</b>	<b>-190</b>
Stortingen				
<b>Reserves</b>	<b>0</b>	<b>607</b>	<b>607</b>	<b>0</b>
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>-363</b>	<b>-663</b>	<b>-474</b>	<b>-190</b>
<b>Resultaat</b>	<b>11.624</b>	<b>11.027</b>	<b>10.671</b>	<b>356</b>

## Toelichting

### LASTEN

Door lagere kosten voor de aanbesteding van onderhoud en beheer van de automatisering zijn de incidentele lasten lager dan begroot. De verwachte hoge aanschafkosten zijn bij aangaan van de aanbesteding gewijzigd in een leaseconstructie. Daardoor verspreiden we deze lasten over een langere periode.

### BATEN

De hogere baten worden grotendeels (€ 270.000) veroorzaakt door de eenmalige compensatie van verhoogde energiekosten in 2022-2023. Daarnaast zorgt de afwikkeling van 'Werken in het Westen' ook nog voor een beperkt financieel voordeel.

### RESERVES

#### Onttrekking reserves

Bij de nota opheffen reserves is de reserve ICT-middelen opgeheven. De begrootte vrijval aan de algemene reserve was € 190.000 hoger dan de werkelijke reserve ICT-middelen. De gerealiseerde vrijval wijkt met dit saldo af van de begroting. Zo voorkomen we dat er een negatieve reserve ontstaat.

#### Overhead

De toelichting op de afwijkingen van de overhead staat in paragraaf 4.5.5 financieel overzicht.

## Overzicht Algemene dekkingsmiddelen

### Realisatie van de beoogde maatschappelijke effecten

Een groot deel van onze activiteiten bekostigen (dekken) we uit zogenaamde Algemene Dekkingsmiddelen. Dat zijn middelen waaraan niet bij voorbaat een specifiek bestedingsdoel is verbonden. Onder algemene dekkingsmiddelen vallen de algemene uitkering, twee gemeentelijke belastingsoorten (OZB en forensen) en de opbrengsten uit dividend.

Het programma Algemene Dekkingsmiddelen kent twee belangrijke hoofddoelstellingen. De eerste is de zorgvuldige planning van- en control op de besteding van de middelen. Doen we niet aan een zorgvuldige planning en control, dan kunnen we in financiële problemen komen en dat willen we vermijden. De tweede doelstelling is het zoveel mogelijk beperken van de belastingdruk.

### Samenwerking verbonden partijen

Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie Heffing en Waardebepaling (SVHW).

Zie voor een toelichting Paragraaf verbonden partijen.

## Thema Algemene dekkingsmiddelen

### Realisatie van het beleid

Met deze jaarrekening blikken we terug op het beleid dat is vastgelegd in de begroting 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025. Voor dit thema is geen beleid opgenomen in de begroting 2025 en deden zich geen belangrijke ontwikkelingen voor.

## Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting na wijzigingen	Realisatie 2025	Vershil begroting en realisatie
Lasten				
<b>Belastingen</b>	<b>418</b>	<b>418</b>	<b>434</b>	<b>-16</b>
<b>Dividend</b>	<b>1.893</b>	<b>457</b>	<b>244</b>	<b>213</b>
<b>Overige baten en lasten</b>	<b>260</b>	<b>259</b>	<b>304</b>	<b>-44</b>
<b>Vennootschapsbelasting (VpB)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>517</b>	<b>-517</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>2.571</b>	<b>1.135</b>	<b>1.499</b>	<b>-364</b>
Baten				
<b>Belastingen</b>	<b>-10.938</b>	<b>-11.121</b>	<b>-11.025</b>	<b>-96</b>
<b>Dividend</b>	<b>-2.301</b>	<b>-790</b>	<b>-891</b>	<b>101</b>
<b>Overige baten en lasten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-34</b>	<b>34</b>
<b>Uitkeringen gemeentefonds</b>	<b>-51.711</b>	<b>-53.807</b>	<b>-53.937</b>	<b>130</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>-64.949</b>	<b>-65.718</b>	<b>-65.887</b>	<b>170</b>
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>-62.378</b>	<b>-64.583</b>	<b>-64.388</b>	<b>-195</b>
Onttrekkingen				
<b>Resultaat van de rekening</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Reserves</b>	<b>-1.397</b>	<b>-6.427</b>	<b>-7.559</b>	<b>1.131</b>
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>-1.397</b>	<b>-6.427</b>	<b>-7.559</b>	<b>1.131</b>
Stortingen				
<b>Resultaat van de rekening</b>	<b>1.806</b>	<b>1.817</b>	<b>0</b>	<b>1.817</b>
<b>Reserves</b>	<b>0</b>	<b>4.827</b>	<b>5.959</b>	<b>-1.131</b>
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>1.806</b>	<b>6.644</b>	<b>5.959</b>	<b>686</b>
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>409</b>	<b>217</b>	<b>-1.600</b>	<b>1.817</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-61.969</b>	<b>-64.366</b>	<b>-65.988</b>	<b>1.623</b>

## Toelichting

### LASTEN

#### Dividend (€ 213.000 voordeel)

#### Rentelasten

Door het niet aangaan van reeds begrootte leningen viel de daadwerkelijk betaalde rente lager uit.

### BATEN

#### Belastingen (€ 96.000 nadeel)

De lagere belastingopbrengsten worden voor € 86.000 veroorzaakt door lagere OZB opbrengsten categorie 'niet woningen' voorgaande jaren.

#### Dividend (€ 101.000 voordeel)

#### Rentebaten en winstuitkeringen

Een voordeel behalen we door een stijgend rentepercentage op de lopende rekeningen (€ 33.000) en een verhoogde winstuitkering (€ 68.000) op de aandelenportefeuille.

**Uitkering gemeentefonds (€ 130.000 voordeel)**

De begroting is gebaseerd op de septembercirculaire en de werkelijke ontvangsten zijn gebaseerd op de decembercirculaire. Deze verschijnt pas eind december en kunnen we niet meer in de begroting verwerken. Dit betreft zowel ontvangsten van het lopende jaar als van voorgaande jaren.

**RESERVES****Onttrekking reserves ( € 1.131.000 ) en Storting reserves ( € 1.131.000)**

Overboeking van het gedeelte resultaatbestemming bij de jaarrekening 2024 wat we van de algemene reserve overboeken naar reserve zwembad ( € 1.114.427) en reserve woningbouw ( € 17.000).

**Storting reserves ( € 1.817.000)**

Resultaat decemberwijziging 2025, waarbij nog geen resultaatbestemming is vastgesteld.

## Paragraaf Lokale heffingen

### Inleiding

In de jaarrekening is volgens de artikelen 10 en 26 van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) een paragraaf Lokale Heffingen opgenomen.

De paragraaf bevat:

- Inkomsten uit de lokale heffingen
- Beleid ten aanzien van de lokale heffingen
- Kostendekkendheid
- Lokale lastendruk
- Het kwijtscheldingsbeleid

### Inkomsten

Het volgende overzicht geeft een vergelijking van de begroting en de daadwerkelijke lokale heffingen.

Omschrijving	Geraamd 2025 x € 1.000	Begroting na wijziging 2025 x € 1.000	Rekening 2025	Verschil (absoluut)	% van het totaal
OZB Eigenaren woningen:	-6.471	-6.401	-6.405	-3	0,1%
OZB Eigenaren niet-woningen:	-2.564	-2.677	-2.614	63	-2,4%
OZB Gebruikers niet-woningen:	-1.724	-1.864	-1.838	26	-1,4%
RZB Roerende Zaakbelasting	-27	-27	-27	-	-0,5%
<b>Totaal OZB/RZB</b>	<b>-10.786</b>	<b>-10.969</b>	<b>-10.882</b>	<b>86</b>	<b>-0,8%</b>
Rioolheffing	-3.064	-3.064	-3.064	-	0,0%
Afvalstoffenheffing	-4.138	-4.138	-4.302	-164	4,0%
<b>Totaal overige woonlastennota</b>	<b>-7.202</b>	<b>-7.202</b>	<b>-7.366</b>	<b>-164</b>	<b>2,3%</b>
Precariobelasting	0	0	0	-	0,0%
Forensenbelasting	-120	-120	-106	14	-11,8%
<b>Totaal overige belastingen</b>	<b>-120</b>	<b>-120</b>	<b>-106</b>	<b>14</b>	<b>-11,8%</b>
Bouwleges	-1.016	-866	-1.030	-165	19,0%
Wijziging bestemmingsplannen	-61	-61	-40	21	-34,2%
Leges burgerzaken	-378	-378	-661	-283	74,8%
Begraafplaatsrechten	-260	-260	-204	56	-21,7%
Marktgelden en standplaatsvergoedingen	-34	-34	-39	-5	13,6%
Leges kabels en leidingen	-540	-540	-284	256	-47,3%
Leges overig	-11	-11	-50	-39	336,8%
Vaarvergunningen	-74	-74	-86	-11	15,3%
<b>Totaal overige publiekrechtelijke heffingen</b>	<b>-2.374</b>	<b>-2.224</b>	<b>-2.393</b>	<b>-169</b>	<b>7,6%</b>
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>-20.482</b>	<b>-20.515</b>	<b>-20.748</b>	<b>-233</b>	<b>1,1%</b>

Grote afwijkingen lichten we toe in de financiële overzichten van de programma's en het overzicht algemene dekkingsmiddelen.

### Beleid Algemeen

De gemeentewet geeft een compleet overzicht van de belastingen die een gemeente mag heffen.

In de paragraaf lokale heffingen van de programmabegroting 2025-2028 staat het beleid voor belastingen en heffingen beschreven. In het raadsvoorstel 'Belastingverordeningen en tarieven 2025' geven we uitvoering aan dit beleid. De raad stelde dit raadsvoorstel vast in de besluitvormende raad van 12 december 2024. Onderstaand per belastingsoort een korte herhaling van het vastgestelde beleid.

#### *Onroerendezaakbelasting*

De begroting van de onroerendezaakbelasting (OZB) gaat niet uit van een tarief, maar van een opbrengst. De uitwerking van de begrote opbrengst in een tarief volgt bij de jaarlijkse vaststelling van de belastingverordeningen en tarieven. De gedachte hierachter is dat de totale OZB-opbrengst niet mag veranderen als gevolg van waarde fluctuaties op de onroerendgoedmarkt (WOZ-waarde). Algemeen uitgangspunt is een jaarlijkse indexering van de OZB-opbrengst met het inflatiepercentage (voor 2025: 2,2 procent). Daarnaast is in de kadernota 2025-2028 besloten dat de OZB opbrengst vanaf 2025 structureel extra stijgt met € 250.000, dit komt neer op 2,5 procent. Een uitbreiding van het WOZ-areaal (omvang van de voorraad WOZ-objecten) leidt tot een evenredige uitbreiding van de OZB-opbrengst.

#### *Roerende zaakbelasting*

Wettelijk is bepaald dat de tarieven van de roerende zaakbelasting (RZB) gelijk moeten zijn aan die van de OZB. Voor de RZB tarieven geldt dan ook hetzelfde als voor de OZB tarieven.

#### *Rioolheffing*

Volgens het algemene uitgangspunt stijgt de rioolheffing in 2025 met de inflatie (2,2 procent). Daarnaast is in de Kadernota 2025-2028 besloten om de kwijtschelding rioolheffing voortaan mee te nemen bij de berekening van de kostendekkendheid. Dat betekent een extra stijging van de tarieven met 1,85 procent. Hierdoor blijven de tarieven kostendekkend.

#### *Afvalstoffenheffing*

Volgens het algemene uitgangspunt stijgt de afvalstoffenheffing in 2025 met de inflatie (2,2 procent). Daarnaast is in de Kadernota 2025-2028 besloten om de kwijtschelding afvalstoffenheffing voortaan mee te nemen bij de berekening van de kostendekkendheid. Dat betekent een extra stijging van de tarieven met 1,80 procent. Hierdoor blijven de tarieven kostendekkend.

#### *Forensenbelasting*

Volgens het algemene uitgangspunt stijgt de forensenbelasting in 2025 met het inflatiepercentage (2,2 procent).

#### *Verblijfsbelasting (Toeristenbelasting)*

De verblijfsbelasting is per 1 januari 2025 ingevoerd. Dit levert in 2026 opbrengsten op.

#### *Leges*

Algemeen uitgangspunt bij de leges is de jaarlijkse indexering met het inflatiepercentage (2,2 procent).

Uitzonderingen hierop zijn leges die gebonden zijn aan wettelijke tarieven en leges waarvoor we uitdrukkelijk een ander beleid kozen.

In Nieuwkoop geheven belastingen	Wel	Niet
Onroerende zaakbelastingen	X	
Belasting op roerende woon- en bedrijfsruimten	X	
Afvalstoffenheffing	X	
Rioolheffing	X	
Forensenbelasting	X	
Leges	X	
Precariobelasting		X
Baatbelasting		X
Niet-ingezetenen belasting		X
Parkeerbelasting		X
Hondenbelasting		X
Reclamebelasting		X
Toeristenbelasting (ingevoerd miv 2025)	X	

### Kostendekkendheid

Het is ons beleid dat heffingen voor individueel verstrekte diensten in onze gemeente kostendekkend zijn. Het gaat om de volgende heffingen:

- afvalstoffenheffing
- rioolheffing
- begraafrechten
- leges vallend onder titel 1
- leges vallend onder titel 2
- leges vallend onder titel 3

Uit de berekeningen voor kostendekkendheid blijkt dat een deel van deze belastingen minder dan honderd procent kostendekkend is. Het gaat om de tarieven voor rioolheffing, begraafrechten en leges.

De afvalstoffenheffing is meer dan honderd procent kostendekkend. Dit werd veroorzaakt door enerzijds hogere kosten en lagere opbrengsten dan begroot (€ 52.000) en door anderzijds hogere opbrengst van de afvalstoffenheffing (€ 164.000). Om alsnog honderd procent kostendekkenheid te bereiken deden we een onttrekking uit de egalisatiereserve afval van € 52.000 en een storting in de voorziening afvalstoffenheffing van € 164.000.

De rioolheffing is minder dan 98 procent kostendekkend, zoals het doel was bij de begroting. Hiervoor is een onttrekking van € 672.000 uit de voorziening rioolheffing gedaan. Er was een onttrekking van € 550.000 begroot. De onttrekking is hoger door hogere kosten.

#### Afvalstoffenheffing

Nr.	Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Jaarrekening 2025
1	Kosten van inzameling en verwerking van afval	3.586	3.560	3.721
2	Toerekenbare BTW	523	523	541
3	Kosten van overhead	332	332	332
4	Toerekening rente	0	0	0
5	Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	16	16	16
10	Mutatie voorziening afvalstoffen heffing	0	0	164
6	Totaal kosten	4.457	4.431	4.774
7	Opbrengsten belastingen / leges	-4.138	-4.138	-4.302
8	Overige opbrengsten	-310	-311	-412

## Afvalstoffenheffing

9	Mutatie egalisatie reserve afval	0	0	-52
11	Totaal opbrengsten	-4.448	-4.449	-4.766
12	Verschil	9	-18	8
13	Kostendekkendheid	100%	100%	100%

## Rioolheffing

Nr.	Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Jaarrekening 2025
1	Kosten aanleg, onderhoud en beheer gemeentelijke riolering	2.523	2.603	2.598
2	Toerekenbare BTW	294	294	273
3	Kosten van overhead	773	773	773
4	Toerekening rente	98	98	91
5	Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	17	17	17
6	Totaal kosten	3.704	3.784	3.752
7	Opbrengsten belastingen / leges	-3.064	-3.064	-3.064
8	Overige opbrengsten	-16	-16	-16
9	Onttrekking uit voorziening	-550	-550	-672
10	Totaal opbrengsten	-3.630	-3.630	-3.752
11	Verschil	74	154	0
12	Kostendekkendheid	98%	96%	100%

## Begraafplaatsrechten

Nr.	Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Jaarrekening 2025
1	Kosten taakveld begravingen	295	293	302
2	Kosten van overhead	83	83	83
3	Toerekening rente	2	2	2
4	Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	0	0	0
5	Totaal kosten	380	378	387
6	Opbrengsten belastingen / leges	-260	-260	-204
7	onttrekking uit reserve	-39	-39	-22
8	Totaal opbrengsten	-299	-299	-225
9	Verschil	80	79	162
10	Kostendekkendheid	79%	79%	58%

## De Leges onder Titel 1: persoons- en reisdocumenten en commerciële vergunningen

Nr.	Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Jaarrekening 2025
1	Kosten van de dienstverlening gericht op: 1.1. burgerlijke stand 1.2. reisdocumenten 1.3. rijbewijzen 1.4. verstrekkingen uit de Basisregistratie Personen	2.335	2.405	2.749

## Afvalstoffenheffing

	1.5. verstrekkingen uit het Kiezersregister			
	1.6. verstrekkingen op grond van Wet bescherming persoonsgegevens			
	1.7. bestuursstukken			
	1.8. vastgoedinformatie			
	1.9. overige publiekszaken			
	1.10. gemeentearchief			
	1.11. huisvestingswet			
	1.12. leegstandwet			
	1.13. gemeentegaranties			
	1.14. marktstandplaatsen			
	1.15. winkeltijdenwet			
	1.16. kansspelen			
	1.17. kinderopvang			
	1.18. telecommunicatie, kabels en leidingen			
	1.19. verkeer en vervoer			
	1.20. diversen			
2	Kosten van overhead	721	721	721
3	Toerekening rente	0	0	0
4	Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	0	0	0
5	Totaal kosten	3.057	3.126	3.470
6	Opbrengsten belastingen / leges	-952	-952	-984
7	Overige opbrengsten	-500	-500	-1.004
8	Totaal opbrengsten	-1.452	-1.452	-1.988
9	Verschil	1.605	1.674	1.482
10	Kostendekkendheid	48%	46%	57%

De Leges onder titel 2:  
omgevingsvergunningen

Nr.	Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Jaarrekening 2025
1	Kosten taakvelden titel 2	1.412	1.371	1.184
2	Kosten van overhead	740	740	740
3	Toerekening rente	0	0	0
4	Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	0	0	0
5	Totaal kosten	2.152	2.111	1.924
6	Opbrengsten belastingen / leges	-1.016	-866	-1.030
7	Overige opbrengsten	-372	-21	-1
8	Totaal opbrengsten	-1.388	-887	-1.031
9	Verschil	764	1.224	893

## Afalstoffenheffing

10	Kostendekkendheid	64%	42%	54%
11	Storting in egalisatiereserve	0		0
12	Kostendekkendheid incl. storting	64%	42%	54%

De Leges onder titel 3: dienstverlening  
Europese richtlijnen en APV

Nr.	Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Jaarrekening 2025
1	Kosten taakvelden titel 3: 3.1 horeca 3.2 evenementen of markten 3.3 prostitutiebedrijven 3.4 smart-, head-, of growshops 3.5 huisvestingwet 2014 3.6 leefmilieuverordening 3.7 brandbeveiligingsverordening 3.8 standplaatsen en gebruik van de (openbare) weg 3.9 in deze titel niet benoemde vergunning, ontheffing of andere beschikking 3.10 diversen	4	4	4
2	Kosten van overhead	98	98	98
3	Toerekening rente	0	0	0
4	Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	0	0	0
5	Totaal kosten	102	102	102
6	Opbrengsten belastingen / leges	-11	-11	-16
7	Overige opbrengsten	0	0	0
8	Totaal opbrengsten	-11	-11	-16
9	Verschil	91	91	85
10	Kostendekkendheid	11%	11%	16%

**Lokale lastendruk**

In de volgende tabel staat de ontwikkeling van de woonlasten voor een gemiddeld huishouden. Een gemiddeld huishouden bestaat uit twee of meer personen.

We werken voor de afvalstoffenheffing met gedifferentieerde tarieven. Dat doen de gemeenten Kaag en Braassem en Bodegraven-Reeuwijk ook. We gaan uit van de bedragen voor afvalstoffenheffing van [www.coelo.nl/atlas-lokale-lasten/lokale-lasten-calculator](http://www.coelo.nl/atlas-lokale-lasten/lokale-lasten-calculator) bij een huishouden van drie personen.

We gaan uit van de gemiddelde WOZ-waarde per gemeente van een woning in het jaar 2025. Bron hiervoor is [www.coelo.nl/atlas-lokale-lasten-2025/interactieve-kaarten-2025/atlas-gemeenten-2025](http://www.coelo.nl/atlas-lokale-lasten-2025/interactieve-kaarten-2025/atlas-gemeenten-2025) keuze gemiddelde woningwaarde.

Tarieven 2025 van Nieuwkoop en vergelijkbare gemeenten

Bedragen x € 1.000	Percentage OZB	Bedrag OZB	Afvalstoffen heffing	Rioolheffing	Gemiddelde waarde woning	Totaal woonlasten
Alphen a/d Rijn	0,0856%	399	330	302	466.470	1.032
Kaag en Braassem	0,0892%	496	373	322	555.970	1.191
<b>Nieuwkoop</b>	<b>0,1079%</b>	<b>589</b>	<b>370</b>	<b>236</b>	<b>545.868</b>	<b>1.195</b>
Bodegraven-Reeuwijk	0,1242%	660	407	368	531.563	1.435
<i>Gemiddeld</i>	<i>0,1017%</i>	<i>534</i>	<i>370</i>	<i>307</i>	<i>524.968</i>	<i>1.213</i>

### Kwijtscheldingsbeleid

De uitvoering van het kwijtscheldingsbeleid is sinds begin 2012 uitbesteed aan SVHW en maakt onderdeel uit van de dienstverleningsovereenkomst (DVO). In onderstaande tabel staan de financiële effecten van kwijtscheldingen over 2025.

Kwijtscheldingen (x € 1.000)	Begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Rekening 2025	Verschil
Afvalstoffenheffing	60	60	71	11
Rioolheffing	55	55	56	1
Toeslagenaffaire	0	0	1	1

## Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing

### Algemeen

Deze paragraaf is een rapportage van de paragraaf Weerstandsvermogen uit de begroting 2025. De paragraaf bestaat uit:

1. Een berekening van de beschikbare middelen om risico's op te vangen, de zogenaamde beschikbare weerstandscapaciteit.
2. Een inventarisatie van de financiële risico's die de gemeente loopt, de zogenaamde benodigde weerstandscapaciteit.
3. Een beeld van onze financiële positie, weergegeven aan de hand van een verzameling ratio's.

### Actuele weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit is het totaal aan middelen dat we kunnen inzetten om de financiële gevolgen van voorkomende risico's op te vangen. Hiertoe behoren:

Omschrijving	Begroting 2025	Rekening 2025
Algemene reserve vrij besteedbaar	4.069	15.016
Reserve weerstandsvermogen	3.000	3.000
Saldo Meerjarenbegroting	1.806	-
Onvoorzien	28	-
<b>Weerstandscapaciteit (x € 1.000)</b>	<b>8.903</b>	<b>18.016</b>

De begroting 2025 voorspelde per 31 december 2025 een weerstandscapaciteit van bijna € 9 miljoen. Deze komt volgens deze jaarrekening uit op € 18 miljoen. In paragraaf 6.3 Toelichting op de balans lichten we de mutaties op de reserves toe.

### Risico inventarisatie

De risico inventarisatie bevat de risico's die financieel meetbaar zijn. Om een beeld te geven van de aard en de omvang van de risico's, zijn hieronder de grootste risico's kort omschreven. Het gaat om risico's die financiële gevolgen kunnen hebben van meer dan € 50.000.

Het opstellen van de risico inventarisatie is een gestructureerde wijze van kijken naar risico's. Daarbij is ook meer aandacht besteed aan beheersmaatregelen en de kans dat bepaalde risico's zich daadwerkelijk voordoen. Ook besteden we aandacht aan risico's die niet primair financieel zijn.

Bij het opstellen van de jaarstukken 2025 zochten we zoveel mogelijk aansluiting bij de risico-inventarisatie van de begroting 2025.

Gebeurtenis / Situatie	Programma	Risico-bedrag 2025 (x € 1.000,-)
Verlies op grondexploitaties	1. Ruimtelijke ontwikkeling	120
Gevolgen voor grondexploitaties en projecten van aangescherpte rekenregels gecumuleerd geluid voor woningbouw. Ontwikkelingen zijn afhankelijk van de ministeriële keuzes die worden gemaakt met de Luchtvaartnota 2020-2050 en de aanvullingsregeling Geluid Omgevingswet.	1. Ruimtelijke ontwikkeling	60
Na het vervallen van het Programma Aanpak Stikstof (eind mei 2019) is sprake van onzekerheid door wisselend stikstofbeleid van Rijk en provincie. Dit vraagt om maatwerkoplossingen op project- en gebiedsniveau. Het stikstofbeleid is continu in beweging en dit onderwerp blijft een risicofactor met een grote kans op (extra) kosten. Vooralsnog zijn er geen gemeentelijke projecten afgevallen als gevolg van de stikstofproblematiek. Een en ander vraagt echter wel meer werk, meer (onderzoeks)kosten en het steeds waarborgen van de oorspronkelijke situatie zodat de bestaande uitstoot kan worden meegenomen ten behoeve van saldering.	1. Ruimtelijke ontwikkeling	60
De regionale jeugdhulp wordt vanaf 2025 afgerekend op basis van daadwerkelijke kosten in het lopende jaar (T=0) in plaats van op basis van de werkelijke kosten van twee jaar terug (T=-2). De kosten kunnen daardoor sterker fluctueren. Het financiële risico neemt hierdoor toe.	3. Sociaal domein	525
Toename van de kosten van de Wmo door de vergrijzing en abonnementstarief.	3. Sociaal domein	90
Netcongestie Liander/Tennet kan voor forse vertraging aanvang bouw (zwembad) zorgen. Door later te starten met de bouw zullen we te maken krijgen met bouwkostenstijgingen (inflatie).	3. Sociaal domein	1050
Niet in aanmerking komen voor compensatieregeling Participatiewet bij overschrijding boven de 7,5% van het Buigbudget. Daarnaast is het eigen risico voor een tekort op het buigbudget voor de helft afgeraamd.	3. Sociaal domein	252
Overtreding van de Algemene Verordening Gegevensbescherming.	Overhead	240
Microsoft wijzigt eenzijdig licentievoorwaarden, prijzen of functionaliteiten; cloud-only features; gedwongen bundeling (vendor lock-in).	Overhead	150
Uitval ICT-voorzieningen, zowel hardware (ICT-ruimtes, bekabeling, datalijnen) als softwarematig (internet).	Overhead	300
Informatiebeveiligingsincident, zoals bijvoorbeeld een hack waardoor digitale informatie onvoldoende toegankelijk, of digitale informatie wordt oneigenlijk gebruikt of verstrekt.	Overhead	2500
Moeite met werven goed gekwalificeerde medewerkers door krapte op de arbeidsmarkt. Bij resterende financiële impact is een bedrag opgenomen voor de extra werving en selectiekosten die komen kijken bij de inzet van een searchbureau. Ook zullen bij het uitblijven van gekwalificeerde medewerkers projecten vertragen.	Overhead	100
Te ontvangen dividend Alliander.	Algemene dekkingsmiddelen	200
Hogere rente dan nu in de ramingen is opgenomen. Bij een rentestijging van 1% en een kans van 50% bedraagt het risico € 1 miljoen.	Algemene dekkingsmiddelen	700
Verlaging van uitkering gemeentefonds.	Algemene dekkingsmiddelen	420
<b>Totaal</b>		<b>6.767</b>

**Weerstandvermogen**

De ratio weerstandsvermogen (weerstandratio) berekenen we als volgt:

Ratio weerstandsvermogen =	Beschikbare weerstandscapaciteit
	Benodigde weerstandscapaciteit

De actuele weerstandsratio van onze gemeente is:

Ratio weerstandsvermogen =	18.016	= 2,66
	6.767	

Waarderingstabel weerstandsvermogen (bron: Nederlands Adviesbureau Risicomanagement)

Volgens onderstaande waarderingstabel plaatst de berekende ratio onze gemeente in categorie A: Uitstekend.

Waarderingscategorie	Ratio weerstandsvermogen	Betekenis
A	> 2,0	Uitstekend
B	1,4 < x < 2,0	Ruim voldoende
C	1,0 < x < 1,4	Voldoende
D	0,8 < x < 1,0	Matig
E	0,6 < x < 0,8	Onvoldoende
F	< 0,6	Ruim onvoldoende

### Beeld van de financiële positie

De ratio weerstandsvermogen zegt nog niet alles over onze financiële positie. Voor een nauwkeuriger beeld is een aantal andere ratio's beschikbaar via het BBV. Die ratio's staan in onderstaande tabel:

Omschrijving	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Netto schuldquote	15,90%	14,69%	13,97%	-0,59%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	8,90%	5,76%	9,69%	-7,65%
Solvabiliteitsratio	50,23%	53,16%	52,90%	58,47%
Structurele exploitatieruimte	5,10%	4,74%	2,36%	7,94%
Belastingcapaciteit	115,15%	115,60%	120,20%	113,49%
Grondexploitatie	44,46%	5,82%	-11,51%	-5,74%

De ratio's brengen onze financiële ontwikkelingen in kaart. Ieder besluit met financiële gevolgen en ook autonome ontwikkelingen beïnvloeden onze (toekomstige) financiële positie en dus ook de ratio's die daar uitdrukking aan geven.

#### Netto schuldquote

De netto schuldquote geeft een indicatie van de mate waarin de gemeentelijke inkomsten belast zijn met schulden en in hoeverre de gemeente aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. De netto schuldquote wordt berekend door de netto schuldpositie te delen door de totale baten. Bij een netto schuldquote hoger dan 130 procent is sprake van een hoge schuld. Onder de 100 procent is sprake van een gemiddelde tot lage schuld. De netto schuldquote in de begroting 2025 was berekend op 13,97 procent. In de jaarrekening bedraagt de netto schuldquote -0,59 procent. Een negatieve netto schuldquote betekent dat de financiële bezittingen hoger zijn dan de schuldenpositie.

#### Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Bij de berekening van de 'Netto Schuldquote Gecorrigeerd Voor Alle Verstrekte Leningen' wordt het vreemde vermogen verminderd met de doorgeleende gelden (leningen van de gemeente aan derden).

#### Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio geeft weer in hoeverre het totaal van de activa is gefinancierd met eigen middelen. De ratio wordt berekend door het Eigen Vermogen te delen door het totale vermogen. In de begroting 2016 besloot de raad dat de solvabiliteitsratio minstens 40 procent bedraagt. Eind 2025 bedraagt de solvabiliteit 58,47 procent.

### Grondexploitatie

Deze indicator geeft de relatieve hoogte van de voorraad bouwgrond en het onderhanden werk (de grondpositie) in de grondexploitaties aan. De waarde van de grondpositie wordt gedeeld door de totale baten uit de gemeentelijke exploitatie. Hoe groter de grondpositie in verhouding tot de totale gemeentelijke baten, hoe groter het verhoudingsgewijze risico dat de gemeente loopt. De ratio grondexploitatie aan het einde van 2025 bedraagt -5,74 procent vanwege een negatieve waarde van de grondexploitaties.

### Structurele exploitatieruimte

Het financiële kengetal 'structurele exploitatieruimte' geeft aan hoe groot de structurele vrije ruimte binnen de begroting/jaarrekening is, afgezet tegen de inkomsten. Als norm voor gezond begrotingsevenwicht hanteren we 0,6 procent van de algemene dekkingsmiddelen. Deze norm is gebaseerd op de vuistregel die bij art. 12 gemeenten gehanteerd wordt voor de bepaling van de ruimte in de begroting om structurele tegenvallers op te vangen. In de jaarrekening haalden we een percentage van 7,94 procent.

### Belastingcapaciteit

De ruimte die een gemeente heeft om zijn belastingen te verhogen wordt vaak gerelateerd aan de totale woonlasten. Het Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden (COELO) publiceert deze lasten ieder jaar in de Atlas van de lokale lasten. Onder de woonlasten vallen de OZB, de rioolheffing en de afvalstoffenheffing. De belastingcapaciteit wordt berekend door de totale woonlasten van een meerpersoonshuishouden te vergelijken met het landelijk gemiddelde in het voorgaande jaar en de uitkomst uit te drukken in een percentage. De relevante informatie vinden wij in de tabel met de regionale vergelijking in de paragraaf Lokale Heffingen en de Atlas lokale heffingen van COELO. Uit berekening blijkt dat de belastingcapaciteit in 2025 113,49 procent bedraagt. Dat betekent dat wij 13 procent boven het landelijk gemiddelde liggen.

### Ratio's in samenhang

De verschillende ratio's laten samen zien dat de financiële positie van onze gemeente gezond is. De solvabiliteit en de ratio weerstandsvermogen zijn ruim voldoende tot uitstekend. Het financiële beleid richt zich erop niet in een situatie te komen waarin we beleidsinhoudelijke concessies (bezuinigingen) moeten doen als gevolg van externe ontwikkelingen, zoals die op de geldmarkt, de onroerend goed markt of de financiële verhouding met het Rijk. Dat beleid krijgt vorm in ons streven naar een gezonde schuldpositie, een stevige solvabiliteit, voldoende structurele ruimte in de exploitatie en een verstandige omgang met de verhoudingsgewijs omvangrijke gemeentelijke grondexploitaties.

## Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen

### Inleiding

Deze paragraaf geeft aan hoe we kapitaalgoederen beheren die ons eigendom zijn. Artikel 21 van de Financiële verordening 2023 bepaalt dat het college de verplichte onderdelen uit artikel 12 van het Besluit begroting en verantwoording opneemt in de begroting en jaarstukken.

De openbare ruimte is ons visitekaartje. Deze ruimte bepaalt mede of er sprake is van een aantrekkelijke woon-, werk- en leefklimaat. Voor bedrijven en inwoners is de kwaliteit van de buitenruimte een reden om zich wel of niet ergens te vestigen. De kwaliteit van de woonomgeving beïnvloedt zelfs het gedrag van mensen. Dat kan bewust of onbewust. Bovendien is bekend dat de economische waarde van de gemeente mede afhankelijk is van de kwaliteit en uitstraling van het openbaar gebied. Al met al voldoende redenen om goed voor onze openbare ruimte te zorgen. Een zorg waarbij veel partijen betrokken zijn en waar veel geld in omgaat. Een zorg die vraagt om afstemming, doelmatige besteding van middelen en een planmatige aanpak. De dashboards vanuit 'Waar staat je gemeente' en de meldingenapp zijn een sturingsmiddel voor het planmatig onderhoud. Waar mogelijk kiezen we voor een integrale wijkaanpak met aandacht voor klimaatadaptatie, energietransitie en duurzaamheid.

Als gemeente hebben we een groot aantal kapitaalgoederen in eigendom, beheer en onderhoud. Voor een groot deel van deze kapitaalgoederen is een reserve en zijn er voorzieningen om het beheer in de toekomst uit te voeren. Het onderhoud leggen we vast in beheerplannen. Elke vijf jaar actualiseren we die beheerplannen. De beheerplannen zijn integraal op elkaar afgestemd. Zo beheren we de hele openbare ruimte efficiënt en effectief. De hieruit geplande stortingen en onttrekkingen zijn hierop aangepast.

### Algemeen

De beheervisie openbare ruimte geeft regels voor het beheer en het gewenste onderhoudsniveau van de openbare ruimte. Door dit beleid uit te voeren, ontstaat een stabiele situatie waarin we deze bezittingen onderhouden volgens de afgesproken functie en kwaliteit (schoon, heel en veilig). Daarbij maken we ook de totale kosten inzichtelijk.

Het beleidskader voor de kapitaalgoederen bevat per kapitaalgoed:

- De grootte van het areaal;
- Besloten onderhoudsniveau;
- De huidige staat van onderhoud, zoals de technische beoordeling en schouw van de kwaliteit van het kapitaalgoed;
- De werkzaamheden die we voor de instandhouding van het kapitaalgoed moeten doen;
- Het scenario voor onderhoud van kapitaalgoederen;
- De kosten van de instandhouding van het kapitaalgoed, zoals klein- en groot onderhoud en vervangingskosten.

### Beleidskader

De beheerplannen richten zich op het behouden van het vastgestelde onderhoudsniveau. Dit is kwaliteitsniveau 'heel en veilig', vergelijkbaar met niveau B volgens de CROW richtlijnen. Bij winkelcentra en ouderencentra is het kwaliteitsniveau 'goed', vergelijkbaar met niveau A. De onderhoudsmaatregelen zijn in hoofdlijnen gericht op veiligheid en duurzame instandhouding.

### Wat het kost?

Het onderhoud van kapitaalgoederen verdelen we in regulier onderhoud, groot onderhoud en rehabilitatie/reconstructie. De huidige bedragen in de begroting zijn gebaseerd op de nu vastgestelde plannen inclusief eventuele mutaties. Bij de actualisatie of bij het opstellen van nieuwe beleids- en beheerplannen stellen we de financiële kaders opnieuw vast. Zo stemmen we de activiteiten en de middelen op elkaar af om de kapitaalgoederen in de openbare ruimte duurzaam te onderhouden.

*Regulier onderhoud*

Dit zijn werkzaamheden en maatregelen van kort cyclisch karakter, zoals het verhelpen van meldingen en schadeherstel. Goed, consequent uitgevoerd regulier onderhoud is levensduur verlengend. De kosten dekken we uit de beheer- en onderhoudsbudgetten. Die worden jaarlijks in de begroting beschikbaar gesteld.

*Groot Onderhoud*

Hieronder vallen de werkzaamheden die ervoor zorgen dat de kapitaalgoederen tijdens hun levensduur in goede staat blijven. De kosten voor deze werkzaamheden dekken we uit de verschillende voorzieningen. Deze voorziening wordt jaarlijks gevoed met een dotatie uit de begroting. Daarmee egaliseren we pieken en dalen in de uitgaven binnen die voorzieningen. Bij de actualisatie van de beheerplannen kan de omvang van de dotatie wijzigen.

*Rehabilitaties/reconstructies*

Dat is het totaal van een kapitaalwerk aan het eind van de levensduur of het uitvoeren van levensduur verlengende maatregelen. Deze investeringen met een maatschappelijk doel zetten we op de balans en schrijven we in meerdere jaren af. Dit doen we volgens de regels in de nota activa en afschrijvingen. Op basis van het investeringsplan 2025 - 2029 zijn de investeringsbedragen geraamd en de cumulatieve kapitaallasten berekend.

**Wegen**

Asfaltwegen	698.000 m2
Klinkerwegen	874.000 m2
Cementbeton	8.500 m2
Half verharding	12.827 m2
Bermen (incl. bloemrijk in de wijk)	1.000.000 m2
Hondenbeleid	
Bebording/palen	210 stuks
Straatmeubilair	
Prullenbakken	374 stuks
Banken	296 stuks
Picknicktafels	65 stuks
Hekwerken	14 kilometer
Verkeer	
Verkeersborden	4.100 stuks

Straatnaamborden	1.020 stuks
Bewegwijzering	545 stuks
Elektrische oplaadpalen (geen eigendom)	77 stuks (waarvan 54 Allego en 23 PARKnCHARGE)
Snelheidsdisplay's	23 stuks
Verkeerstellers	3 stuks

#### Gewenst kwaliteitsniveau

Het beheerplan richt zich erop om de staat van wegen op het vastgestelde onderhoudsniveau te houden. Dit is kwaliteitsniveau 'heel en veilig', vergelijkbaar met beeldkwaliteit B volgens de CROW richtlijnen. Bij winkelcentra en ouderencentra kwaliteitsniveau 'goed', vergelijkbaar met beeldkwaliteit A. De onderhoudsmaatregelen zijn in hoofdlijnen gericht op veiligheid en duurzame instandhouding.

Voor onkruidbestrijding op verharding zorgen we voor een adequate, functionele aanpak. Daarbij bestrijden we onkruid cyclisch met heet water. Ook dit draagt bij aan een duurzame instandhouding van de wegen.

De bermten maken onderdeel uit van de weg en kennen eveneens een onderhoudsregime. Het onderhoud van de bermten is gericht op de veiligheid van weggebruikers. Daarnaast richt het maaien van de bermten zich op het vergroten van de biodiversiteit door het maaisel af te ruimen. Hierdoor 'verschraalt' de bodem en kunnen bloemen en kruiden beter groeien en bloeien.

#### Maatschappelijke doelstellingen

Een kwalitatief goede infrastructuur draagt bij aan het welzijn, mobiliteit en de veiligheid van inwoners. Een functionele en goed onderhouden infrastructuur is van groot economisch belang en draagt er toe bij dat onze gemeente een aantrekkelijke plaats is om in te wonen, werken en recreëren.

Wegen zijn het grootste deel van de openbare ruimte. Ze hebben veel invloed op de leefomgeving van omwonenden. Er is diverse wetgeving om het ontstaan van bovenmatige overlast of schade door geluid en trillingen te voorkomen. Ook is wettelijk geregeld dat weggebruikers de verharding veilig kunnen gebruiken, zonder dat deze ongelukken of schades veroorzaakt. Wij passen deze wetgeving op juiste wijze toe en gaan zo op verantwoorde wijze om met het leefklimaat van onze inwoners. Bloemrijke bermten dragen bij aan een biodiverse beleving van het wegareaal.

#### Beheer- en beleidsplan Wegen

De gemeenteraad stelde op 18 december 2025 het Beheer- en beleidsplan wegen 2026 - 2030 vast. Bij het opstellen van dit beheerplan is invulling gegeven aan het levenscyclus beheer en is de projectplanning ingestoken op het borgen van integraliteit tussen de beheerdisciplines. Ook is invulling gegeven aan het verhelpen van de knelpunten die uit het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan (GVVP) naar voren komen. De belangrijkste beleidsuitgangspunten uit het beheerplan zijn:

- We beheren de wegen op kwaliteitsniveau:
  - A: voor winkelgebieden en locaties met voorzieningen voor ouderen.
  - B: voor alle overige wegen.

- Voor de beheerstrategie is invulling gegeven aan het levenscyclus beheer. Hierin is bepaald waar in de levenscyclus alle verhardingen zich bevinden en het toekomstig onderhoud geprojecteerd voor de komende 25 jaar. Hiermee optimaliseren we het uit te voeren onderhoud en verantwoorden we de voorziening.
- Groot onderhoud en reconstructies plannen we zoveel mogelijk wijkgericht en integraal. Dit levert kansen op voor verschillende beheerdisciplines om elkaar te versterken in maatschappelijke uitdagingen als klimaatadaptatie en duurzaamheid. Ook is de uitvoeringsplanning van het beheerplan integraal afgestemd met de waterschappen en woningbouwvereniging.
- Door de integrale afstemming tussen wegen en verkeer vergroten we de slagkracht van de aanpak van verkeersonveilige situaties. Daarnaast zetten we het beleid door om de essentiële herkenbaarheidskenmerken van de snelheidsregiems te borgen binnen ons wegareaal. De hoeveelheid grijze wegen waarvan niet geheel duidelijk is welk snelheidsregiem van toepassing is verminderen we hiermee.
- Binnen projecten werken we aan duurzaamheid door maatwerk te leveren op het gebied van klimaatadaptatie en circulariteit. In het beheerplan is budget voor onderzoeken om dit maatwerk te kunnen leveren. Het handboek openbare ruimte stuurt aan op toepassing van duurzame materialen.
- We toetsen alle ontwerpen van het groot onderhoud en de reconstructies op toegankelijkheid. Zo borgen we dit onderwerp beter binnen de projecten.

De uitgangspunten voor de bermen staan in het beleids- & beheerplan Openbaar Groen 'Waardevol groen voor Nieuwkoop' 2026 – 2030. De raad stelde dit beheerplan op 25 september 2025 vast.

#### Wat hebben we hiervoor gedaan

In het beheerplan wegen 2026-2030 staat de uitvoeringsparagraaf. Hierin staat een overzicht van de projecten die we binnen de betreffende planperiode uitvoeren.

De onderstaande projecten voor groot- en planmatig klein onderhoud zijn in 2025 afgerond:

- Stationsweg (Zevenhoven)

Van de onderstaande groot onderhoud projecten zijn we gestart met de voorbereiding, maar loopt de uitvoering over naar 2025:

- Halfverhardingspaden Heemtuin (NK) zijn in voorbereiding bij de aannemer. Aannemer had te weinig capaciteit, waardoor zij dit in het voorjaar van 2026 uitvoeren.

De onderstaande reconstructie zijn in 2025 afgerond:

- Paden rondom sportpark de Dulen (Nieuwkoop)
- Roerdomplaan (Nieuwkoop)
- Milandweg tussen bebouwde kom en Bosweg (Woerdense Verlaat)
- Hertog van Beijerenstraat fase 1

Onderstaande reconstructies zijn in 2025 opgestart en lopen door in 2026.

- Zuideinde: De voorbereiding is opgepakt in 2023 en de uitvoering zou in 2024 plaatsvinden. Uitdaging bij het project is het verwijderen van de oude asbestcementleiding die onder de huidige kabels en leidingen ligt en de nieuwe aan te leggen waterleiding van Oasen. In 2026 wordt de waterleiding en laagspanning vernieuwd. Daarna wordt het project in 2027 uitgevoerd.

- Dijkverzwaring traject Dorpsstraat Zevenhoven tot Uiterbuurtweg. De samenhang van de belangen en disciplines in samenwerking met Rijnland blijkt complexer dan van te voren is ingeschat. Ook hier levert de vervanging van de waterleiding problemen op met de planning. De uitvoering van het aanleggen van de waterleiding was begin 2024. Het voorlopig ontwerp (VO) naar definitief ontwerp (DO) kostte meer tijd bij het Waterschap. Oasen is tot de bouwvak 2026 bezig met het vervangen van de waterleiding. Het werk wordt na de bouwvak 2026 aanbesteed, waarna begin 2027 de uitvoering start.
- Dijkversterking Korteraarseweg Noord (Korteraar): Op de Korteraarseweg komt een dijkversterking. De voorbereiding hiervoor is eind 2023 gestart samen met het waterschap Rijnland. Rijnland had 2024 nodig voor het uitvoeren van een varianten studie. In 2025 zal het schetsontwerp en het voorlopig ontwerp uitgewerkt gaan worden en zal de eerste participatieronde met inwoners en belanghebbende plaats vinden. Eind 2025 is een klankborggroep opgericht. Veel mensen weten niet dat de Korteraarseweg een dijk is. Hierdoor heeft Rijnland veel energie moeten steken in de voor geschiedenis hoe dit is ontstaan om vandaar de bewoners mee te nemen. Uit de varianten studie zijn er van de 4 varianten 2 varianten die mogelijk zijn. Hier wordt nu op ingezoomd in 2026 waarvan 1 dan als een VO uitgewerkt gaan worden.

Groot onderhoud asfaltwegen Korteraar: Dit werk loopt door in 2026 doordat er voor de stroomvoorziening een middenspanningskabel en onderstation moeten worden aangelegd. In de bermen is hier geen ruimte voor. Deze kabels komen onder het huidige asfalt te liggen. We wachten met de uitvoering van het onderhoud tot de kabelwerkzaamheden in 2026 zijn uitgevoerd. Hierna knappen we zowel de Kerkweg als de Korteraarseweg richting Aarlanderveen op.

Door uitstel bij de kabel en leiding bedrijven als de bouw van nieuwe woningen is besloten dat de Korteraarseweg naar Aarlanderveen alleen asfaltherstel werkzaamheden uitgevoerd gaan worden totdat de K&L bedrijven gereed zijn met hun werkzaamheden.

Uitgestelde werken naar nieuwe beheerplan 2026-2030:

- Rietlanden Noord (Nieuwkoop)
- Reconstructie Vosholstraat, Hoogerheidestraat (Ter Aar)
- Ter Aar Zuid Oost (Ter Aar)
- Van Schagenhof (Ter Aar)
- Achtenkavelseweg (Korteraar)
- Ursulapad

Bovenstaande werken zijn verschoven naar het nieuwe beheerplan en zijn hierin opnieuw ingepland. De reden is dat de kabel- en leidingbedrijven nog veel werkzaamheden moeten verrichten. Liander plaatst per kern meerdere extra transformatorstations plaatsen om de stroomvoorziening te kunnen garanderen naar de huiseigenaren. Hiervoor gaan zij in een groot deel van de wijk graven.

We kiezen ervoor om pas na deze werkzaamheden onze eigen werken op te pakken. Zo beperken we de overlast voor de omgeving. In de tussentijd is er wel aandacht voor kleinonderhoud om de wegen en voetpaden veilig te houden.

Algemene opmerking: De opbrengsten uit vergunningen en/of instemmingsbesluiten vanuit kabels en leidingen boeken we bij het afsluiten van de jaarrekening naar de voorziening Wegen. Dit ter compensatie van de gemaakte onderhoudskosten.

Grootboeknummer	Omschrijving	Omschrijving	Werk.bedr.saldo
90001015- V015	VZ Onderhoud wegen	Stand van de voorziening 1-1-2025	€ 10.236.990
90001015- V015	VZ Onderhoud wegen	Uitgaven 2025 tlv voorziening	€ 697.813
90001015- V015	VZ Onderhoud wegen	Storting 2025 in voorziening	€ 1.959.399
		Stand van de voorziening 31-12-2025	€ 11.498.576

## Openbare verlichting

Masten	6.452	st	
Armaturen	6.552	st	
Lampen	3.657	st	

### Gewenst kwaliteitsniveau

Het beleid voor en daarmee de kwaliteit van de Openbare Verlichting (OV) staat beschreven in het Beheerplan openbare verlichting 2025 – 2029. De milieudoelstellingen staan in het Energieakkoord Holland Rijnland. De belangrijkste beleidsuitgangspunten voor de instandhouding van de OV zijn: duurzaam en doelmatig verlichten en de installatiekwaliteit goed op peil te houden.

### Maatschappelijke doelstellingen

Functionele en goed onderhouden openbare verlichting draagt bij aan de uitstraling van de openbare ruimte, sociale veiligheid en de uitstraling van het openbaar gebied. We verlichten daar waar nodig is, maar niet overal. In het buitengebied is het ook belangrijk dat we de flora en fauna niet verstoren. Hier verlichten we dus zeer beperkt.

### Voortgang in de realisatie van de doelstelling

Bij het actualiseren van het nieuwe beheerplan stelden we een uitvoeringsprogramma op. Daarbij maken we de afgeschreven oude verlichting inzichtelijk. Vanaf 2025 voorzien we het hele areaal van duurzamere LED-verlichting. Op deze manier moderniseren we het areaal, beperken we de CO2-uitstoot en streven we naar de milieudoelstellingen. Het project 'verledden openbare verlichting' startte in 2025 en loopt door in 2026. Dit project heeft een eigen investeringskrediet dat beschikbaar is gesteld in de meerjarenbegroting 2024-2027.

### Beheerplan

De gemeenteraad stelde het beheerplan openbare verlichting 2025-2029 op 17 oktober 2024 vast. Wij streven in de komende beleidsperiode de volgende doelen na: energiebesparend, duurzaam, doelmatig verlichten en ook de installatiekwaliteit goed op peil houden. De belangrijkste beleidsuitgangspunten zijn:

- Bij vervangingen passen we energie-efficiënte LED-armaturen toe met een lichtkleur die de sociale- of verkeersveiligheid verbeteren. In de nachtelijke uren dimmen we deze.
- Om het areaal op peil te houden, plannen we de vervangingen van masten en armaturen in op basis van de economische levensduur.
- Wij passen bij vervanging of nieuwbouw het verlichtingsniveau aan naar wat minimaal nodig is volgens de ROVL-2011 richtlijn.

- Openbare verlichting is geen voorwaarde voor veiligheid en we verlichten in het buitengebied dus alleen daar waar noodzakelijk is vanuit (verkeers) veiligheid.

#### Wat we hebben gedaan

De aannemer startte met het ombouwen van armaturen en het vervangen van masten en armaturen. Daarom was er geen groot onderhoud of groepsremplace en hebben voerden we alleen het hoognodige onderhoud uit.

#### Financiële ontwikkeling

Vanaf 2017 brengen we investeringen voor groot onderhoud en vervangingen van de openbare verlichting niet langer ten laste van een voorziening. Op grond van het vernieuwde Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) activeren we de investeringen. Dat betekent dat de kapitaallasten vanaf het jaar na de investering ten laste komen van de exploitatie.

De financiering voor het huidige beheerplan Openbare Verlichting 2025 - 2029 is in de begroting geregeld. In 2025 startte een nieuw onderhoudscontract voor regulier onderhoud.

#### **Civiele kunstwerken**

Grotere kunstwerken	84	st
Elektrisch mechanisch beweegbare bruggen	4	st
Fiets- en voetgangersbruggen	130	st
Kleine duikers	100	st

#### Gewenst kwaliteitsniveau

Het beheerplan Kunstwerken richt zich erop om de staat van civiele kunstwerken (bruggen, tunnels etc.) op het vastgestelde onderhoudsniveau te houden. Dit is kwaliteitsniveau 4 en dit komt overeen met onderhoudsniveau B – 'veilig en heel' volgens CROW). De onderhoudsmaatregelen zijn in hoofdlijnen gericht op veiligheid en duurzame instandhouding. De maatregelen die voortkomen uit de diverse inspecties bepalen we op basis van dit kwaliteitsniveau. Dit is noodzakelijk om de functionaliteit, toegankelijkheid en veiligheid te garanderen. In 2024 zijn de inspecties uitgevoerd. De resultaten hiervan zijn verwerkt in het nieuwe beheerplan 2026-2030.

#### Maatschappelijke doelstellingen

Kunstwerken zijn een essentieel onderdeel van de infrastructuur. Een kwalitatief goede infrastructuur draagt bij aan het welzijn, de mobiliteit en de veiligheid van inwoners.

Een functioneel en goed onderhouden infrastructuur is van groot economisch belang. Het draagt er toe bij dat onze gemeente een aantrekkelijke plaats is om in te wonen, te werken en te recreëren.

#### Voortgang in de realisatie van de doelstelling

Bij het actualiseren van het beheerplan voerden we de wettelijk benodigde inspecties uit, ook voor beweegbare bruggen. Naar aanleiding van de resultaten zijn de benodigde maatregelen geprioriteerd en in het beheerplan opgenomen.

Beheerplan

De gemeenteraad stelde op 25 september 2025 het beheerplan Civiele Kunstwerken 2026 - 2030 vast. Vanaf 1 januari 2026 zijn we hiermee aan de slag

Het belangrijkste beleidsuitgangspunt uit het beheerplan is voldoen aan de wettelijke verplichtingen op het gebied van veiligheid. Zou houden we de civiele kunstwerken in onze gemeente duurzaam in stand. Het beheerplan omvat de volgende punten om hier aan te voldoen:

- een inventarisatie van de civiele kunstwerken en de kwaliteit er van op basis van inspecties;
- een beheerstrategie;
- een overzicht van de te nemen maatregelen;
- een overzicht van de kosten.

Financiële ontwikkeling

Onderstaand de stand voorziening civiele kunstwerken .

Grootboeknummer	Omschrijving	Omschrijving	Werk.bedr.saldo
90001016 -V016	VZ Onderhoud civiele kunstwerken	Stand van de voorziening 1-1-2025	€ 524.162
90001016 -V016	VZ Onderhoud civiele kunstwerken	Uitgaven 2025 tlv voorziening	€ 300.918
90001016 -V016	VZ Onderhoud civiele kunstwerken	Storting 2025 in voorziening	€ 207.000
		Stand van de voorziening 31-12-2025	€ 430.244

**Speelvoorzieningen**

Speelplekken	132	st.
Aantal speel- en sporttoestellen	589	st.
Skate voorzieningen	4	st.
Trapveldjes (voetbal)	30	st.
Basketbal-veldjes	11	st.
Jeu de Boules banen	8	st.
Sport & Beweegplekken	11	st.
Tafeltennistafels	8	st.

Gewenst kwaliteitsniveau

Er is voor speelvoorzieningen geen kwaliteitsindeling beschikbaar. In het beheerplan is bepaald dat het onderhoudsniveau uitgaat van doelmatig onderhoud waarbij veiligheid en speelkwaliteit voorop staan. Dit is vastgesteld in het wettelijke kader van het Warenwetbesluit Attractie- en Speeltoestellen (WAS). Het onderhoudsniveau is vergelijkbaar met CROW kwaliteitsniveau A, een kwaliteitsniveau boven sober en doelmatig. De materialen die wij gebruiken zijn hoogwaardig. De toegepaste materialen verschillen per locatie. Zo hebben we speelplekken met een natuurlijke uitstraling waarbij hout is toegepast, en passen we op veel locaties ook staal en kunststof toe.

#### Beheer en onderhoud

De kwaliteit en inrichting van de openbare ruimte speelt een rol in het woonplezier van inwoners en heeft invloed op het gedrag van gebruikers van deze ruimte. Spelen, bewegen en ontmoeten voor iedereen is daarin een belangrijk onderdeel. Dit is vastgesteld in het beleids- en beheerplan Spelen 2026-2030 van de gemeente Nieuwkoop.

De openbare ruimte is schoon, heel, veilig en zonder obstakels goed toegankelijk voor onze kinderen, sporters, inwoners en bezoekers van diverse leeftijden. Wij vinden het dan ook belangrijk dat de kwaliteit van onze speelruimte goed is. Bij een uitgangspunt dat speelvoorzieningen voldoen aan de wettelijk vastgestelde veiligheidseisen daarnaast ook voldoende functioneel en aantrekkelijk zijn. Het onderhoudsniveau ligt boven het basisniveau. Een onderhoudsniveau dat daar net boven ligt, betekent dat speelvoorzieningen er qua beeld comfortabel en schoon uitzien en qua technische kwaliteit goed in orde zijn.

#### Maatschappelijke doelstellingen

Als gemeente vinden wij buitenspelen voor alle kinderen heel belangrijk. Wij willen een gezonde en actieve leefstijl stimuleren bij onze jonge en oudere inwoners. Dit verlaagt de kans op overgewicht en bevordert de lichaamsmotoriek en daarmee de gezondheid ook in de toekomst. Dit in een veilige en aangename omgeving met voorzieningen die uitdagend en voor iedereen toegankelijk zijn.

We vinden het belangrijk dat we niemand uitsluiten. We omarmen het samenspeelakkoord wat ervoor zorgt dat kinderen met en zonder beperking met elkaar kunnen spelen.

Speelplekken op wijkniveau zijn avontuurlijk en uitdagend voor zowel kinderen alsook jongvolwassenen. Zij vinden het leuk om in hun buurt buiten te spelen of te bewegen. Daarnaast ligt de focus op het actief bewegen voor alle leeftijden.

#### Voortgang in het behalen van de doelstelling

Eind 2025 is 86% van onze speelplekken toegankelijk voor kinderen met een beperking en 40% van de locaties heeft toestellen die bespeelbaar zijn voor iedereen. In nieuwe woonwijken en op bestaande speellocaties binnen de gemeente realiseren we, in overleg met de omgeving, speelvoorzieningen waar kinderen avontuurlijk kunnen spelen en die kinderen uitnodigen om buiten te spelen. Ook (jong) volwassenen dagen we uit om te bewegen in de openbare ruimte. Om kinderen meer te motiveren tot buitenspelen, kunnen kinderen meebeslissen over nieuwe speelvoorzieningen in hun buurt.

#### Het beleids- en beheerplan Spelen

Alle voorgenoemde doelstellingen zijn vastgelegd in het beleids- en beheerplan spelen 2026 - 2030 welke door de raad is vastgesteld op 5 juni 2025.

#### Uitgangspunten daarbij zijn:

- De openbare ruimte is schoon, heel en veilig;
- De speelplaatsen zijn aantrekkelijk en uitdagend;

- Waar mogelijk passen we meer groen toe op de speelplaatsen;
- Inwoners denken, ontwerpen en beslissen mee als het gaat om hun eigen woonomgeving;
- We staan open voor inwonersinitiatieven;
- Waar mogelijk combineren we spelen en bewegen.

Ook vanuit het groenbeheerplan, gezondheidsbeleid, sportnota en omgevingsvisie zijn er ook raakvlakken met spelen en bewegen. Onze ambitie is om deze raakvlakken zoveel mogelijk te combineren bij beheer en renovatie van speelplaatsen.

De speerpunten hierbij zijn:

- ruimte voor groen op de speelplaatsen (klimaatadaptatie, verkoeling en biodiversiteit verbeteren);
- stimuleren van een gezonde leefstijl door actief spelen en bewegen te stimuleren en indien mogelijk dit te combineren (gezondheid en bewegen voor alle leeftijden);
- een inclusieve omgeving, toegankelijk voor iedereen;
- ruimte voor ontmoeten.

### Wat hebben we gedaan?

In Ter Aar is in 2025 de speelplek aan de Hoogerheijdestraat vernieuwd. In Nieuwveen is de kleinere speelplek aan het Rugstreepad vernieuwd.

Het trekpunt in Nieuwveen is eerder vervangen doordat deze onveilig dreigde te worden. In Langeraar is de speelplek aan de Schepenstraat vernieuwd en opgewaardeerd voor jong en oudere kinderen. In Zevenhoven is het centrumplein heringericht met 2 nieuwe speeltoestellen.

Er is nieuwe aanleg met uitbreiding van het areaal geweest. Bij het IKC in de Poel in Langeraar is een heel nieuw groen schoolplein aangelegd met wadi's, speelheuvels met uitdagende speeltoestellen en een multifunctioneel kunstgras sportveldje. En bij de aanleg van de nieuwe woonwijk Teylerspark 2 is er een speelplek aangelegd met een speelheuvel met glijbaan, een speelhuis, wip, duikelrek en parcours.

Renovatie speelplaatsen:

- Nieuwveen, Rugstreepad zuid
- Nieuwveen, Albatros trekpunt
- Ter Aar, Hoogerheijdestraat
- Langeraar, Schepenstraat
- Zevenhoven, Albrechtshof

### Financiële ontwikkeling

In 2025 zijn er een aantal locaties voor renovatie uitgesteld die volgens het beheerplan gepland stonden. Dit in verband grootschalige wijk herinrichtingsprojecten voor wegen en riolering. De vernieuwing van de speelplaatsen wordt, in het kader van integraliteit, gelijktijdig met de herinrichting uitgevoerd. Bij renovaties passen we zoveel mogelijk kunstgras toe als val-dempende ondergrond. Bij de vernieuwing betrekken altijd de kinderen en bewoners.

Stand van zaken voorziening:

Grootboeknummer	Omschrijving	Omschrijving	Werk.bedr.saldo
90001013 -V013	VZ Speelvoorziening	Stand van de voorziening 1-1-2025	€ 396.457
90001013 -V013	VZ Speelvoorziening	Uitgaven 2025 tlv voorziening	€ 123.914
90001013 -V013	VZ Speelvoorziening	Storting 2025 in voorziening	€ 159.385
		Stand van de voorziening 31-12-2025	€ 431.928

### Waterpartijen

Watergangen (schonen/Baggeren)	125	km
Beschoeiingen	60	km
Baggerdepot	1	st.
Stuwen	18	st.

### Gewenst kwaliteitsniveau

Het beheerplan richt zich op de plicht om de waterpartijen met de bijbehorende waterbouwkundige werken te onderhouden. Dit doen we op het door de waterschappen vastgestelde niveau zoals is voorgeschreven in de Keur.

### Maatschappelijke doelstellingen

Bij renovatie van beschoeiingen en baggeren van watergangen spelen we in op het klimaatadaptief inrichten van de openbare ruimte. Waar mogelijk leggen we natuurvriendelijke oevers aan om water te kunnen bufferen bij hevige regenval en de biodiversiteit te vergroten.

### Voortgang in het behalen van de doelstelling

Elk jaar vervangen we een deel van de bestaande oeverbeschermingen en baggeren we een deel van de watergangen. Daarnaast schonen we elk najaar onze watergangen. In 2024 is de geplande baggercluster niet uitgevoerd. Dit deden we in 2025.

### Beheerplan

De gemeenteraad stelde het beheerplan Waterpartijen 2025 - 2029 op 30 januari 2025 vast.

### Wat hebben we gedaan?

We hebben in 2025 de baggercluster 2024 uitgevoerd, Langeraar en omgeving. Baggercluster 2025, Nieuwveen en omgeving voorbereid en de uitvoering is gepland in het eerste kwartaal 2026. Vanaf daar sluit de planning weer aan op het geactualiseerde beheerplan.

De volgende waterstaatkundige- en oeverwerken zijn in 2025 uitgevoerd:

- Vervanging beschoeiingen programma 2024 afgerond, Heemraadsingel Langeraar en Argonnepark Ter Aar
- Vervanging beschoeiing programma 2025 diverse plekken in Ter Aar en Nieuwkoop. Resterende werkzaamheden programma 2025 zijn in uitvoering (Voorweg, Paradijsweg, Bloemenstraat, Marskamperf, Broekveen en Van Wassenaerstraat).
- Vervangen van twee stuwen, WP Speelmanweg in Nieuwveen en nabij Gerberastraat Noorden.

In samenwerking met het Hoogheemraadschap van Rijnland is de voorbereiding gestart voor de aanleg van extra natuurvriendelijke oevers om de waterkwaliteit te verbeteren (Kader Richtlijn Water). Hiervoor is een extra samenwerkingsovereenkomst afgesloten als aanvulling op de eerste overeenkomst met het Hoogheemraadschap.

Grootboeknummer	Omschrijving	Omschrijving	Werk.bedr.saldo
90001017- V017	VZ Onderh waterpartijen en bag	Stand van de voorziening 1-1-2025	€ 473.639
90001017- V017	VZ Onderh waterpartijen en bag	Uitgaven 2025 tlv voorziening	€ 92.248
90001017- V017	VZ Onderh waterpartijen en bag	Storting 2025 in voorziening	€ 444.808
		Stand van de voorziening 31-12-2025	€ 826.199

### Nautisch- en vaarwegbeheer

Vaarvergunningen verleend plessengebied 2025	3.781	st.
Behoud vaardiepte watergangen (controleren, baggeren)	43.000	m2
Borden vaarregels en route	120	st.
Borden kano- en elektroroutes	98	st
Voorzieningen bij bruggen, bescherming/aanleggen	7	st.
Loswallen	3	st.
Betonning	14	st.
Bakens	5	st.

#### Gewenst kwaliteitsniveau

Voor alle voorzieningen voor nautisch beheer en vaarwegbeheer staat de bruikbaarheid en veiligheid voorop. Dit staat gelijk aan de CROW kwaliteitsindeling B, sober en doelmatig. De onderhoudsmaatregelen richten zich in hoofdlijnen op veiligheid en duurzame instandhouding. Door de natuurlijke omgeving is enige vorm van beschadiging en verval niet te voorkomen. Dit mag geen belemmering opleveren voor het gebruik van de voorziening.

#### Maatschappelijke doelstellingen

Nautisch- en vaarwegbeheer zorgt voor een kwalitatief goede infrastructuur op het water. Dat draagt bij aan het welzijn en de veiligheid van de gebruikers.

Als gebruikers het vaarwater in onze gemeente als prettig en veilig ervaren, draagt dit bij aan een verdere recreatieve ontwikkeling van het gebied. Om die reden vervangen of passen we voorzieningen met een laag kwaliteitsniveau aan. Een ander belangrijk onderdeel van het nautisch en vaarwegbeheer is het op diepte houden van de vaarwegen.

#### Beheerplan

De gemeenteraad stelde het beheerplan recreatieve voorzieningen en vaarwegen 2022-2026 op 15 december 2022 vast.

#### Wat we hebben gedaan

Er ontstaan op steeds meer en andere plekken veenbonken. De ambitie is om deze weg te laten baggeren in alle vaarroutes (volgens de Vaarwegenverordening). Liggen de veenbonken daarbuiten? Dan markeren we ze. Alle vaarwegen zijn afgelopen jaar gepeild. Ze voldoen allemaal nog aan de gewenste diepte, behalve de Meesloot. Natuurmonumenten baggerde een deel van de Meesloot en wij het andere deel.

We plaatsten twee extra bakens om de vaarroutes beter te duiden.

### Financiële ontwikkeling

Stand van zaken voorziening:

Grootboeknummer	Omschrijving	Omschrijving	Werk.bedr.saldo
90001019-V019	VZ Nautisch-en vaarwegbeheer	Stand van de voorziening 1-1-2025	€ 155.527
90001019-V019	VZ Nautisch-en vaarwegbeheer	Uitgaven 2025 tlv voorziening	€ -
90001019-V019	VZ Nautisch-en vaarwegbeheer	Storting 2025 in voorziening	€ 25.200
		Stand van de voorziening 31-12-2025	€ 180.727

### Riolering

Vrijverval riolen	183	km
Persleiding gemalen	33	km
Drukriolering buitengebied	86	km
Bergbezinkvoorzieningen	5	st.
Rioolpompen (minigemalen)	791	st.
Riool hoofdgemalen	68	st.
Straat/trottoirkolken	9380	st.

### Gewenst kwaliteitsniveau

Voorzieningen voor inzameling (riolering), transport en zuivering vormen samen het afvalwatersysteem. Volgens de wet (Wet milieubeheer en Waterwet) hebben wij de inzamelings- en transporttaak en het waterschap de zuiveringstaak. De wettelijke basis is nu gericht op de zorgplicht voor afval-, hemel- en grondwater. In het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) 2026 - 2030 staat hoe wij omgaan met onze drie zorgplichten. De gemeenteraad stelde het GRP op 13 november 2025 vast. Riolering moet optimaal en naar geldende wet- en regelgeving functioneren. Het streven is dit zo kostenefficiënt mogelijk te doen.

### Maatschappelijke doelstellingen

Rioleringszorg draagt bij aan de volksgezondheid en het milieu. Het voorkomt financiële en maatschappelijke schade door wateroverlast of wateronderlast (droogte) in bebouwd gebied.

### Voortgang in het behalen van de doelstelling

Het GRP beoogt een duurzame invulling van de rioleringszorg. In het plan staan de benodigde maatregelen en financiële consequenties voor het in stand houden van het rioolstelsel op de korte en langere termijn.

De hoofdlijnen uit het GRP zijn:

- Zorgen voor inzameling van het binnen gemeentelijk gebied geproduceerd afvalwater.
- Zorgen voor doelmatige inzameling en verwerking van afvloeiend hemelwater (voor zover niet verzorgd door particulieren).
- Beperken van structureel nadelige gevolgen van de grondwaterstand (te hoog en ook te laag) voor de aan de grond gegeven bestemming in het openbaar gebied.
- Zorgen voor het transport van het ingezamelde water naar een geschikt lozingspunt.
- Goed gebruik van de riolering.
- Zorgen voor het klimaat adaptief maken van de riolering in samenhang met de inrichting van de openbare ruimte. Dit om waterover- en onderlast te beperken of te voorkomen.

Bij de uitvoering van het GRP proberen we maatschappelijke meerwaarde te realiseren. Dit doen we bijvoorbeeld door het benutten van meekoppelkansen. Die kansen doen zich voor bij het integraal uitvoeren van werkzaamheden die voortvloeien uit de verschillende beheerplannen (vooral Wegen en Openbaar Groen).

#### Wat we hebben gedaan

In 2025 zijn de volgende projecten afgerond:

- Deelname aan en uitvoeren van operatie Steenbreek.
- Planmatig onderhoud (o.a. kolkenreinigen, hoofdgemalen reinigen, inspecties).
- Aanbrengen/Aansluiten riool Weteringplein Nieuwveen.
- Afronden rioolvervanging De Schepegaten Nieuwkoop.
- Renovatie inspectieputten Noordenseweg.
- Verbeteren HWA riool Hertog van Beijerenstraat.
- Plaatsen van drukrioolgemaaltjes Noordse Buurt op gemeentelijke gemalen hoofdpost.
- Aansluiten bedrijven Schoterhoek II Nieuwveen.
- Aanbrengen nieuw gescheiden rioolstelsel deel A. Schweitzerstraat Ter Aar.
- Voorbereiden rioolwerkzaamheden in verband met dijkverbeteringsprojecten Hoogheemraadschappen onder andere Dorpstraat/Noordeinde Zevenhoven, Nieuwveens Jaagpad Nieuwveen.
- Afronden aanleg riolering Teylerspark 2 en aansluiten nieuwe woningen en appartementen.
- Inmeten persleidingen.
- Rioolwerkzaamheden in verband met Koetshuisplantsoen Nieuwkoop.
- Onderzoek naar instroom oppervlaktewater in rioolsysteem Ter Aar.
- Inmeten inspectieputten voor goede input in beheersysteem.
- Renovatie hoofdgemalen onder andere Uitweg, Zomerlust.
- Renovatie drukriolering onder andere deel Westkanaalweg, deel Molenkade.
- Opstellen GRP 2026-2030.
- Aanleg riool en plaatsen gemaal project Buytewech Noord.

#### **Steenbreekacties 2025**

Ook voerden we verschillende Steenbreekacties uit in 2025. Zo stimuleerden we inwoners om groene en klimaatadaptieve keuzes te maken.

- Inwoners konden in februari kansarme zaailingen (boompjes) ophalen bij onze gemeentewerf om in hun tuin of op hun erf te planten. Deze actie is in samenwerking met 'Meer Bomen NU' en Natuurmonumenten Nieuwkoopse Plassen.

- Inwoners konden in april meedoen aan de 'vergroen en win' actie. Daarbij deelden zij hun klimaat- en diervriendelijke tuinideeën en maakten kans op één van de vijf cadeaubonnen van € 250 euro om het klimaatadaptieve plan uit te voeren. De overige deelnemers kregen een cadeaubon van € 30 euro voor planten en tuinmaterialen en informatiefolders om hen op weg te helpen.
- Inwoners konden in de maand mei hun huishoudelijke bestrijdingsmiddelen bij de Milieustraat inleveren in ruil voor een onkruidborstel. Dit deden we om verantwoord onkruid bestrijden te stimuleren.
- In de maand mei deden we mee met 'Maai minder' en maaiden we op verschillende plekken (waar mogelijk) het gras niet. Hierdoor verschenen er bloemen. Dat zijn een waardevolle voedselbron voor onze bestuivers. Zo ontstond er voeding voor insecten in het vroege voorjaar.
- Inwoners konden tijdens de 'tegel eruit, plant erin' actie op vrijdag 27 juni (tijdens het dorpsstraatfeest in Nieuwveen) één tegel of twee klinkers inleveren in ruil voor drie vaste planten. Ze konden kiezen uit thema kleur, leven of balans en kregen hier ook informatiefolders bij.
- Inwoners konden in juli en augustus deelnemen aan de natuurfotowedstrijd met het thema 'tuindieren'. Ze maakten kans op een tuindierenpakket met onder andere een insectenhotel en vogelvoederhuis.
- Inwoners konden tijdens de duurzaamheidsmarkt in oktober een boompje ophalen om in hun tuin te planten. Ze konden kiezen uit een appelboom, sierappel, vogelkers, zoete kers en een lijsterbes en kregen informatiefolders mee over het vergroenen van de tuin. Daarnaast ontvingen inwoners advies van IVN Natuureducatie over een duurzame, levendige tuin.
- Tijdens de Nationale Klimaatweek in november plantten kinderen van basisschool De Veenvogel en BSO De Tamboerijn samen met IVN Natuureducatie en onze buitendienst een Tiny Forest in het Teylerspark Park in Nieuwveen. In totaal gingen 800 jonge boompjes en struiken de grond in: inheemse soorten die zorgen voor een gezonde, groene leefomgeving vol leven.
- Tijdens de Nationale Klimaatweek organiseerden we een duurzaam activiteitenprogramma voor kinderen en volwassenen in onze gemeente.
- We zijn aangesloten bij het project Tuinrangers: een initiatief van Steenbreek en IVN. Zij verzorgen de opleiding, opvolging en bijscholing van het lokale Tuinrangersteam. Inwoners konden zich opgeven voor de informatiebijeenkomst in november en zich vervolgens aanmelden om Tuinranger te worden. In 2026 leiden we vijf inwoners uit de gemeente opgeleid tot Tuinrangers om mede inwoners tuinadvies te kunnen geven.
- Bibliotheek Rijn en Venen maakt en voert in opdracht van ons een duurzaamheidsprogramma uit in de gemeente. Met daarin allerlei verschillende activiteiten voor inwoners jong en oud.
- We deden mee met de campagne 'Groene erven NU' dat mede mogelijk gemaakt wordt door Trees for All. Inwoners met een (boeren)erf kregen de kans om hun erf kosteloos te vergroenen. Vier inwoners ontvingen een gratis beplantingsplan en landschappelijke elementen, zoals bomen, bosjes en windsingels voor de aanleg. In december is de beplanting geleverd. De eigenaren leggen 704, 260, 729 en 1000 stuks bosplantsoen aan.
- In 2025 maakten we een groenspecial, duurzaamheidsspecial en een klimaatspecial met informatie over onder andere klimaatadaptatie, vergroenen, tuinieren, biodiversiteit, wateroverlast en hittestress.

### Financiële ontwikkeling

Stand van zaken voorziening:

Grootboeknummer	Omschrijving	Omschrijving	Werk.bedr.saldo
90001018-V018	VZ Riolering	Stand van de voorziening 1-1-2025	€ 7.132.126
90001018-V018	VZ Riolering	Uitgaven 2025 tlv voorziening	€ 672.000
90001018-V018	VZ Riolering	Storting 2025 in voorziening	€ -
		Stand van de voorziening 31-12-2025	€ 6.460.126

### Recreatieve voorzieningen

Knooppuntenroute wandelen	1	st.
Knooppuntenroute fietsen	1	st.
Knooppuntenroute varen	1	st.
Vrije aanlegplaatsen plassengebied Nieuwkoop	6	st.
Toiletten vrije aanlegplaatsen	4	st.
Drijvend toilet	2	st.
Zwemstrand (strand Zomer)	1	st.
Waterkwaliteitpomp Strand Zomer	1	st.
Buitendouche Meijepark	1	st.
Aanleghaven (Meijehaven)	1	st.
Trailerhelling (Langeraar)	1	st.
Recreatie eiland Langeraar (Papeneiland)	1	st.
Zelfreinigend toilet Langeraar	1	st.
Aanleg- / vissteigers	40	st.
Watertappunten	7	st.

#### Gewenst kwaliteitsniveau

Voor alle voorzieningen voor recreatieve voorzieningen staat de bruikbaarheid en veiligheid voorop. Dit staat gelijk aan de CROW kwaliteitsindeling B, Veilig en doelmatig.

#### Maatschappelijke doelstellingen

Kwalitatief goed onderhouden recreatieve voorzieningen die aansluiten bij de behoeften van zowel de inwoners als de bezoekers van onze gemeente.

Een pakket van voorzieningen dat aansluit bij de belangrijkste recreatieve speerpunten van onze gemeente: fietsen, wandelen en varen. Daarnaast zijn er recreatieve voorzieningen die ook bijdragen aan de leefbaarheid van kernen, zoals zwemlocaties.

#### Voortgang in het behalen van de doelstelling

De waterkwaliteit bij de zwemlocatie Meijepark in Nieuwkoop is sterk verbeterd. De locatie Meijepark kreeg op basis van de gegevens 2021-2024 een kwaliteitsoordeel "aanvaardbaar". Daarmee is de reeks van kwaliteitsoordelen "slecht" doorbroken. Wel heeft de locatie nog steeds problemen met blauwalgen. Dit blijft een punt van aandacht, in samenwerking met het hoogheemraadschap.

Beheerplan

De gemeenteraad stelde het beheerplan recreatieve voorzieningen en vaarwegen 2022-2026 op 15 december 2022 vast. Het nieuwe beleid geeft de komende vijf jaar nieuwe richting aan de recreatieve voorzieningen van de gemeente. De ambitie is om de komende jaren de vrije aanlegplaatsen op de Nieuwkoopse Plassen op te knappen. Hiervan zijn drie vrije aanlegplaatsen in eigendom van Natuurmonumenten. Daarom stelden we een bruikleenovereenkomst op en knappen we deze vrije aanlegplaatsen gezamenlijk op.

Wat we hebben gedaan

- De beschoeiing van de vier eilanden van Brampjesgat is vervangen, een deel van de beschoeiing is verlaagd. Zo kunnen roeiers en kanoërs van dit stuk gebruik kunnen maken om bijvoorbeeld te wisselen van plaats.
- Het eiland bij het Brampjesgat is opgehoogd en het gras is ingezaaid.
- We zijn gestart met het vervangen van de beschoeiing Machinesloot. Deze leveren we aankomend voorjaar samen met de beschoeiing van de Schepengaten op.
- Bij de vrije aanlegplaatsen komt een verlaging voor de roeiers/ kanoërs.
- Het nieuwe boerenwandelpad Kroft in Ter Aar is geopend. Dit zorgt voor een extra ommetje Ter Aar.
- Omdat de grond wegspoelde ontstonden bij de vrije aanlegplaats Geitenkamp grote gaten achter de beschoeiing. Dit was erg gevaarlijk voor de gebruikers. Omdat de beschoeiing zelf nog wel voldoet, plaatsten we kunststof schotten achter de beschoeiing.

Financiële ontwikkeling

Stand van zaken voorziening:

Grootboeknummer	Omschrijving	Omschrijving	Werk.bedr.saldo
90001032-V032	VZ Onderh. recreat. voorzieningen	Stand van de voorziening 1-1-2025	€ 80.214
90001032-V032	VZ Onderh. recreat. voorzieningen	Uitgaven 2025 tlv voorziening	€ -
90001032-V032	VZ Onderh. recreat. voorzieningen	Storting 2025 in voorziening	€ 13.500
		Stand van de voorziening 31-12-2025	€ 93.714

**Gebouwen**

Gemeentehuis	2	st.
Sporthal	4	st.
Zwembad	1	st.
Brandweerkazernes	3	st.
Kinderopvang/scholen	7	st.
Maatschappelijke gebouwen	7	st.
Overige objecten	22	st.

Gewenst kwaliteitsniveau

Het standaard uitgangspunt voor de kwaliteit van het onderhoud is het duurzaam in stand houden van de gebouwen. Vrij vertaald betekend het dat een pand de 'normale veroudering en slijtage' mag vertonen en dat we defecte bouwkundige- en installatietechnische onderdelen door eenzelfde kwaliteitsniveau vervangen. Voor een aantal locaties wijken we onderbouwd af van het standaard kwaliteitsniveau.

#### Maatschappelijke doelstellingen

- Kwalitatief goede sportcomplexen dragen bij aan het welzijn en de gezondheid van inwoners.
- Kwalitatief goede monumenten, musea, kinderopvang- en verenigingsgebouwen dragen ertoe bij dat we een aantrekkelijke gemeente zijn om in te wonen en te recreëren.
- Kwalitatief goede huisvesting voor de brandweer draagt ertoe bij dat onze gemeente een veilige plaats is om te wonen.
- Kwalitatief goede gebouwen voor de eigen organisatie dragen ertoe bij dat de eigen medewerkers en het bestuur op een goede manier hun taken kunnen uitvoeren. En dat we een aantrekkelijke gemeente zijn om te werken.

#### Voortgang in het behalen van de doelstelling

De vastgestelde kwaliteitsniveaus in het Beheerplan Gebouwen 2024 - 2034 sluiten aan op de maatschappelijke doelstellingen. Het budget dat jaarlijks beschikbaar is om de gebouwen op het vastgestelde niveau te onderhouden is toereikend. Er zijn geen achterstanden in onderhoud.

#### Beheerplan

De gemeenteraad stelde het Meerjaren Onderhoudsplan Gebouwen voor de periode 2024 - 2034 op 30 januari 2025 vast.

#### Wat we hebben gedaan

Een aantal belangrijke zaken waar we aan werkten naast de dagelijkse onderhoudswerkzaamheden zijn onder andere:

- Routekaart verduurzaming gemeentelijk Vastgoed.
- Voorbereiding werkzaamheden naar aanleiding van de Informatieplicht Verduurzaming (gemeentehuizen, sporthal De Steupel en zwembad De Wel).
- Voorbereiding vervanging koelinstallatie gemeentehuis Ter Aar.
- Voorbereiding verduurzaming pand De Verbinding.
- Vervanging brandmeldinstallatie gemeentehuis Nieuwveen.
- Revisie klok/luidinstallatie Toren kerk Zevenhoven.
- Vervanging conventionele verlichting door LED Sporthal De Steupel.
- Vervanging en isoleren dak pand De Verbinding.

#### Financiële ontwikkeling

Stand van zaken voorziening:

Grootboeknummer	Omschrijving	Omschrijving	Werk.bedr.saldo
90001011-V011	VZ Onderhoud gem gebouwen	Stand van de voorziening 1-1-2025	€ 818.912
90001011-V011	VZ Onderhoud gem gebouwen	Uitgaven 2025 tlv voorziening	€ 326.147
90001011-V011	VZ Onderhoud gem gebouwen	Storting 2025 in voorziening	€ 380.000
		Stand van de voorziening 31-12-2025	€ 872.765

#### **Openbaar groen**

Bomen	13.000	st.
Beplanting	419.000	m2
Gazons	367.000	m2
Grasbermen en bloemrijke bermen	993.000	m2
Gras voetbalveld	27.800	m2
Afrastering	7.141	m1
Bloembakken	155	st.

### Gewenst kwaliteitsniveau

Het beheerplan richt zich erop de staat van openbaar groen op het vastgestelde onderhoudsniveau te houden. Dit is kwaliteitsniveau niveau B (Veilig en heel) volgens de CROW richtlijnen. De onderhoudsmaatregelen zijn in hoofdlijnen gericht op veiligheid en duurzame instandhouding.

### Maatschappelijke doelstellingen

Al het (openbaar)groen heeft een positief effect op de gezondheid van mens, dier en natuur.

Groen zorgt voor inspiratie, plezier en ontspanning. Anderzijds zorgt groen voor het beperken van wateroverlast, hittestress en de hoeveelheid fijnstof in de lucht. Dat zijn gevolgen van klimaatverandering. En een groenere omgeving stimuleert de biodiversiteit.

### Voortgang in het behalen van de doelstelling

Jaarlijks renoveren we plantvakken verspreid over de hele gemeente. Hierbij verwijderen we de oude beplanting en planten we nieuwe, vaak bloemrijke en biodiverse, planten terug. Daarnaast gaat groen mee in integrale projecten in de openbare ruimte. Dit biedt de kans om verharding die niet wordt gebruikt om te vormen tot groenvak. Hiermee maken we de openbare ruimte klimaat adaptief.

Het afgelopen jaar zetten we verder in op het versterken van de biodiversiteit. Dit doen we door het planten van een variatie van bomen en planten. Die zorgen voor voedsel en schuilplekken voor dieren en insecten. Dit zowel buiten als binnen de bebouwde kom.

### Beheerplan

De gemeenteraad stelde het beleids- & beheerplan Openbaar Groen 'Waardevol groen voor Nieuwkoop' 2026 - 2030 op 25 september 2025 vast. Op 6 juni 2024 stelde de raad het 'Beleidsplan bomen 2024-2033, Toekomstgericht boombeleid' vast.

### Wat we hebben gedaan

Op verzoek van omwonenden plantten we het afgelopen jaar vogelbosjes in de Noordse Buurt. Ook renoveerden we meerdere individuele vakken verspreid door de gemeente. In het kader van integraal beheer ging het vervangen van groen tegelijk met renoveren van sport- en speelplaatsen mee. De centrumgebieden van Nieuwveen en Zevenhoven kregen nieuw en extra groen en het Regthuysplein in Nieuwkoop kreeg nieuwe plantenbakken.

Naar aanleiding van het vastgestelde beleidsplan Bomen plantten we bij renovatie en inboet een grotere variatie aan verschillende soorten bomen binnen een straat, buurt en wijk enzovoort. Daarnaast gaven we bij aanplant de bomen een geschikte groeiplaats. En als we toch bomen kaptten, dan compenseerden we deze. Waar één-op één vervangen niet mogelijk was, plantten we in totaal ongeveer 15 bomen extra.

### Financiën

Er is geen voorziening.

### Begraafplaatsen/lijkbezorging

Begraafplaatsen in gemeentelijk beheer	4	st.
--	---	-----

### Gewenst kwaliteitsniveau

Onze algemene begraafplaatsen stralen groen, rust en respect uit. Een uitvaart, herdenking of bezoek kan zonder problemen plaatsvinden. We willen dat inwoners en nabestaanden tevreden zijn over de kwaliteit.

### Maatschappelijke doelstellingen

Iedereen die dat wil kan na overlijden begraven worden op een openbare begraafplaats in onze gemeente. Ook na crematie kan iemand bijgezet worden. Dat geldt voor zowel inwoners als geïnteresseerden van buiten onze gemeente.

### Voortgang in het behalen van de doelstellingen

Om deze doelstelling uit te voeren stelden we in 2021 het eerste beheerplan Begraafplaatsen op. Dit beheerplan is de leidraad voor de komende vijf jaar (2026). Met het uitvoeringsprogramma dat aansluit bij de doelstellingen pakken we dit op.

### Wat we hebben gedaan

- Er zijn iets meer mensen begraven dan in 2024.
- Alle rechthebbende van graven zijn actief aangeschreven over het verlengen van grafrechten. Daarnaast zochten we actief naar rechthebbenden van graven.
- Op de begraafplaats in Ter Aar is een nieuw waterelement geplaatst.
- Er zijn er grafvakken opgehoogd.

We communiceren regelmatig over de begraafplaatsen. Zo vragen we aandacht voor de mogelijkheden die wij aanbieden op de begraafplaatsen.

### Beheerplan

De gemeenteraad stelde op 16 december 2021 het beheerplan Begraafplaatsen 2022 - 2026 vast. Dit beheerplan geeft voor de komende vijf jaar nieuwe richting aan begraven binnen de gemeente. Hiermee is het beleid, het onderhoud en de nodige financiële middelen geregeld. De speerpunten van het beheerplan zijn:

- Meer groen op de begraafplaatsen is goed voor klimaatadaptatie, verkoeling en verbetering van de biodiversiteit. Het draagt bij aan de sfeer op de begraafplaatsen en creëert een meer parkachtige omgeving.
- Meer ruimte bieden voor ontmoeting en gedenken door bijvoorbeeld het maken van meer zitgelegenheid.
- Goede toegankelijkheid voor iedereen (mensen met een rolstoel of rollator).

#### Financiële ontwikkeling

Stand van zaken van de voorziening:

Grootboeknummer	Omschrijving	Omschrijving	Werk.bedr.saldo
90001035- V035	VZ Begraafplaatsen	Stand van de voorziening 1-1-2025	€ 45.663
90001035- V035	VZ Begraafplaatsen	Uitgaven 2025 tlv voorziening	€ 21.501
90001035- V035	VZ Begraafplaatsen	Storting 2025 in voorziening	€ 37.772
		Stand van de voorziening 31-12-2025	€ 61.934

## Paragraaf Financiering

### Inleiding

Deze paragraaf geeft inzicht in het verwachte risicoprofiel van onze gemeente op het terrein van treasury. We behandelen achtereenvolgens het bestaand beleid, het rentebeleid, het risicobeheer, de kasgeldlimiet, de risiconorm, schatkistbankieren, de financieringsbehoefte, de ontwikkeling van de leningenportefeuille en het EMU saldo.

### Bestaand beleid

De Wet Financiering decentrale overheden (Wet Fido) stelt kaders voor een verantwoorde en prudente inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie bij decentrale overheden. De Financiële Verordening 2023 kent een beperkt aantal uitgangspunten voor de financieringsfunctie. Het huidige treasurystatuut trad 1 januari 2015 in werking. In het treasurystatuut staat de beleidsmatige infrastructuur van de treasuryfunctie in de vorm van uitgangspunten, doelstellingen, richtlijnen en limieten. In de paragraaf Financiering geven we de specifieke beleidsvoornemens en de uitvoering van het beleid op het gebied van treasury weer.

### Rentebelief

De uitvoering van de treasury vereist snelle beslissingen in een complexe geld- en kapitaalmarkt. Renterisico's bij het aantrekken en uitzetten van gelden worden beperkt door de overeen te komen rentepercentages bij deze transacties te baseren op een rentevisie. Onze rentevisie baseren we onder andere op informatie van de huisbankier.

De korte rente is in het algemeen lager dan de lange rente. Op grond van deze veronderstelling is het uitgangspunt om de financieringsbehoefte eerst te dekken met de maximaal toegestane kasgeldlimiet en de resterende behoefte te dekken met langlopende leningen. Van deze looptijd kunnen we afwijken als deze aan de andere financiële posities gekoppeld kan worden. Met deze aanpak gaan we er van uit dat de financieringskosten zo laag mogelijk zijn. Hierbij houden we rekening met ons risicoprofiel.

### Risicobeheer

Het risicobeheer is gericht op het beperken van financiële risico's. In het treasurystatuut zijn richtlijnen en limieten opgenomen. Die vormen de basis voor alle transacties op dit gebied. Daarnaast geeft de Wet Fido normen voor het beperken van risico's. De belangrijkste risicocategorie is het renterisico, waarvan de kasgeldlimiet en de renterisiconorm belangrijke richtlijnen zijn om renterisico's te beperken. De kasgeldlimiet heeft betrekking op leningen met een rentetypische looptijd tot één jaar. De renterisiconorm heeft betrekking op leningen met een rentetypische looptijd vanaf één jaar. Het doel van deze normen van de Wet Fido is te voorkomen dat bij herfinanciering van de leningen bij (aanzienlijk) hogere rente grote verschillen optreden in de hoogte van de rente die de gemeente moet betalen. De normen beperken de budgettaire risico's. Het niveau van de kasgeldlimiet is gelimiteerd op 8,5 procent van de begrote lasten. De renterisiconorm houdt in dat de jaarlijkse verplichte aflossingen en renteherzieningen niet meer dan twintig procent van het begrotingstotaal mogen bedragen. De norm beoogt een evenwichtige opbouw van de leningen in de tijd. De provincie toetst de kasgeldlimiet en de renterisiconorm in het kader van financieel toezicht.

### Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is het wettelijk maximum aan leningen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar. De kasgeldlimiet stond onze gemeente in 2025 toe de financieringsbehoefte tot een bedrag van € 9.554.000 te dekken met kortlopende geldleningen. Zodra we verwachten dat de kasgeldlimiet langer dan twee kwartalen wordt overschreden, trekken we een langlopende geldlening aan. De kasgeldlimiet is gericht op het voorkomen van ongewenste renterisico's. Die ontstaan door het aangaan van overmatig korte termijnfinancieringen. In geen enkel kwartaal is de financieringsbehoefte ingevuld via het aantrekken van kort geld.

### Renterisiconorm

Renterisiconorm (x € 1.000)		2025
1	Renteherziening	0
2	Aflossingen	1.571
3	Renterisico (1+2)	1.571
4	Renterisiconorm (20% van begrotingstotaal)	22.479
<b>Ruimte onder renterisiconorm (4 - 3)</b>		<b>20.908</b>

### Schatkistbankieren

In december 2013 is het schatkistbankieren voor decentrale overheden ingevoerd. Voor decentrale overheden betekent dit dat zij al hun overtollige middelen niet langer mogen aanhouden bij banken. Zij moeten dit aanhouden in de schatkist bij het Ministerie van Financiën. Onze gemeente mag buiten de schatkist een drempelbedrag van € 2,2 miljoen bij banken aanhouden.

### Financieringsbehoefte

Per 1 januari 2025 werd rekening gehouden met een financieringsoverschot van € 142.000. Dit is het verschil tussen de aanwezige vaste financieringsmiddelen en de boekwaarde van de investeringen en de te financieren grondexploitaties. In werkelijkheid was er per 31 december 2025 een financieringsoverschot van € 27,5 miljoen. Het verschil ten opzichte van de begroting wordt met name veroorzaakt door een lager saldo vaste activa. Dat is een gevolg van lagere investeringen in 2025 en een hoger saldo aan reserves dan was geraamd.

Financieringsbehoefte (x € 1.000)	Begroting 2025	01-Jan-25	31-Dec-25
<b>Vaste financieringsmiddelen:</b>			
Reserves	65.683	75.138	90.146
Voorzieningen	26.606	27.457	26.436
Opgenomen leningen	33.861	27.394	25.834
<b>Totaal (a)</b>	<b>126.150</b>	<b>129.989</b>	<b>142.416</b>
<b>Te financieren</b>			
Vaste activa	138.710	109.885	122.344
Grondexploitaties	-12.702	5.633	-6.916
<b>Totaal (b)</b>	<b>126.008</b>	<b>115.518</b>	<b>115.428</b>
<b>Financieringsoverschot (a-b)</b>	<b>142</b>	<b>14.471</b>	<b>26.988</b>

### Leningenportefeuille

Het overzicht van de leningenportefeuille ziet er als volgt uit:

Leningenportefeuille (x € 1.000,--)	Begroting 2025	31-Dec-25
Restantbedrag begin boekjaar	27.394	27.394
Aflossingen	-1.571	-1.571
Op te nemen geldleningen	8.000	0
Restantbedrag einde boekjaar	33.823	25.823

### Renteresultaat en wijze van toerekenen

Het verschil tussen de financieringslasten en -baten (rente) enerzijds en de toerekening daarvan aan taakvelden anderzijds vormt het renteresultaat. Voor 2025 is er ook na toerekening van rente aan de grondexploitaties sprake van een positief resultaat van € 36.0000. Dit bedrag hebben wij naar analogie van de begroting niet verder verdeeld.

Rente toerekening (x € 1.000,-)		2025
a.	De externe rentelasten over de korte en lange financiering	259
b.	De externe rentebaten	-275
	Totaal door te rekenen rente	-16
c.	De rente die aan grondexploitaties moet worden doorberekend	-25
	De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0
	Saldo door te rekenen externe rente	-41
d1	Rente over eigen vermogen	0
d2	Rente over voorzieningen (gewaardeerd op contante waarde)	0
	De aan taakvelden toe te rekenen rente	-41
e.	De werkelijk aan taakvelden toegerekende rente	0
f.	Rente resultaat op het taakveld treasury	-41

### EMU-saldo

Het EMU-saldo is het financieringssaldo van de totale Nederlandse overheid. Overschrijdt het EMU-tekort in enig jaar de drie procent van het BBP (Bruto Binnenlands Product) dan is een euroland verplicht maatregelen te nemen om het tekort terug te dringen. Om inzicht te krijgen in de ontwikkeling van het EMU-saldo moeten gemeenten in de begroting een prognose opnemen van het EMU-saldo van de eigen gemeente. Dit EMU-saldo wordt berekend op kasbasis. Omdat de gemeentelijke begroting moet worden opgesteld op basis van het stelsel van lasten en baten moet het begrotingssaldo van de gemeente worden omgezet naar het begrotingsresultaat op kasbasis. Voor onze gemeente ziet de prognose er als volgt uit:

EMU-saldo (x € 1.000)	Realisatie 2025	Begroting 2026
1 Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	-15.006	-342
2 Mutatie (im)materiële vaste activa	12.236	25.035
3 Mutatie voorzieningen	-1.060	543
4 Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	-12.549	-4.341
5 Verwachte boekwinst/verlies bij de verkoop van financiële vaste activa en (im)materiële vaste activa, alsmede de afwaardering van financiële vaste activa	0	0
<b>Berekend EMU-saldo</b>	<b>-15.753</b>	<b>-20.493</b>

## Paragraaf Bedrijfsvoering

### Algemeen

Het BBV schrijft voor om de kosten van overhead expliciet zichtbaar te maken in de begroting en de jaarrekening. In onze gemeente doen we dit door een programma bedrijfsvoering in onze begroting op te nemen. Dat betekent dat de stand van zaken en de beleidsvoornemens voor bedrijfsvoering aan de orde komen bij het programma Bedrijfsvoering. De verplichting om een paragraaf Bedrijfsvoering op te nemen is echter niet vervallen. Om te voorkomen dat we dezelfde inhoud op twee plaatsen in de begroting en de jaarrekening zetten, verwijzen we in deze paragraaf naar programma 5 Bedrijfsvoering.

### Rechtmatigheid

Het college van Burgemeester en Wethouders licht in de paragraaf Bedrijfsvoering toe welke rechtmatigheidsfouten en onduidelijkheden zijn gevonden in 2025. Dit gebeurt volgens het controleprotocol 2023-2026 (geactualiseerd in 2025), onze Financiële verordening 2023 en de Kadernota Rechtmatigheid van de Commissie BBV.

Alleen fouten en onduidelijkheden boven de rapportagegrens van € 100.000 (vastgesteld door de gemeenteraad op 18 december 2025) lichten we toe.

Daarbij geven we per afwijking aan:

- welke (beheers)maatregelen zijn, of nog worden, genomen;
- hoe we deze fouten in de toekomst kunnen voorkomen.

Daarnaast gaan we in op:

- de (tussentijdse) communicatie met de gemeenteraad indien van toepassing;
- verbetermaatregelen om te zorgen dat we beter volgens wet- en regelgeving werken.

De toelichting per onrechtmatigheid bestaat uit:

- een beschrijving van de afwijking en hoe deze is ontstaan;
- de acties om herhaling te voorkomen.

De gevonden individuele rechtmatigheidsfouten en individuele rechtmatigheidsongduidelijkheden boven de rapportagegrens van € 100.000 betreffen:

### **1. Niet naleving Europese aanbestedingsrichtlijnen**

#### Bevinding

We huurden in 2024–2025 tijdelijk bouwinspecteurs in om achterstanden in dossierafhandeling, archivering en toezichtwerkzaamheden op te vangen. Deze inhuur verlengden we vanwege extra werkzaamheden (o.a. digitalisering dossiers en inzet binnen de taskforce Omgevingswet). Hierdoor kwamen de totale kosten voor de opdracht uit boven de Europese aanbestedingsdrempel voor diensten (€221.000) uit de Aanbestedingswet 2012. Omdat vooraf geen Europese aanbestedingsprocedure is doorlopen en we de inhuur achteraf als één samenhangende opdracht zien, is sprake van een onrechtmatigheidsfout van €313.000. De keuze voor de inhuur was vanuit het oogpunt van continuïteit van toezicht en handhaving begrijpelijk en doelmatig, maar neemt de formele aanbestedingsplicht niet weg.

Genomen maatregelen om deze rechtmatigheidsafwijkingen in de toekomst te voorkomen

Inmiddels is de handhaving en controle op orde en hebben beide medewerkers onze gemeente verlaten.

#### Bevinding

De totale waarde van de inhuur voor functioneel beheer overschrijdt de Europese aanbestedingsdrempel. Omdat er geen Europese aanbesteding is uitgevoerd, is er sprake van een aanbestedingsonrechtmatigheid van € 195.000.

De inzet was noodzakelijk vanwege de implementatie van het financieel systeem en uitval/vertrek van de vaste functioneel beheerder. Pogingen om alternatieve invulling te verkrijgen binnen Nederland (2024–2025) hebben niet geleid tot geschikte kandidaten bij andere leveranciers. We hebben de opdracht daarom tijdelijk en in delen verlengd, met bestuurlijke afstemming.

#### Genomen maatregelen om deze rechtmatigheidsafwijkingen in de toekomst te voorkomen

In de verlenging van de opdracht in 2026 is het aantal uren per week verlaagd naar maximaal 24 uur, en is het tarief verlaagd zover mogelijk. In de tussentijd staat er een vacature open voor een vaste functioneel beheerder, en bespreken wij mogelijkheden met de leveranciers om de afhankelijkheid van externe inhuur verder te beperken.

### **2. Niet acceptabele begrotingsoverschrijdingen op de lasten per programma**

#### Bevinding

De lasten voor het onderhoud van openbaar groen waren € 227.000 hoger dan begroot. In 2025 stelden we het nieuwe beleids- en beheerplan openbaar groen 2026-2030 vast. Hierbij rekenden we het areaal, de kostprijzen en de benodigde inzet opnieuw door. Hieruit bleek dat we exploitatiebudget moesten ophogen om de kwaliteit te bewaken. Een kwaliteitsinspectie van het openbaar groen ondersteunt dit beeld.

#### Genomen maatregelen om deze rechtmatigheidsafwijkingen in de toekomst te voorkomen

De gemeenteraad stelde vanaf 2026 extra budget beschikbaar voor voldoende capaciteit in het openbaar groen. De doorrekening is gebaseerd op het areaal in 2025. Om te voorkomen dat de kwaliteit van het openbaar groen al te ver achteruit, was er extra inzet. Zo voorkwamen we kapitaalvernietiging doordat groenvakken te veel verslechteren door te weinig onderhoud.

### **3. Niet acceptabele overschrijdingen van uitgaven op investeringskredieten**

Er zijn geen overschrijdingen van uitgaven op investeringskredieten met een waarde boven € 100.000.

#### **M&O-beleid**

In 2018 stelden we een overkoepelend M&O beleid op. Zo maken we naast fraudepreventie ook maatregelen ten aanzien van misbruik en oneigenlijk gebruik van wet- en regelgeving inzichtelijk. We stelden een risicoanalyse en een intern controleplan op. Daarbij besloten we om het misbruik & oneigenlijk gebruik beleid en beheersmaatregelen hierin te integreren. Zoals uit de rechtmatigheidsverantwoording 2025 blijkt zijn er in 2025 geen rechtmatigheidsafwijkingen als gevolg van misbruik of oneigenlijk gebruik gevonden.

## Paragraaf Verbonden partijen

### Inleiding

Als gemeente werken we in de uitvoering van onze taken samen met andere partijen. Dit kunnen gemeenschappelijke regelingen zijn, bedrijven, stichtingen, verenigingen et cetera. Bij de programma's laten we zien welke verbonden partijen op een programma actief zijn en wat de maatschappelijke doelstellingen zijn die we samen met deze partijen nastreven. In deze paragraaf verbonden partijen laten we in een totaaloverzicht zien met welke partijen we samenwerken.

Een verbonden partij is een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de gemeente een bestuurlijk én financieel belang heeft. Zoals voorgeschreven maken we onderscheid tussen publiekrechtelijke -en privaatrechtelijke verbonden partijen. Bij publiekrechtelijke verbonden partijen gaat het vooral om gemeenschappelijke regelingen. Bij privaatrechtelijke verbonden partijen gaat het vooral om vennootschappen en stichtingen.

In de begroting is voor iedere verbonden partij informatie op een aantal vaste aspecten opgenomen. In de jaarrekening actualiseren we deze informatie voor alle verbonden partijen.

Uitwerking voorgeschreven indeling lijst Paragraaf Verbonden partijen op grond van artikel 15 BBV:

1. Gemeenschappelijke regelingen
2. Vennootschappen en coöperaties
3. Stichtingen en verenigingen
4. Overige verbonden partijen

### Gemeenschappelijke regelingen

#### Gemeenschappelijke regelingen

Naam	Holland Rijnland
Programma	1. Ruimtelijke ontwikkeling / 2. Ruimtelijk beheer / 3. Sociaal Domein
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke Regeling
Vestigingsplaats	Leiden
Doelstelling	De organisatie Holland Rijnland stimuleert en faciliteert de samenwerking tussen dertien gemeenten om de gelijknamige regio toekomstbestendig en leefbaar houden. Dit doen we met behulp van een gezamenlijke regionale investeringsagenda. Met de investeringsagenda geven we invulling aan de opgaven die op ons afkomen zoals verstedelijking, klimaatadaptatie, mobiliteit. energietransitie. Leidraad voor de invulling van de regionale investeringsagenda zijn de ambities uitgesproken in de Regionale Omgevingsagenda (ROA), de Regionale Strategie Mobiliteit (RSM) en de Regionale Energiestrategie (RES), allen vastgesteld in juni 2021. Via de agenda bundelen we onze krachten en trekken we samen op richting Provincie en Rijk. De investeringsagenda moet met ingang van 2025 effectief zijn.
Openbaar belang	De organisatie Holland Rijnland stimuleert en faciliteert de samenwerking tussen dertien gemeenten in de regio. Door samen te werken aan de maatschappelijke opgaven dragen we bij aan de brede welvaart in de regio.
Deelnemende partijen	De samenwerkende gemeenten zijn Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude.
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur (AB) van de Gemeenschappelijke Regeling bestaat uit vertegenwoordigers vanuit de deelnemende gemeenten. Namens de gemeente heeft een tweetal raadsleden zitting in het AB. Burgemeester Robbert-Jan van Duijn is lid van het Dagelijks Bestuur. Wethouders zijn naar vakgebied vertegenwoordigd in commissies.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Strategisch adviseur/regio coördinator
Financieel belang	De begroting voor 2026 komt uit op € 242.353-. Dit is € 8,22 per inwoner. Dit is de reguliere bijdrage van het jaar 2025, vermeerderd met de indexaties uit de kadernota.
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 252.985
Kerncijfers	1-1-2026   31-12-2026
Eigen vermogen	€ 3.057.000 € 4.932.000
Vreemd vermogen	€ 33.091.000 € 33.091.000

**Gemeenschappelijke  
regelingen**

Resultaat	€ 0
Risico's en ontwikkelingen	De investeringsagenda is van kracht voor de periode 2024-2027.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	De organisatie Holland Rijnland stimuleert en faciliteert de samenwerking tussen dertien gemeenten om de gelijknamige regio toekomstbestendig en leefbaar houden.

Naam	Omgevingsdienst West-Holland (ODWH)
Programma	2. Ruimtelijk beheer
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Vestigingsplaats	Leiden
Doelstelling	De ODWH draagt bij aan het bewaken en verbeteren van de kwaliteit en veiligheid van de leefomgeving in Holland Rijnland. Dit door voor de deelnemers taken uit te voeren op het gebied van vergunningverlening, toezicht, handhaving en advies. De ODWH voert voor de gemeente de wettelijke milieutaken ( vergunningen, toezicht en handhaving ) uit plus een aantal specialistische milieutaken, waaronder Geluid, Asbest en Bodem. In 2022 is een nieuwe Strategie 2022-2025 ingevoerd.
Openbaar belang	Door uitvoering van de wettelijke milieutaken voor de gemeente Nieuwkoop wordt gewaarborgd dat overlast door milieubelastende activiteiten door o.a. bedrijven wordt voorkomen of beperkt.
Deelnemende partijen	Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Noordwijkerhout, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten, Zoeterwoude en de provincie Zuid-Holland.
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur van de ODWH bestaat uit de portefeuillehouders Milieu. Namens de gemeente heeft wethouder Ingwersen zitting in het Algemeen Bestuur. Het Dagelijks Bestuur wordt voorgezeten door wethouder North van de gemeente Leiden. De overige leden namens de aangesloten gemeenten zijn gedeputeerde Stolk van de Provincie Zuid-Holland, wethouder Ingwersen van de gemeente en wethouder Knappe van de gemeente Katwijk.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager BOR
Financieel belang	De bijdrage 2025 (€ 1,377,707,-) van de gemeente wordt berekend aan de hand van een overeenkomst die de gemeente heeft met de omgevingsdienst voor af te nemen taken. De bijdrage wordt jaarlijks bepaald aan de hand van een werkplan.
Bijdrage voorgaand jaar	De geraamde bijdrage voor 2024 obv het werkplan bedroeg € 1,352,593,- Dit is inclusief de doorbelastingskosten voor advisering bestemmingsplannen (RO&G) en advisering omgevingsvergunningen (Puza).
Kerncijfers	1-1-2025   31-12-2025
Eigen vermogen	€ 1,702,000 € 1,702,238
Vreemd vermogen	€ 13,140,000 € 14.391,193
Resultaat	€-343,000 Saldo 2024 na bestemming
Risico's en ontwikkelingen	Op 1 januari 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. Deze wetwijziging biedt kansen en uitdagingen voor een betere afstemming en meer samenwerking met de deelnemers en andere omgevingsdiensten. Maar zoals bij nieuwe wetgeving altijd aan de orde is: de praktijk is weerbarstig en er zal nog wel een keer iets mis gaan. Als dit voorkomt dan zal dit zo snel mogelijk worden hersteld. Ook dient te worden opgemerkt dat de ontvlechting van de bouwtaken van de gemeente Noordwijk mogelijk negatieve financiële gevolgen kan hebben. De omgevingsdienst en Noordwijk zijn hier nog over in gesprek.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	De ODWH is een regionale uitvoeringsdienst die is belast met uitvoering van gemeentelijke taken op het terrein van het omgevingsrecht (milieu- en bouwtaken) en bodemtaken. Voor onze gemeente voert de dienst de wettelijke milieutaken uit en adviseert over milieugerelateerde zaken m.b.t. de leefomgeving, ruimtelijke ontwikkeling en bodem. De ODWH ontwikkelt daarnaast regionaal beleid. De ODWH is voor bedrijven het regionale loket voor alle milieuzaken.

Naam	Hecht
Programma	3. Sociaal domein
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling (openbaar lichaam)
Vestigingsplaats	Leiden
Doelstelling	Hecht, met als uitvoerende eenheden de Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD), het Zorg- en Veiligheidshuis (ZVH) en de Regionale Ambulancevoorziening (RAV), heeft het doel om de belangen te behartigen van de aan de gemeenschappelijke regeling deelnemende gemeenten op het terrein van de openbare gezondheidszorg, zorg en veiligheid en de ambulancezorg. Daarnaast voert Hecht namens de gemeenten de verplichtingen op het gebied van Veilig Thuis uit (aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling).t (aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling).

**Gemeenschappelijke regelingen**

Openbaar belang	Hecht bewaakt, beschermt en bevordert de gezondheid, veiligheid en het welbevinden van de inwoners in de regio Hollands Midden in zowel reguliere als crisismoments. Volgens de Wet Publieke Gezondheid zijn gemeenten verplicht een GGD in stand te houden.	
Deelnemende partijen	Alle 18 gemeenten in de regio Hollands Midden	
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur van Hecht Hollands Midden bestaat uit de portefeuillehouders volksgezondheid van de 18 gemeenten.	
	Namens de gemeente neemt wethouder De Kleer zitting in het Algemeen Bestuur van Hecht.	
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager MO	
Financieel belang	De kosten van Hecht worden gedragen door de deelnemende gemeenten. De bijdrage van de gemeente bedraagt voor 2026 € 2.076.000.	
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 2.133.000.	
Kerncijfers	1-1-2025	31-12-2025
Eigen vermogen	€ 258.000	€ 3.732.000
Vreemd vermogen	€ 52.822.000	€ 53.859.000
Resultaat	€ 0	
Risico's en ontwikkelingen	In 2026 start Hecht met een aangepast takenpakket na besluitvorming door het AB over implementatie van conclusies uit de Takendialoog. Ook wordt in 2026 verder gewerkt met gemeenten en lokale en regionale partners aan doelen van het IZA en het GALA.	
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Hecht is onder andere verantwoordelijk voor de jeugdgezondheidszorg, Gezondheidsmonitor en Veilig Thuis. Deze taken dragen bij aan het gezond en veilig opgroeien van alle kinderen in de gemeente Nieuwkoop. Door hun taken advisering en gezondheidsbevordering draagt Hecht bij aan een gezonde Nieuwkoopse samenleving voor jong en oud.	

Naam	Gemeenschappelijke regeling VeiligheidsRegio Hollands Midden	
Programma	4. Bestuur en dienstverlening	
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling	
Vestigingsplaats	Leiden	
Doelstelling	Politie, brandweer, GHOR en gemeenten bereiden zich samen met partners voor op risico's, rampen en crises.	
Openbaar belang	De VRHM behartigt, op grond van de vastgestelde gemeenschappelijke regeling, de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten op de volgende terreinen: de brandweezorg, het inrichten en in stand houden van de gemeenschappelijke meldkamer, de geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen, de multidisciplinaire rampenbestrijding en crisisbeheersing en de samenwerking bij de gemeentelijke crisisbeheersing en rampenbeheersing.	
	Het beleidskader voor 2025 wordt gevormd door het nieuwe Regionaal Beleidsplan 2024 - 2027. De voorbereidingen voor dit nieuwe plan zijn in volle gang. Ontwikkelingen in de samenleving en het wettelijk stelsel maken dat de opgaven van de veiligheidsregio veranderen en complexer worden. Dit vraagt om extra investeringen.	
Deelnemende partijen	Alle gemeenten uit de veiligheidsregio Hollands Midden.	
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Hollands Midden bestaat uit de portefeuillehouders openbare orde en veiligheid van de deelnemers.	
	Namens de gemeente heeft de burgemeester zitting in het Algemeen Bestuur.	
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager Bedrijfsvoering	
Financieel belang	In 2026 is € 2.104.772 aan voorschot betaald	
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedroeg € 2.006.614,-	
Kerncijfers	1-1-2025   31-12-2025	
Eigen vermogen	€ 9,350,000 € 9,926,000	
Vreemd vermogen	€ 76,627,000 € 79,141,000	
Resultaat	€ 2,2 miljoen	
Risico's en ontwikkelingen	Geen specifieke risico's.	
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Politie, brandweer, GHOR en gemeenten bereiden zich samen met partners voor op risico's, rampen en crises.	

Naam	Samenwerkingsverband VastgoedInformatie, Heffing en Waardebepaling (SVHW)
------	---

**Gemeenschappelijke regelingen**

Programma	Algemene dekkingsmiddelen
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Vestigingsplaats	Klaaswaal
Doelstelling	Het Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffing en Waardebepaling (SVHW) heft en int de lokale belastingen, stelt de WOZ-waarden vast en beheert de basisregistraties WOZ en BAG. SVHW voert deze taken uit voor haar deelnemers (gemeenten, Waterschap en RAD) tegen de laagst mogelijke kosten op basis van de beste prijs/prestatieverhouding en het gewenste niveau van dienstverlening.
Openbaar belang	Als publieke, uitvoerende en dienstverlenende organisatie werkt SVHW efficiënt en volgens maatschappelijk aanvaarde bedrijfseconomische principes.
Deelnemende partijen	14 Gemeenten en Waterschap Hollandse Delta
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling SVHW 2015 uit de portefeuillehouders Financiën van de deelnemers. Namens de gemeente heeft wethouder Ingwersen zitting in het Algemeen Bestuur.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager bedrijfsvoering
Financieel belang	De bijdrage voor 2025 bedroeg € 449,000,-
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2024 bedroeg € 400,000,-
Kerncijfers	1-1-2025   31-12-2025
Eigen vermogen	€ 3,355,000 € 3,290,000
Vreemd vermogen	€ 29,835.000 € 35,670,000
Resultaat	het door SVHW in 2025 behaalde totaal resultaat bedraagt € 2,476,000 positief en dient nog bestemd te worden. Dit betreft een besluit van het Algemeen Bestuur.
Risico's en ontwikkelingen	Het aantal ingediende bezwaar- en beroepschriften tegen de bepaling van de Waardering Onroerende Zaken (WOZ) zijn verder afgenomen ten opzichte van 2024. Hierdoor zijn de organisatiekosten en proceskostenvergoedingen in 2025 bij de SVHW gedaald.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Het SVHW heft en int de lokale belastingen, stelt de WOZ-waarden vast en beheert de basisregistraties WOZ en BAG. Het SVHW werkt efficiënt en volgens maatschappelijk aanvaarde bedrijfseconomische principes.

<b>Naam</b>	<b>SOZ (Services Organisatie Zorg)</b>
Programma	3. Sociaal Domein
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke Regeling
Vestigingsplaats	Leiden
Doelstelling	Een bedrijfsvoeringsorganisatie gericht op Inkoop monitoring en facturering van regionale jeugdhulp.
Openbaar belang	De regeling behartigt de belangen van de deelnemers met het oog op een goede, doelmatige uitvoering van bedrijfsvoeringstaken in het kader van Jeugdwet voor zover het betreft: (a) Regionale jeugdhulp in het gedwongen kader; (b) Gespecialiseerde jeugdhulp.
Deelnemende partijen	De bedrijfsvoeringsorganisatie is een samenwerkingsverband van de gemeenten Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude.
Bestuurlijk belang	Elk college van de deelnemers wijst uit haar midden één lid aan en één ander plaatsvervangend lid van het bestuur aan.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager MO
Financieel belang	De bijdrage voor 2025 de gemeente bedraagt € 183.000
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2024 bedraagt € 155.000
Kerncijfers	1-1-2025   31-12-2025
Eigen vermogen	€ 423.292 € 717.492
Vreemd vermogen	€ 13.833.515 € 15.906.083
Resultaat	€ 294.200
Risico's en ontwikkelingen	De GR SOZ is gestart in 2023. Het risico is beperkt tot verplichtingen voortkomende uit eventuele wachtgeldregelingen voor werknemers. Dit risico wordt gedeeld met de deelnemende gemeenten.

**Gemeenschappelijke regelingen**

Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	De SOZ draagt bij aan de realisatie van de beschikbaarheid van goede en betaalbare jeugdhulp in de regio.
---	---

**Vennootschappen coöperaties**

Naam	Cyclus		
Rechtsvorm	Overheids NV		
Vestigingsplaats	Moordrecht		
Doelstelling	Cyclus is voor gemeenten, hun inwoners en bedrijven, de schakel tussen afval en de opwerking tot waardevolle grondstoffen. Cyclus werkt op een maatschappelijk verantwoorde manier aan een schone en veilige leefomgeving.		
Openbaar belang	Cyclus draagt op basis van overeenkomst die met Nieuwkoop is afgesloten zorg voor de inzameling en verwerking van het huishoudelijk afval van de Nieuwkoopse inwoners. Cyclus spant zich in om bij te dragen aan het verminderen van afvalstromen in het verzorgingsgebied, het duurzaam verwerken van grondstoffen en het sluiten van de materiaalkringlopen.		
Deelnemende partijen	Alphen aan den Rijn, Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Kaag en Braassem, Krimpenerwaard, Krimpen aan den IJssel, Nieuwkoop, Waddinxveen en Zuidplas.		
Bestuurlijk belang	De deelnemende gemeenten zijn bestuurlijk betrokken bij het bedrijf door vertegenwoordiging in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (eigenaarschap). De gemeente heeft stemrecht als aandeelhouder en wordt vertegenwoordigd door wethouder Ingwersen. De gemeenten zijn bestuurlijk betrokken bij de taakuitvoering van het bedrijf door vertegenwoordiging in het bestuurlijk grondstoffenplatform (GP-B). De gemeente wordt vertegenwoordigd door wethouder Ingwersen.		
Ambtelijke verantwoordelijkheid	In het ambtelijk grondstoffenplatform wordt het regionale beleid vastgesteld. De gemeente wordt vertegenwoordigd door de vakspecialist Afval. De manager BOR is eindverantwoordelijk in de organisatie.		
Financieel belang	De bijdrage van de gemeente Nieuwkoop aan Cyclus wordt bepaald aan de hand van het aantal afgenomen producten m.b.t. de afvalinzameling, zoals vastgelegd in de dienstverlenings-overeenkomst. Nieuwkoop heeft belang bij een kwalitatief zo goed mogelijke uitvoering van de inzameltaken tegen zo laag mogelijke (marktconforme) tarieven. Als mede-eigenaar beschikt de gemeente Nieuwkoop over 40.303 aandelen. De bijdrage 2025 (incl. de eindafrekening 2024) was € 2,725,692.		
Kerncijfers	<b>Omschrijving</b>	<b>01/01/2025</b>	<b>31/12/2025</b>
	Eigen vermogen	€ 14.156.000	€ 13,741,000 (begroot 2025)
	Vreemd vermogen	€ 24.209.000	NNB
	Netto Resultaat nabelastingen (boekjaar 2024)	€ 2.893.000	
Risico's en ontwikkelingen	Geen specifieke risico's.		

Naam	Alliander N.V.		
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap		
Vestigingsplaats	Arnhem		
Doelstelling	Alliander is een groep waarin verschillende bedrijven actief zijn. Netbeheerder Liander leidt de energiedistributie over al onze netten dagelijks in goede banen. Qirion legt zich toe op de ontwikkeling van duurzame technologieën en intelligente energie-infrastructuren. Meetbedrijf Kenter levert innovatieve oplossingen voor energiemeting en energiemangement. En de start-ups verrichten activiteiten op het gebied van elektrisch vervoer, nieuwe energiemarkten en duurzame gebiedsontwikkeling om een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van het nieuwe energiesysteem. Zo distribueert Alliander energie in een groot deel van Nederland.		
Openbaar belang	Voor iedereen de energie bereikbaar, betrouwbaar en betaalbaar te houden. Alliander werkt actief aan de energietransitie met een gezamenlijke aanpak door alle betrokken partijen.		
Deelnemende partijen	Alle aandelen van Alliander zijn direct of indirect in handen van Nederlandse provincies en gemeenten.		
Bestuurlijk belang	De raad van bestuur bestaat uit vier leden, waarvan geen bestuursleden afkomstig uit de gemeente Nieuwkoop. Jaarlijks keert Alliander 45% van het resultaat uit in dividend aan de aandeelhouders.		
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager Bedrijfsvoering		
Financieel belang	De gemeente Nieuwkoop heeft 673.371 aandelen in Alliander (0,49%).		
Kerncijfers	<b>Omschrijving</b>	<b>01/01/2025</b>	<b>31/12/2025</b>
	Eigen vermogen	€ 4.749.000	n.t.b.
	Vreemd vermogen	€ 6.897.000	n.t.b.

Naam	Cyclus		
	Resultaat	€ 267.000	n.t.b.
Risico's en ontwikkelingen	Alliander investeert volop in het netwerk om de energietransitie te kunnen faciliteren en zal dat ook de komende jaren blijven doen. Vanaf december 2021 heeft Nieuwkoop voor een bedrag van € 2.975.898 als reverse converteerbare hybride aandeelhouderslening verstrekt. Deze verstrekte lening zal naar verwachting op termijn omgezet worden in aandelen. De jaarlijkse rentevergoeding bedraagt € 62.000. Het is duidelijk dat de financiële gevolgen van de energietransitie op termijn niet gedragen kunnen worden door de netwerkbeheerder en zijn aandeelhouders. Het Rijk is bereid om mee te participeren, waardoor het bedrijf in staat zal zijn, zijn aandeel in de energietransitie te volbrengen. Het Rijk verwacht hierbij wel dat de huidige aandeelhouders zich ook financieel zullen inspannen.		

Naam	Oasen N.V.		
Rechtsvorm	Structuurvennootschap		
Vestigingsplaats	Gouda		
Doelstelling	Oasen levert schoon drinkwater aan de klanten. Oasen hanteert hiervoor een aantal kernwaarden: volksgezondheid, maatschappelijkheid, duurzaamheid, klantgerichtheid.		
Openbaar belang	Het leveren van schoon drinkwater aan inwoners en bedrijven binnen het verzorgingsgebied		
Deelnemende partijen	De 30 gemeenten binnen het verzorgingsgebied.		
Bestuurlijk belang	De vennootschap kent een raad van commissarissen. De aandeelhouders zien erop toe dat Oasen haar publieke taak goed en efficiënt uitvoert		
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager Bedrijfsvoering		
Financieel belang	Het aantal aandelen is gerelateerd aan het aantal inwoners per gemeente. Nieuwkoop heeft 29 aandelen		
Kerncijfers	<b>Omschrijving</b>	<b>01/01/2025</b>	<b>31/12/2025</b>
	Eigen vermogen	n.t.b.	n.t.b.
	Vreemd vermogen	n.t.b.	n.t.b.
	Resultaat	n.t.b.	n.t.b.
Risico's en ontwikkelingen	Geen specifieke risico's.		

Naam	BNG		
Rechtsvorm	Structuurvennootschap		
Vestigingsplaats	s-Gravenhage		
Doelstelling	De BNG bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang.		
Openbaar belang	Met gespecialiseerde dienstverlening draagt de BNG bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de inwoner.		
Deelnemende partijen	Overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang.		
Bestuurlijk belang	Stemrecht in het kader van aandeelhouderschap.		
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager Bedrijfsvoering		
Financieel belang	De gemeente Nieuwkoop bezit 36.348 aandelen		
Kerncijfers	<b>Omschrijving</b>	<b>01/01/2025</b>	<b>31/12/2025</b>
	Eigen vermogen	€ 4.412.000	n.t.b.
	Vreemd vermogen	€ 110.834.000	n.t.b.
	Resultaat	€ 254.000	n.t.b.
Risico's en ontwikkelingen	Geen specifieke risico's.		

Naam	Warmtebedrijf Langeraar B.V.		
Rechtsvorm	Besloten Vennootschap		
Vestigingsplaats	Ter Aar		
Doelstelling	Het doen aanleggen, het beheren en het exploiteren van een warmtenet in Langeraar.		
Openbaar belang	Het waarborgen van betaalbare, betrouwbare en duurzame warmtevoorziening voor inwoners, onder democratische controle en in het kader van de energietransitie.		
Deelnemende partijen	Gemeente Nieuwkoop		
Bestuurlijk belang	Stemrecht in het kader van aandeelhouderschap		

Naam	Cyclus		
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager ROG		
Financieel belang	De gemeente Nieuwkoop bezit 100% van de aandelen (100 aandelen)		
Kerncijfers	<b>Omschrijving</b>	<b>01/01/2025</b>	<b>31/12/2025</b>
	Eigen vermogen	€ 0	€ 10.000
	Vreemd vermogen	€ 0	€ 14
	Resultaat	€ 0	€ 63
Risico's en ontwikkelingen	Het aanleg van een Warmtenet brengt risico's met zich mee. Op dit moment is het nog niet duidelijk of particuliere woningeigenaren zich willen inschrijven voor het warmtenet. Dit kan negatief uitwerken voor de exploitatie van het Warmtebedrijf.		

### Stichtingen en verenigingen

Naam	Vereniging Zuid-Hollandse gemeenten		
Rechtsvorm	Vereniging		
Vestigingsplaats	Gouda		
Doelstelling	De vereniging heeft tot doel haar leden collectief en individueel bij te staan bij de vervulling van bestuurstaken.		
Openbaar belang	De VZHG is een provinciale afdeling van de Vereniging Nederlandse Gemeenten. De VZHG draagt Zuid-Hollandse vertegenwoordigers voor in landelijke en provinciale commissies.		
Deelnemende partijen	Alle Zuid-Hollandse gemeenten.		
Bestuurlijk belang	De vereniging is een belangrijke gesprekspartner voor provincie, Rijk en is vertegenwoordigd in de VNG.		
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Bestuursadviseur / strategisch adviseur regiozaken		
Financieel belang	Voor 2023 is de contributie voor Nieuwkoop € 2.268.		
Kerncijfers	<b>Omschrijving</b>	<b>01/01/2025</b>	<b>31/12/2025</b>
	Eigen vermogen	n.t.b.	n.t.b.
	Vreemd vermogen	n.t.b.	n.t.b.
	Resultaat	n.t.b.	n.t.b.
Risico's en ontwikkelingen	Geen specifieke risico's.		

Naam	Vereniging van Nederlandse Gemeenten		
Rechtsvorm	Vereniging		
Vestigingsplaats	s-Gravenhage		
Doelstelling	De deelnemende gemeenten zijn vrijwillig lid van de vereniging en hebben als ambitie een krachtige lokale overheid te zijn door het versterken en vitaliseren van de lokale democratie en met elkaar werken aan maatschappelijke opgaven.		
Openbaar belang	De vereniging van Nederlandse Gemeenten is de koepelorganisatie van alle gemeenten. De VNG ondersteunt gemeenten bij het vertalen van nationaal beleid naar gemeentelijk beleid, bij kennisdeling over de uitvoeringspraktijk en behartigt de belangen van alle gemeenten bij diverse partijen.		
Deelnemende partijen	Alle Nederlandse gemeenten		
Bestuurlijk belang	Nieuwkoop is lid van de VNG en heeft stemrecht in de Algemene Ledenvergadering.		
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Regio-coördinator/strategisch adviseur		
Financieel belang	De gemeenten betalen contributie, op basis van inwoneraantallen. De contributie wordt vastgesteld op de ALV. Voor 2023 is de contributie voor Nieuwkoop € 63.366.		
Kerncijfers	<b>Omschrijving</b>	<b>01/01/2025</b>	<b>31/12/2025</b>
	Eigen vermogen	n.t.b.	n.t.b.
	Vreemd vermogen	n.t.b.	n.t.b.
	Resultaat	n.t.b.	n.t.b.
Risico's en ontwikkelingen	Geen specifieke risico's.		

### Overige verbonden partijen

Naam	Regiotaxi Holland Rijnland
Programma	3. Sociaal domein
Rechtsvorm	Overgedragen taak aan de Gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland
Vestigingsplaats	Leiden ( alleen het beheer van de regiotaxi)
Doelstelling	Collectief vraagafhankelijk taxivervoer voor mensen die geen gebruik kunnen of willen maken van het reguliere OV. Toegankelijk voor iedereen, mensen met een beperking kunnen op basis van de Wet maatschappelijke ondersteuning een kortingspas krijgen zodat ze niet meer betalen dan het reguliere OV tarief.
Openbaar belang	Toegankelijk vervoer voor iedereen in de gemeente Nieuwkoop. Regiotaxi Holland Rijnland is als deel van het Openbaar Vervoer (OV) een uitwerking van de OV-visie Holland Rijnland en is te beschouwen als een aanvulling op het bestaande OV.
Deelnemende partijen	De 13 gemeenten in de regio Holland Rijnland.
Bestuurlijk belang	Er is geen apart bestuurlijk overleg. Belangrijke zaken kunnen worden besproken in het portefeuillehouders overleg Maatschappij van Holland Rijnland, en het portefeuillehouders overleg Verkeer.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager MO
Financieel belang	Het beheer maakt deel uit van de begroting Holland Rijnland.
Kerncijfers	N.v.t.
Risico's en ontwikkelingen	De regiotaxi blijft in Nieuwkoop niet voldoen aan de gestelde stiptheidseisen. Door de vervoerder wordt aangegeven dat Nieuwkoop een uitgestrekt landelijk gebied is. Daarbij worden er dagelijks weinig ritten geboekt. Deze beide factoren maken het lastig om de ritten in Nieuwkoop goed te plannen. De vervoerder heeft in de zomermaanden een tijd lang extra chauffeurs uit Woerden gehad waardoor de stiptheidsmarges stegen. Helaas was deze oplossing tijdelijk. De vervoersprestaties blijven helaas onder de maat. De gemeente is structureel met Holland Rijnland in overleg hoe deze problemen aangepakt kunnen worden. Tot op heden is nog geen passende oplossing gevonden.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	De regiotaxi draagt bij aan de zelfredzaamheid en participatie van inwoners van de gemeente Nieuwkoop.

## Paragraaf Grondbeleid

### Inleiding

Volgens artikel 16 van het BBV bevat de verplichte paragraaf grondbeleid ten minste:

1. een visie op het grondbeleid in relatie tot de realisatie van de doelstellingen van de programma's die zijn opgenomen in de begroting;
2. een aanduiding van de wijze waarop de gemeente het grondbeleid uitvoert;
3. een actuele prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie;
4. een onderbouwing van de geraamde winstneming;
5. de beleidsuitgangspunten omtrent de reserves voor grondzaken in relatie tot de risico's van de grondzaken.

### Beleidskaders en visie

Het gemeentelijk grondbeleid is geen doel op zich, maar een middel om ruimtelijke- en gemeentelijke beleidsdoelstellingen te realiseren. In de Omgevingsvisie Nieuwkoop (vastgesteld door de gemeenteraad op 8 juli 2021), de beleidsdocumenten, het raads-/coalitieakkoord en het collegeprogramma is het gemeentelijk beleid vastgelegd. De gestelde kaders die het grondbeleid geeft dragen bij aan het behalen van deze beleidsdoelstellingen.

De gemeenteraad stelde op 30 september 2021 de Nota Grondbeleid 2021 vast. Deze nota wordt medio 2026 geactualiseerd. Met deze Nota zetten we in op het hanteren van situationeel grondbeleid, waarbij we per voorliggende situatie een keuze maken tussen actief, faciliterend en samenwerkend grondbeleid. Naast de flexibiliteit en bedachtzaamheid die dit met zich mee brengt kunnen we gebruik maken van het volledige instrumentarium van grondbeleid. De beschikbare ruimtelijke instrumenten geven zowel publiekrechtelijk als privaatrechtelijk mogelijkheden om grondbeleid te voeren. In deze Nota is aandacht voor integraliteit en de actuele maatschappelijke vraagstukken – maatschappelijk rendement – binnen onze gemeente. Zo streven we de gestelde ambities en behoeften na. Bij de koppeling van grondbeleid aan de maatschappelijke thema's zijn beleidskaders opgesteld met de uitgangspunten voor de inzet van de gemeentelijke gronden, financiële middelen en personele capaciteit. Om het grondbedrijf beheerst te laten functioneren zijn de processen en verantwoordelijkheden beschreven en toegelicht. Het actualisatieproces, het gemeentelijk grondprijzenbeleid en de risicobeheersing spelen daarbij een belangrijke rol.

### Woningmarkt

Volgens de Macro Economische Verkenning 2026 van het CPB (Centraal Planbureau) heeft geopolitieke onzekerheid vooralsnog weinig effect op de Nederlandse economie. Deze groeit gematigd dankzij stijgende koopkracht.

De woningprijzen in Nederland zijn in 2025 met gemiddeld 8,6 procent gestegen ten opzichte van 2024. Deze stijging is vrijwel gelijk aan de stijging in 2024 (8,7 procent). Daarmee ligt de gemiddelde verkoopprijs van een woning in Nederland in 2025 op circa € 480.000. In de provincie Zuid-Holland was de stijging in 2025 gelijk aan de landelijke stijging (8,6 procent) met een gemiddelde verkoopprijs van circa € 469.000. De prijzen van nieuwbouw koopwoningen zijn in het derde kwartaal van 2025 met 7,4 procent gestegen ten opzichte van een jaar eerder (bij bestaande bouw een stijging van 7,8 procent). De gemiddelde verkoopprijs van nieuwbouw koopwoningen ligt hoger met circa € 523.000 in het derde kwartaal van 2025. In 2025 zijn er 239.000 woningen verkocht, dit is 5,5 procent meer ten opzichte van 2024. Volgens de vooruitzichten blijven de prijzen van de woningen stijgen, maar zullen deze wel enigszins stagneren. Het aantal transacties van bestaande woning zal verder oplopen, maar dit is wel afhankelijk van de verkoop van uitgepode huurwoningen.

Met de Eigen Huis Marktindicator meet Vereniging Eigen Huis/OTB het vertrouwen van de consument in de woningmarkt (de waarde ligt tussen de 0 en de 200). Het vertrouwen neemt in het derde kwartaal van 2025 licht af naar een waarde van 95,1. Dat ligt net onder de 96,5 van het tweede kwartaal 2025. De scepsis komt vooral van woonconsumenten, die verwachten (en ervaren) een stijging van de rente. Dat heeft een licht negatief effect op het heersende sentiment.

### Het grondprijzenbeleid

In de Nota Grondbeleid 2021 staat het grondprijzenbeleid voor onze gemeente. In het grondprijzenbeleid is bepaald dat het college jaarlijks een grondprijzenbrief vaststelt. De grondprijzenbrief bevat de grondprijzen en de methoden om de prijzen te bepalen voor het verkopen van grond. Het uitgangspunt daarbij is dat we marktconforme prijzen hanteren.

In de grondprijzenbrief 2026 (vastgesteld op 24 februari 2026) is een marktanalyse uitgevoerd, waarmee de gehanteerde grondprijzen en parameters zijn bepaald. Voor de actualisatie van de grondexploitaties per 1 januari 2026 is gerekend met een opbrengstenstijging van 3,5 procent voor woningbouw en 2 procent voor bedrijventerreinen. Daarnaast staat in de grondprijzenbrief 2026 een overzicht met de grondprijzen en de methoden voor de prijsbepaling per gebruiksfunctie. Voor middeldure- en vrije sector huurwoningen, projectmatige koopwoningen en particuliere kavels wordt de residuele grondwaarde methode gehanteerd. Daarnaast wordt de kapitalisatiemethode gebruikt bij de huurwoningen en de comparatieve methode ingezet bij het bepalen van de grondprijzen van particuliere kavels. Daarbij wordt ook advies ingewonnen bij adviesbureaus, taxateurs en makelaars. Voor sociale woningbouw rekenen we een vaste grondprijs per woning op basis van grondprijzsaafspraken met de woningcorporaties. Bij de uitgifte van bedrijfskavels vragen we advies van een taxateur over een vaste grondprijs. Daarnaast zijn er in de grondprijzenbrief voor meer gebruiksfuncties grondprijzen en/of methoden voor de prijsbepaling opgenomen.

### Projecten - looptijd en planning

De komende jaren ligt de focus op het afronden van (langlopende) projecten. Ook werken we aan de planvorming van nieuwe projecten. Bij het bedrijventerrein **Schoterhoek II** maken we in 2026 het plangebied woonrijp. Ook wordt naar verwachting de laatste kavel verkocht en overgedragen.

Bij het project **Buytewech-Noord** zijn de eilanden 3 tot en met 8 afgegraven. Om het vervangen van de persleiding en voorbelasting mogelijk te maken is de grond economische geleverd aan de ontwikkelaar. In 2026 maken we eiland 1 en 2 (sociale huur) bouwrijp, waarmee de bouwrijpfase is afgerond. Met de woningcorporatie(s) moeten we nog een overeenkomst sluiten.

In 2024 stelde de gemeenteraad het bestemmingsplan van het project **Vrouwenakker-West** vast. Inmiddels zijn de ingestelde beroepen ingetrokken, waarmee het bestemmingsplan onherroepelijk is. Na de grondoverdracht in januari 2025, startte de ontwikkelaar met het voorbelasten van de grond.

In juni 2025 selecteerden we na enige vertraging de ontwikkelaar voor het project **Tochtpad Noordeinde**. Naar verwachting tekenen we in 2026 de overeenkomsten met de ontwikkelaar en woningcorporatie. Zo kan de ontwikkelaar het ingediende schetsontwerp verder uitwerken tot een definitief plan. Ook de uitvoering van het bouwrijp maken van het plangebied start na de ondertekening.

Bij het project **Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1)** is de vergunning (BOPA) verleend en onherroepelijk. Het bouwrijp maken is direct na het verkrijgen van vergunning gestart en in 2025 afgerond. De plaatsing van de woningen door Woondiensten Aarwoude (WDA) begon na enige vertraging in februari 2026. Daarna wordt het plangebied woonrijp gemaakt. Ook bij het project **De Meent** (IKC Woerdense verlaat) is de omgevingsvergunning voor het bouwen van het IKC verleend. Hierna is het Beatrix gebouw gesloopt, het plangebied bouwrijp gemaakt en de bouw van het nieuwe IKC gestart. Dit duurt tot medio september/oktober 2026. Na de verhuizing naar de nieuwe school maken we de locatie van de oude school klaar voor woningbouw.

### Actualisatie van grondexploitaties

Conform de regels van de commissie BBV (notitie Grondbeleid in begroting en jaarstukken 2023) en de vastgestelde Nota Grondbeleid 2021 is de gemeente verplicht jaarlijks de grondexploitaties te actualiseren. Bij de actualisatie worden de lopende grondexploitaties gebundeld in het Meerjarenperspectief Grondexploitaties (MPG). In het MPG wordt gerapporteerd over enerzijds de voortgang van de gemeentelijke projecten en de resultaten op projectniveau en anderzijds over de resultaten en gevolgen van de totale projectenportefeuille van de gemeente, de marktontwikkelingen, het grondprijzenbeleid, de (woning)bouwplanning en het risicomanagement. Na de vaststelling van het MPG vormen de geactualiseerde grondexploitaties het financieel kader voor de verdere uitvoering van de projecten.

**Risicomanagement**

Bij project- en gebiedsontwikkeling kunnen zich afhankelijk van de rol van de gemeente grote risico's voordoen. Bij het voeren van actief grondbeleid zijn de risico's groter dan bij het voeren van faciliterend of samenwerkend grondbeleid. Om de financiële en inhoudelijk risico's van het grondbedrijf te reguleren wordt een aantal instrumenten gebruikt om de risico's te identificeren, waarderen en beheersen, zodat de waarschijnlijkheid van het berekende resultaat in de grondexploitatie in kaart gebracht kan worden.

In de Nota Grondbeleid 2021 is vastgelegd op welke manieren de risico's van het grondbedrijf worden beheerst: de lopende grondexploitaties worden jaarlijks kritisch beoordeeld, bij alle grondexploitaties worden de standaard en projectspecifieke risico's in kaart gebracht, op basis van de risicoanalyse wordt voor de negatieve grondexploitaties een bedrag aan onvoorzien berekend en om eventuele calamiteiten financieel op te vangen moet de gemeente een weerstandsvermogen aanhouden.

**Resultaten positieve grondexploitaties**

Bij de actualisatie van de grondexploitaties per 1 januari 2025 was het verwachte positieve resultaat van de positieve complexen samen, met tussentijdse winstneming, € 9,8 miljoen, NCW (Netto Contante Waarde). We stellen voor om de grondexploitaties Lindelaan en Teylerspark fase 2 af te sluiten. Daarnaast is de grondexploitatie Tochtpad Noordeinde verplaatst van de negatieve grondexploitaties naar de positieve grondexploitaties. In de onderstaande tabellen zijn deze grondexploitaties buiten beschouwing gelaten (Lindelaan en Teylerspark fase 2) of meegenomen (Tochtpad Noordeinde) bij de vergelijking.

Bij de positieve grondexploitaties met tussentijdse winstneming is sprake van een verwacht positief resultaat van € 6,0 miljoen, NCW per 1 januari 2026. De tussentijdse winstneming leidt tot een afroming van het te verwachten positieve resultaat van afgerond circa € 5,1 miljoen (van € 11,2 miljoen zonder tussentijdse winstneming naar € 6,0 miljoen met tussentijdse winstneming), NCW per 1 januari 2026. Dit komt doordat voor Buytewech-Noord (€ 2.774.000), Schoterhoek II (in totaal € 1.801.000) en voor Vrouwenakker-West (€ 777.000) verplicht winst is genomen. Ten opzichte van de actualisatie 2025 resulteert dit in een verschil van € 1,8 miljoen, voornamelijk door de winstneming bij Buytewech-Noord en Vrouwenakker-West bij deze actualisatie. Ook het resultaat van Buytewech-



Noord en Tochtpad Noordeinde is flink verbeterd.

Resultaten positieve complexen (met tussentijdse winstneming) 2025 – 2026

	POSITIEVE GRONDEXPLOITATIES met tussentijdse winstneming	NCW		Verschil	
		01/01/2025	01/01/2026		
	in miljoenen				
GZ 02	Buytewech-Noord	€ 7,30	€ 5,20	€ -2,10	Nadeel
GZ 08	Tochtpad Noordeinde	€ -0,90	€ 0,10	€ 0,90	Voordeel
GZ 10	Schoterhoek II	€ 0,30	€ 0,30	€ 0,00	Nadeel
GZ 11	Vrouwenakker-West	€ 0,80	€ 0,10	€ -0,60	Nadeel
GZ 13	De Meent	€ 0,30	€ 0,30	€ 0,00	Voordeel
	<b>TOTAAL POSITIEVE COMPLEXEN</b>	<b>€ 7,90</b>	<b>€ 6,00</b>	<b>€ -1,80</b>	Nadeel

## Resultaten negatieve grondexploitaties

### Omschrijving (toelichting)

Bij de actualisatie van de grondexploitaties per 1 januari 2025 was het verwachte negatieve resultaat van de negatieve complexen samen € 2,6 miljoen, NCW. We stellen voor om grondexploitatie *IKC de Poel* af te sluiten. Daarnaast is de grondexploitatie *Tochtpad Noordeinde* verplaatst naar de positieve grondexploitaties. In de onderstaande tabel zijn deze grondexploitaties buiten beschouwing gelaten.

Voor de negatieve complexen is er per 1 januari 2026 sprake van een verwacht negatief resultaat van € 1,0 miljoen, NCW. Dit is een verslechtering van circa € 0,2 miljoen ten opzichte van vorig jaar.

### Excel-tabel

Resultaten negatieve complexen 2025

NEGATIEVE GRONDEXPLOITATIES		NCW	NCW	
		01/01/2025	01/01/2026	Verschil
in miljoenen				
GZ 14	Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1)	€ -0,80	€ -1,00	€ -0,20 Nadeel
<b>TOTAAL NEGATIEVE COMPLEXEN</b>		<b>€ -0,80</b>	<b>€ -1,00</b>	<b>€ -0,20 Nadeel</b>

## Voorzieningen

### Voorziening nadelige saldi grondexploitaties

De Voorziening nadelige saldi grondexploitaties vangt het negatieve resultaat van de negatieve grondexploitaties op. Sinds de wijziging van het BBV in 2016 besloten we om de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties te berekenen op eindwaarde. In de onderstaande tabel staat de eindwaarde per negatieve grondexploitatie.

NEGATIEVE GRONDEXPLOITATIES		NCW	NCW	EW
		01/01/2025	01/01/2026	Variabel
in miljoenen				
GZ 14	Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1)	€ -0,80	€ -1,00	€ -1,10
<b>TOTAAL NEGATIEVE COMPLEXEN</b>		<b>€ -0,80</b>	<b>€ -1,00</b>	<b>€ -1,10</b>

## Toelichting

### Omschrijving (toelichting)

Op 1 januari 2025 was het totale resultaat van alle negatieve grondexploitaties op eindwaarde samen € 2,7 miljoen.

Het negatieve resultaat van *IKC de Poel* draagt niet meer bij aan het saldo van de negatieve grondexploitaties, omdat deze grondexploitatie per 31 december 2025 zal worden afgesloten. Het daadwerkelijke resultaat van de grondexploitatie is € 990.000 negatief. Het verlies onttrekken we aan de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties ter afdekking van het negatieve resultaat.

Het resultaat van *Tochtpad Noordeinde* is bij deze actualisatie niet meer nadelig. Het bedrag van € 832.000 (eindwaarde) dat gedekt werd uit de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties kan vrijvallen.

Voor de negatieve grondexploitaties die ten laste worden gebracht van de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties is het totaal te verwachten resultaat per 1 januari 2026 op eindwaarde **€ 1.066.000 negatief**. Ter afdekking van dit verwachte verlies moet dus bijna € 1,1 miljoen in de Voorziening

nadelige saldi grondexploitaties gereserveerd zijn.

Op basis van de actualisatie per 1 januari 2026 kan de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties daarom verlaagd worden met een bedrag van **€ 689.000** (eindwaarde). We stellen voor om dit via de resultaatbestemming van de jaarrekening 2025 te storten in de Reserve reservering woningbouw én de Reserve ontsluiting woonwijken.

Onderstaand staat de berekening voor deze Voorziening. Alleen het negatieve resultaat van de grondexploitatie *Ter Aar Noordoost (fase 1)* zal ten laste van deze voorziening worden gebracht.

### Excel-tabel

*Bepaling hoogte Voorziening negatieve saldi grondexploitaties*

#### Voorziening nadelige saldi grondexploitaties

Saldo per 1 januari 2025		2.745.000 EW
Onttrekking IKC de Poel (werkelijk)		-990.000 EW
Saldo per 31 december 2025	A1	1.755.000 EW
Behoefte actualisatie per 1 januari 2026	B1	1.066.000 EW
Benodigde verlaging van de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties	C1=B1-A1	-689.000 EW

### Reserves en risico's

#### Reserve onvoorzien grondexploitaties

De Reserve onvoorzien is bestemd voor het afdekken van de risico's van de grondexploitaties met een verwacht negatief eindresultaat. Het bedrag in deze reserve wordt bepaald op basis van een risico-inventarisatie per project. Alle grondexploitaties zijn op het aspect risico bekeken en de uitkomsten hiervan zijn verwerkt. Met een Monte Carlo-analyse is het totaalbedrag dat nodig is om onvoorzien kosten af te dekken in beeld gebracht. Dit bedrag komt uit op nihil. Dit leidt tot een verlaging van de Reserve onvoorzien grondexploitaties met € 112.000. Dit bedrag storten we terug in de Algemene reserve in boekjaar 2025.

	NEGATIEVE GRONDEXPLOITATIES	NCW	berekend
		01/01/2026	onvoorzien
GZ 14	in miljoenen Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1)	€ -1,00	€ 0,00
	<b>TOTAAL NEGATIEVE COMPLEXEN</b>	<b>€ -1,00</b>	<b>€ 0,00</b>

#### Berekening saldo Reserve onvoorzien grondexploitaties

Saldo per 1 januari 2025		112.000
Saldo per 31 december 2025	A2	112.000
Totaal behoefte op basis van risicoberekening negatieve complexen per 1 januari 2026	B2	0
Benodigde verlaging van de Reserve onvoorzien	C2=B2-A2	-112.000

### Reserve winstnemingen

In het kader van de regelgeving van het BBV (besluit, begroting en verantwoording) wordt voor positieve complexen verplicht tussentijdse winst genomen op basis van de POC-methode (percentage of completion). Daarbij nemen we de voortgang van het project en de realisatie van

kosten en opbrengsten in acht. Bij de actualisatie 2020 is door de raad een Reserve winstneming ingesteld waarin de tussentijds genomen winst wordt gereserveerd totdat de betreffende grondexploitatie wordt afgesloten. Dit om jaarlijkse schommelingen door het nemen van (verplichte) winst en het mogelijk daarna verplicht weer moeten terugdraaien van die genomen winst te voorkomen. Bij het afsluiten van een grondexploitatie valt de genomen tussentijdse winst vrij.

Op 1 januari 2025 is het saldo in de Reserve winstneming € 2.755.000. Bij de actualisatie 2026 wordt tussentijdse winst genomen bij de grondexploitatie *Buytewech-Noord* (€ 2.774.000) en *Vrouwenakker-West* (€ 777.000). Deze winst voegen we toe aan de Reserve winstneming. Bij de grondexploitatie *Schoterhoek II* moet € 64.000 tussentijdse winst worden teruggedraaid. Bij het afsluiten van de grondexploitatie Teylerspark fase 2 zal de genomen winst van € 1.089.000 vrijvallen uit de Reserve winstneming en via het jaarrekeningsaldo toegevoegd worden aan de Reserve reservering woningbouw én de Reserve ontsluiting woonwijken. Het bedrag in de Reserve winstneming is daarmee **€ 5.153.000** per 1 januari 2026.

		Reserve winstneming + toekomstige winstneming					
	POSITIEVE GRONDEXPLOITATIES	Reserve winstneming 2025	Winstneming 2026	Reserve winstneming 2026	Totaal genomen winstneming	Nog te nemen winst	Afsluiting
GZ 02	Buytewech-Noord		2.774.000	2.774.000	2.774.000	5.534.000	2028
GZ 07	Teylerspark fase 2	1.089.000	-1.089.000				
GZ 08	Tochtpad Noordeinde					64.000	2028
GZ 10	Schoterhoek II	1.666.000	-64.000	1.602.000	1.801.000	301.000	2026
GZ 11	Vrouwenakker-West		777.000	777.000	777.000	135.000	2028
GZ 13	De Meent					370.000	2028
<b>TOTAAL RESERVE WINSTNEMING</b>		<b>2.755.000</b>	<b>2.398.000</b>	<b>5.153.000</b>	<b>5.352.000</b>	<b>6.404.000</b>	

#### Gevolgen op het saldo van de jaarrekening 2025 en de Algemene reserve

De actualisatie van de grondexploitaties per 1 januari 2026 heeft een positief effect van € 3.040.000 op het Jaarrekeningresultaat van 2025. Het positieve resultaat is als volgt opgebouwd.

Jaarrekeningresultaat 2025	
Verlaging Voorziening nadelige saldi grondexploitaties	689.000
Positief eindresultaat grondexploitatie Lindelaan	202.000
Positief eindresultaat grondexploitatie Teylerspark fase 2	1.060.000
<b>Invloed op jaarrekening</b>	<b>1.951.000</b>

De gemeenteraad wordt voorgesteld om € 1.520.000 te storten in de Reserve reservering woningbouw via de resultaatbestemming bij de jaarrekening 2025 (boekjaar 2026).

Reserve reservering woningbouw (2026)	
Positief eindresultaat grondexploitatie Lindelaan	202.000
Positief eindresultaat grondexploitatie Teylerspark fase 2	1.060.000
Vrijval tussentijdse winst Teylerspark fase 2	1.089.000
Verlaging Voorziening nadelige saldi grondexploitaties	689.000

Reserve winstneming +  
toekomstige winstneming

<b>Totaal storting in Reserve reservering woningbouw</b>	<b>3.040.000</b>
--	------------------

Als gevolg van deze actualisatie zal een bedrag van per saldo € 112.000 worden gestort in de Algemene Reserve in het boekjaar 2025.

<b>Algemene reserve (2025)</b>	
Verlaging Reserve onvoorzien grondexploitatie	-112.000
<b>Totaal storting in Algemene reserve</b>	<b>-112.000</b>

Daarnaast zal worden voorgesteld om een bedrag van per saldo € 2.398.000 toe te voegen aan de Reserve Winstneming in het boekjaar 2025.

<b>Reserve winstneming (2025)</b>	
Toevoegen winstneming Buytewech-Noord	2.774.000
Toevoegen winstneming Vrouwenakker-West	777.000
Vrijval uit Reserve door afsluiten Teylerspark fase 2	-1.089.000
Terugdraaien winstneming Schoterhoek II	-64.000
<b>Totaal storting in Reserve winstneming</b>	<b>2.398.000</b>

## Paragraaf Duurzaamheid

### Inleiding

We zijn een actieve gemeente op het gebied van Duurzaamheid. In deze paragraaf geven wij weer wat afgelopen jaar onze inzet was.

### Algemene activiteiten

#### Uitvoering Duurzaamheidsprogramma

De gemeenteraad stelde het Duurzaamheidsprogramma 2025 - 2028 in januari 2025 vast. Met het Duurzaamheidsprogramma 2025-2028 zijn de ambities, doelstellingen, bijbehorende acties (projecten) en de benodigde financiën voor het verduurzamen van onze gemeente grotendeels vastgelegd. Dit monitoren we elk kwartaal. Belangrijke meerjarige uitvoeringslijnen blijven de Regionale Energie Strategie (RES) en Transitievisie Warmte (TVW). Dit werken we uit in het Warmteprogramma. Er gaat veel aandacht uit naar het adviseren en stimuleren van inwoners, bedrijven en organisaties. Het gaat onder andere om energiescans voor bedrijven, energieadviezen voor zelfbouw & monumenten, natuur- en milieueducatie en het stimuleren van circulariteit bij bedrijven. Ook is er aandacht voor het verduurzamen van het gemeentelijke vastgoed en monitoring van activiteiten vanuit het programma.

#### Regionale Energiestrategie

In 2021 stelde de raad de RES 1.0 Holland Rijnland vast met onze lokale ambitie/productieplafond van 0,08 TWh duurzame energie in 2030 en dat er geen mogelijkheden zijn voor (grote) windturbines. Hiermee bereiken we de doelstelling voornamelijk met inzet van zonne-energie. Voor het toestaan van grote zonnevelden geldt een gebiedsgericht spoor met ruimtelijke en maatschappelijke voorwaarden. Om de uitvoering aan te jagen organiseerden we bijeenkomsten voor initiatiefnemers van zonneparken en de Gebiedscoöperatie Nieuwkoop. Deze inzet leidde tot een Green Deal, welke in februari 2026 wordt ondertekend. Met de Green Deal committeren de partijen zich aan het beleidskader zonne-energie inclusief het streven naar vijftig procent lokaal eigendom.

Parallel aan dit proces stelden we een zienswijze op tegen de plannen van de provincie om zoekgebieden windenergie in hun omgevingsbeleid op te nemen. In 2025 stelde de provincie Zuid-Holland vast dat de RES regio Holland Rijnland haar doelen voor 2030 niet lijkt te halen. Hierop onderzocht de provincie potentiële locaties voor windturbines (OER-onderzoek), waarvan elf in het Groene Hart inclusief gemeente Nieuwkoop. Aangezien we geen mogelijkheid zien om windturbines te plaatsen, is stevig ingezet op motivering richting provincie waarom windenergie in onze gemeente niet kansrijk is. Onder andere via ambtelijke- en bestuurlijke gesprekken en de uitgebreide zienswijze op de provinciale herziening omgevingsbeleid 2025.

#### Warmteprogramma

Als gemeente stellen we een warmteprogramma op. Dat is een wettelijke verplichting. Hierin moet duidelijk worden waar, wanneer en op welke manier straten, wijken en dorpen van het gas af gaan. In 2025 is ingezet op verder onderzoek en advies wat nodig is om de huidige Transitievisie warmte om te vormen tot Warmteprogramma. Dit deden we samen met een groep interne en externe stakeholders. We onderzoeken met elkaar de mogelijkheden om van het gas af te gaan en de uitvoering hiervan. Hierin prioriteren we de kansen voor collectieve warmte en ondersteunen we ondertussen gebieden waar de individuele oplossing voor de hand ligt. Het programma krijgt in 2026 verder vorm door verschillende scenario's uit te werken. Het ligt in de verwachting dat extra middelen nodig zijn voor de uitvoering.

### **Wijkgerichte aanpak**

We blijven de komende jaren actief aan de slag met de wijkgerichte aanpakken. De aanpakken zijn voor en door inwoners. Met deze wijkgerichte aanpakken geven we invulling aan een gebiedsgerichte en participatieve uitvoering van het Duurzaamheidsprogramma. Door nauw samen te werken met lokale partners en actieve inwoners en door aan te sluiten bij wat er per wijk nodig is, werken we stapsgewijs toe naar een duurzame en toekomstbestendige gebouwde omgeving. De ervaringen uit de verschillende wijken benutten we om de aanpak verder te verbeteren en waar mogelijk op te schalen naar andere kernen binnen de gemeente.

#### *Ter Aar*

In Ter Aar werken we samen met Dorpsteam Duurzaam Ter Aar. Er zijn al twee succesvolle inwonersavonden en inkoopacties georganiseerd. In 2026 krijgt dit een vervolg met een 'Warmteoffensief' om huurders en woningeigenaren te ondersteunen met energie besparen en isoleren gericht op de wijk Aardam-Oost.

#### *Zevenhoven en Noordeinde*

Na de zomer van 2025 is gestart met een wijkgerichte aanpak in Zevenhoven en Noordeinde. Samen met Dorpsraad Zevenhoven, Gebiedscoöperatie Nieuwkoop en Buurkracht richtten we een dorpssteam op, bestaande uit zowel woningeigenaren als huurders. Inmiddels zijn er twee dorpssteambijeenkomsten geweest en is een warmtescan-actie uitgevoerd.

#### *Langeraar*

In 2025 is in Langeraar gestart met een wijkgerichte aanpak rondom de ontwikkeling van het warmtenet. We organiseerden een inwonersbijeenkomst waarin we bewoners informeerden over het warmtenet, de planning en de mogelijke gevolgen voor hun woning. Aansluitend stellen we een wijkuitvoeringsplan op voor woningeigenaren die in de toekomst een aanbod ontvangen om aan te sluiten op het gemeentelijke warmtenet. Deze aanpak voeren we uit samen met energiecoaches. Die energiecoaches ondersteunen inwoners bij het verkrijgen van inzicht in de staat van hun woning, de benodigde maatregelen voor aansluiting en de voor- en nadelen van het warmtenet. Hierdoor kunnen inwoners een weloverwogen keuze maken over aansluiting wanneer zij een aanbod ontvangen van het gemeentelijke warmtebedrijf.

### **Warmtenet Langeraar**

In november 2024 stelde de gemeenteraad een krediet vast voor de aanleg van de broninstallatie van het (zeer laagtemperatuur)warmtenet. Zo kunnen we deze aansluiten op het IKC en nieuwbouwappartementen in Langeraar. In 2025 zijn de gebouwen opgeleverd en aangesloten op een tijdelijke voorziening. In 2026 volgt de definitieve aansluiting. Om het leidingwerk uit te kunnen breiden naar bestaande bouw is naast eigen vermogen ook een WIS subsidie nodig. Daarmee overbruggen we de onrendabele top als ook vreemd vermogen in de vorm van een lening bij BNG-bank. Om de WIS subsidie te krijgen, richtten we in 2025 een warmtebedrijf op. Zo konden we de subsidie aanvragen.

Bij de aanvraag van deze WIS in het voorjaar van 2025 bleek dat de regeling geen rekening hield met een ZLTnet. Na intensieve gesprekken hierover met de Rvo en het NPLW pastte de Rvo haar regeling aan en stelde deze in september 2025 opnieuw open. Hierop hebben wij opnieuw een aanvraag ingediend voor de subsidie. Op dit moment is de aanvraag nog in behandeling bij het Rvo. De planning is dat in de eerste helft van 2026 de WIS beschikking binnen is en de lening met BNG afgesloten.

### **Duurzame gebiedssystemen De Olm en Bovenland**

Voor bedrijventerreinen De Olm en Bovenland onderzochten we mogelijkheden voor duurzame gebiedssystemen. Voor Bovenland zijn te weinig aanknopingspunten gevonden om het project van de Gebiedscoöperatie Nieuwkoop een gevolg te geven. Daarentegen zijn in De Olm wel mogelijkheden om samen te werken om elektriciteit zo slim mogelijk te benutten. Onderzocht wordt of een laadplein voor elektrische vrachtwagens opgezet kan worden en of we een koppeling kunnen leggen met mogelijke zonneparken aangrenzend aan het bedrijventerrein.

**Soorten managementplan (SMP)**

Bij het (na)isoleren van woningen kunnen verblijfplekken voor vleermuizen en andere soorten verdwijnen. Om dit te voorkomen en te voldoen aan de Natuurbeschermingswet is een gebiedsontheffing nodig. Via een SMP kunnen we – onder voorwaarden – in één keer voor een groot gebied een ontheffing op de Wet natuurbescherming krijgen. Ecologisch bureau Aqua Terra Nova startte in april 2025 met de ecologische onderzoeken binnen het plangebied. Hieruit blijkt dat onze gemeente beschikt over een rijke biodiversiteit aan beschermde gebouwbewonende soorten. Op basis van deze onderzoeksresultaten wordt het SMP momenteel verder uitgewerkt. In het voorjaar van 2026 worden de laatste ecologische onderzoeken uitgevoerd. Daarmee wordt het onderzoek voor het gehele plangebied afgerond en verwerkt in het SMP ten behoeve van de vergunningsaanvraag (Q3 2026).

**Duurzaamheidsreserve**

We hebben een duurzaamheidsreserve ingesteld. Zo hebben we financiële daadkracht in de omslag naar een duurzamere gemeente. De besteding van middelen uit de Duurzaamheidsreserve koppelen we aan de maatregelen vanuit het Duurzaamheidsprogramma 2025-2028. Na 2028 is de reserve uitgeput. Aanvullend op de reserve zijn er ook middelen vanuit subsidiemogelijkheden van andere overheden.

**Energiebesparingsfonds/Nationaal isolatieprogramma**

Gemeenten ontvangen rijksmiddelen vanuit het Nationaal Isolatieprogramma (NIP) om slecht geïsoleerde koopwoningen energiezuiniger te maken. In 2025 is de laatste tranche beschikbaar gesteld. Samen met de € 1.000.000 vanuit de reserve Duurzaamheid is er een budget beschikbaar van ruim € 3.1 mln. Dat is ondergebracht in het Energiebesparingsfonds. Vanuit dit fonds kunnen woningeigenaren subsidie aanvragen om hun woning te isoleren. De subsidieregeling is bedoeld voor woningen die vóór 1992 zijn gebouwd en een WOZ-waarde tot €421.000 (peildatum 01-01-2022) hebben.

**Uitvoeringskosten Klimaatfonds**

Voor de uitvoering van het klimaat- en energiebeleid stelt het Rijk jaarlijks middelen beschikbaar aan gemeenten. Die middelen zijn bedoeld om capaciteit te versterken (zoals formatie en externe expertise) en de lokale uitvoering van beleid te ondersteunen. Voor de periode tot en met 2030 worden deze middelen verstrekt via nationale uitvoeringsregelingen voor klimaat- en energiebeleid. Gemeenten zetten deze middelen in voor onder andere de lokale warmtetransitie en energiebesparing.

**Energiearmoede**

Door aanhoudend hoge energieprijzen staan veel huishoudens financieel onder druk. Om deze groep te helpen, ontvangen gemeenten specifieke middelen om een eigen lokale aanpak te ontwikkelen en uit te voeren. De aanpak richt zich op het verlagen van energielasten en het verminderen van energiearmoede door ondersteuning bij energiebesparing en woningisolatie. In 2025 is een aanpak uitgevoerd voor huurders van de woningcorporaties Woondiensten Aarwoude, Woningstichting Nieuwkoop en Hof Wonen. Inwoners met energiearmoede kregen via een fixbrigade van het Regionaal Energieloket de mogelijkheid om gratis kleine energiebesparende maatregelen te laten aanbrengen.

Voor woningeigenaren met energiearmoede is in 2024 een regeling in het leven geroepen in samenwerking met Duurzaam Bouwloket. Die regeling geeft gratis bodem- of vloerisolatie voor huishoudens die in 2022 of 2023 energietoeslag ontvingen. Vanaf juli 2025 is een vervolgregeling gestart, waarbij woningeigenaren zonder kruipruimte of met reeds aanwezige bodem- of vloerisolatie in aanmerking kwamen voor dakisolatie. Daarnaast is de doelgroep uitgebreid met huishoudens die in 2024 energietoeslag ontvingen. Deze regeling liep tot en met eind 2025. De uitgevoerde aanpak energiearmoede is gefinancierd met SPUK-middelen.

## Paragraaf Wet Open Overheid

### Inleiding

De Wet open overheid (Woo) beoogt een transparante en actief openbaarmakende overheid. De wet stelt eisen aan actieve en passieve openbaarmaking en aan het op orde brengen van de informatiehuishouding. Wij leggen hierover jaarlijks verantwoording af.

### Actieve openbaarmaking

In 2025 gaven wij uitvoering aan de Woo door informatie actief openbaar te maken waar dit wettelijk is voorgeschreven. Wij publiceerden informatie via de beschikbare publicatiekanalen en, waar van toepassing, via de Woo-index. In 2025 startten we ook met het invullen van de inspanningsverplichting uit de Woo. Wij zetten daarbij in op het actief openbaar maken van grote dossiers. Wij brachten in kaart welke dossiers hiervoor in aanmerking komen en welke organisatorische en technische stappen nodig zijn om deze te publiceren. In lijn met de gefaseerde invoering van actieve openbaarmaking troffen wij voorbereidingen voor de uitbreiding van verplicht te publiceren informatiecategorieën in de komende jaren.

### Passieve openbaarmaking

We behandelden 78 Woo-verzoeken volgens de geldende procedures en termijnen. Daarbij hadden we aandacht voor een zorgvuldige belangenafweging en toepassing van uitzonderingsgronden. Alle 78 verzoeken handelden we binnen de wettelijke termijn af.

### Informatiehuishouding op orde

Daarnaast werkten wij in 2025 aan de verdere professionalisering van de informatiehuishouding. Wij verbeterden de vindbaarheid, dossiervorming en archivering van informatie. Dit is een randvoorwaarde voor tijdige, betrouwbare en duurzame openbaarmaking.

## Jaarrekening

### Waarderingsgrondslagen

#### Inleiding

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de (financiële) verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door de gemeenteraad op 13 april 2023 de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

#### Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende onderdeel anders is vermeld, nemen we de activa en passiva op tegen nominale waarden.

De baten en lasten rekenen we toe aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten nemen we slechts op voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van onze gemeente.

Dividendopbrengsten van deelnemingen nemen we op als baten op het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld wordt.

Personeelslasten rekenen we in principe toe aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Door het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende aan arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt.

De algemene uitkering is verantwoord op basis van de laatst ontvangen betaalspecificatie van het Ministerie van BZK en conform de best mogelijke schatting gebaseerd op basis van de laatst beschikbare informatie van het Ministerie van BZK. Ten aanzien van de component aangaande de accresmededeling wordt deze opgenomen conform de in verslagjaar 2023 laatst gepubliceerde accresmededeling. Doorgaans is deze accresmededeling opgenomen in de septembercirculaire. De gevolgen van het bijgestelde accres zoals opgenomen in de meicirculaire van het verslagjaar t+1 worden verantwoord in de jaarrekening van het op het verslagjaar volgend boekjaar.

Het boekjaar (verslagjaar) is gelijk aan het kalenderjaar.

Vergelijking met voorgaande jaren:

De grondslagen voor waardering van activa, passiva en van de resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. Er vonden geen stelsel- en/of schattingswijzigingen plaats in verslagjaar 2025.

#### Balans

##### **Vaste activa**

#### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs (de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige directe kosten), verminderd met de ontvangen subsidies en bijdragen van derden, de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen.

Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

De kosten van het sluiten van geldleningen (inclusief de betaalde boeterente) en het saldo van agio en disagio worden geactiveerd en over maximaal de looptijd van de lening volledig afgeschreven, te starten vanaf het moment van het in gebruik nemen van het gerelateerde materieel of financieel vast actief. Indien geen nieuwe lening wordt aangetrokken zijn de kosten van vervroegde aflossing (boeterente) niet geactiveerd, maar als last verantwoord.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief zijn onder de volgende voorwaarden geactiveerd:

- Het voornemen bestaat het actief te gebruiken of te verkopen.
- De technische uitvoerbaarheid om het actief te voltooien staat vast.
- Het actief in de toekomst economisch of maatschappelijk nut genereert.
- De uitgaven die aan het actief toe te rekenen zijn, zijn betrouwbaar zijn vast te stellen”.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden lineair afgeschreven in vijf jaar conform bijlage 2 van de Financiële verordening gemeente Nieuwkoop 2023.

De onder de kosten van onderzoek en ontwikkeling geactiveerde voorbereidingskosten voor grondexploitaties voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de kosten passen binnen de kostensoortenlijst (artikel 6.2.4) van het Bro;
- de kosten blijven maximaal vijf jaar geactiveerd staan onder de immateriële vaste activa. Na maximaal vijf jaar hebben de kosten geleid tot een actieve grondexploitatie, danwel worden deze afgeboekt ten laste van het jaarresultaat;
- plannen tot ontwikkeling van de grond waarvoor de voorbereidingskosten worden gemaakt, hebben bestuurlijke instemming, blijkend uit een raads- of (indien gedelegeerd ) collegebesluit.

#### Materiële vaste activa met economisch nut

De op de oorspronkelijke verkrijgings- of vervaardigingsprijs toegepaste jaarlijkse afschrijvingen corresponderen met een stelsel dat is afgestemd op de verwachte toekomstige gebruiksduur (kortste van de geschatte economische levensduur óf technische gebruiksduur) van de geactiveerde objecten en voorzieningen. Afschrijvingen geschieden daarnaast onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar. Op gronden wordt niet afgeschreven, tenzij de grond deel uitmaakt van een investering in de openbare ruimte met maatschappelijk nut. Eventuele boekwinsten bij inruil of afstoting van een kapitaalgoed zijn als incidentele bate in de jaarrekening verwerkt.

#### *Buiten gebruik gestelde vaste activa*

Indien een vast actief buiten gebruik is gesteld, heeft op het moment van buitengebruikstelling een afwaardering van de boekwaarde plaatsgevonden naar de lagere restwaarde.

(Het gebruiksrecht voor onbepaalde duur op) software is als afzonderlijk actief opgenomen onder de materiële vaste activa als investering met economisch nut.

De lasten samenhangend met de uitvoering van klein en groot onderhoud, bodemsaneringen en het baggeren van watergangen zijn niet levensduur verlengend en zijn daarom niet geactiveerd, maar direct ten laste van de exploitatie of de gevormde voorziening gebracht.

#### *Erfpacht*

In erfpacht uitgegeven gronden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, waarbij de uitgifteprijs van eerste uitgifte geldt als verkrijgingsprijs. Gronden in eeuwigdurende erfpacht worden gewaardeerd tegen registratiewaarde. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

*Warme gronden*

Gronden verworven met het oog op gebiedsontwikkeling, maar waarvoor nog geen operationele grondexploitatie is vastgesteld, worden in de regel geïdentificeerd als 'warme gronden'. Conform de notitie grondbeleid in begroting en jaarstukken (2019) worden deze verantwoord onder materiele vaste activa (artikel 52 lid 1 onderdeel a BBV) tegen de verwervingskosten. Het toerekenen (activeren) van andere kosten is daarbij niet toegestaan.

In de bepaling of er bij deze 'warme gronden' sprake is van een duurzame waardevermindering, zoals bedoeld in artikel 65 BBV lid 1, kan onder de volgende cumulatieve voorwaarden uitgegaan worden van de waarde in toekomstige bestemming in plaats van de geldende bestemming:

- de gronden moeten deel uitmaken van een door de gemeenteraad vastgestelde visie of masterplan voor (een) concrete en binnen afzienbare tijd te starten grondexploitatie(s), waarin de gebiedsontwikkeling van totaalplan naar deelgrondexploitaties is vastgelegd;
- de gebiedsontwikkeling mag niet zodanig conflicteren met de uitkomst van de inventarisatie van bedreigingen die de ontwikkeling in de weg kunnen staan, bijvoorbeeld op het gebied van milieu of bereikbaarheid;
- de visie / het masterplan mag niet strijdig zijn met beleid van de provincie en/of rijk;
- er is een betrokkenheid bij de gebiedsontwikkeling van provincie of rijksoverheid;
- het mag alleen gaan om gebiedsontwikkeling voor de bouw van woningen en niet voor bedrijventerreinen;
- periodiek (minimaal eens in de twee jaar) worden de gronden getaxeerd tegen de waarde volgens de toekomstige woningbouwbestemming, met inachtneming van de inherente onzekerheden van de ontwikkelmogelijkheden.

*Overige investeringen met economisch nut*

Deze materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijging- of vervaardigingsprijs. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht; in die gevallen wordt op het saldo afgeschreven.

Investeringsbijdragen hebben een economisch nut indien ze verhandelbaar zijn en/of indien ze kunnen bijdragen aan het genereren van middelen. Alle investeringen met een economisch nut > € 25.000 worden conform de Financiële verordening gemeente Nieuwkoop 2023 geactiveerd.

Activa met een economisch nut en een verkrijgingsprijs van minder dan € 25.000 worden niet geactiveerd, uitgezonderd gronden en terreinen. Gronden en terreinen worden altijd geactiveerd. Op gronden en terreinen wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de methodiek en de termijnen zoals vermeld in bijlage 2 Afschrijvingsbeleid bij de financiële verordening 2023. Bij de waardering wordt in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere vermindering van de waarde, indien deze vermindering naar verwachting duurzaam is.

Dergelijke afwaarderingen worden teruggenomen als ze niet langer noodzakelijk blijken.

De belangrijkste gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen in jaren:

Gronden en terreinen	n.v.t.
Riolering	diverse termijnen
Woonruimten	40
Bedrijfsgebouwen (steen)	40
Vervoermiddelen (> 2.000 kilo)	8
Machines, apparaten en installaties	5
Installaties sportterreinen	15
Inventaris	10
ICT, software	5 (maximaal)
ICT, hardware	5 (maximaal)
Overschrijdingen op investeringen worden toegelicht.	

Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut

Investerings infrastructurele werken in de openbare ruimte, zoals bijvoorbeeld wegen, pleinen, bruggen, viaducten en parken, > € 25.000 worden conform de nota Activa en afschrijvingen 2023 geactiveerd.

Op investeringen in de openbare ruimte die voor 1 januari 2023 zijn gedaan, blijft de Financiële verordening gemeente Nieuwkoop 2017 van toepassing zoals deze gold op de dag voor de inwerkingtreding van de nieuwe Financiële verordening gemeente Nieuwkoop 2023 (1 januari 2023).

De belangrijkste gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen in jaren:

Wegen	25-70
Kunstwerken	25-80
Openbare verlichting	20
Beschoeiingen	15-50
Nautisch en vaarwegenbeheer	10-40
Speelvoorzieningen	8

Financiële vaste activa

Leningen u/g aan gemeenschappelijke regelingen zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's ('kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen' in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs vindt afwaardering plaats. Tot dusver is een dergelijke afwaardering gelukkig niet noodzakelijk gebleken. De actuele waarde ligt boven de verkrijgingsprijs.

Obligaties worden geactiveerd tegen nominale waarde.

 **Vlottende activa**Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie

Het startpunt van een grondexploitatie is het raadsbesluit met de vaststelling van het complex, inclusief grondexploitatiebegroting. Vanaf dat moment wordt de grondexploitatie geopend en kunnen vervaardigingskosten worden geactiveerd.

De onderhanden werken grondexploitatie zijn opgenomen tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de opbrengst wegens verkopen. Indien de boekwaarde de marktwaarde van de grond overschrijdt, wordt een afwaardering naar de lagere marktwaarde verantwoord/wordt een voorziening voor het verwachte negatieve resultaat getroffen. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten (limitatief opgesomd in de kostensoortenlijst zoals opgenomen artikel 6.2.4 van het Besluit ruimtelijke ordening), welke rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. In de vervaardigingsprijs worden daarnaast een redelijk deel van de indirecte kosten opgenomen en is de werkelijk over vreemd vermogen betaalde rente over het boekjaar toegerekend. De rente is toegerekend over de boekwaarde van de grondexploitatie per 1 januari van het betreffende boekjaar.

Voor winstneming geldt de percentage of completion (POC) methode: voor zover gronden zijn verkocht en opbrengsten zijn gerealiseerd wordt tussentijds naar rato van de voortgang van de kosten en de opbrengsten winst worden genomen. Indien aan de volgende voorwaarden is voldaan, bestaat er voldoende zekerheid om winst te kunnen nemen:

1. Het resultaat op de grondexploitatie kan betrouwbaar worden ingeschat;
2. De grond (of het deelperceel) moet zijn verkocht;
3. De kosten zijn gerealiseerd (winst wordt naar rato van de realisatie gerealiseerd).

De verliezen op grondexploitaties worden voorzien zodra deze bekend zijn. De voorziening wordt gewaardeerd op nominale/contante waarde. (Indien gewaardeerd op contante waarde): De disconteringsvoet die is gehanteerd in de berekening van de contante waarde ten behoeve van het treffen van een verliesvoorziening voor negatieve grondexploitaties is voor alle gemeenten gelijk gesteld aan het maximale meerjarig streefpercentage van de Europese Centrale Bank voor de inflatie binnen de Eurozone (voor 2023: 2%).

#### Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar.

De uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt dynamisch bepaald.

#### Overlopende activa

De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Onder de nog te ontvangen bedragen zijn de gemaakte voorbereidingskosten voor faciliterende exploitatieplannen of nog te sluiten anterieure overeenkomsten als 'nog te verrekenen kosten' opgenomen indien aan de vol

gende voorwaarden is voldaan:

1. de kosten moeten passen binnen de kostensoortenlijst Wro/Bro; en
2. de kosten mogen maximaal 5 jaar als overige nog te ontvangen bedragen blijven staan; na maximaal 5 jaar moet het kostenverhaal zijn gerealiseerd dan wel dienen de kosten te worden afgeboekt ten laste van het jaarresultaat; en
3. er is een besluit door de raad of het college genomen tot het maken van voorbereidingskosten voor faciliterend grondbeleid in een aangewezen gebied voor het ontwikkelen van het exploitatieplan of tot het sluiten van een anterieure overeenkomst.

#### Liquide middelen en overlopende posten

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de gemeente Nieuwkoop.

### **Vaste passiva**

#### Eigen vermogen

In het BBV worden reserves omschreven als vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken en die vanuit bedrijfseconomisch oogpunt vrij te besteden zijn. De vaststelling van de noodzakelijke omvang van reserves is een zaak van de gemeenteraad. Daarom worden reserves ook wel onderverdeeld in algemene en bestemmingsreserves. Zodra de raad aan een reserve een bepaalde bestemming heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve. Om die reden kunnen bestemmingsreserves naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Heeft een reserve geen bestemming dan wordt het een algemene reserve genoemd. Mutaties in reserves zijn enkel mogelijk op basis van een raadsbesluit genomen voor het einde van het betreffende begrotingsjaar. De reserves worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Voorzieningen

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de gemeente. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Voorzieningen worden gewaardeerd op de nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies. Indien het effect van de (tijdswaarde van geld) materieel is worden personele voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

De pensioenverplichting voor de wethouders is op basis van de actuariële contante waarde van alle toekomstige pensioenverplichtingen, berekend op basis van de richtlijnen van de Commissie BBV.

De onderhoudsegalisatievoorzieningen stelen op een actuele meerjarenraming (beheerplan) van het uit te voeren groot onderhoud aan (een deel van) de gemeentelijke kapitaalgoederen, waarin rekening is gehouden met de kwaliteitseisen die hiervoor geformuleerd zijn. In de paragraaf 'onderhoud kapitaalgoederen' die is opgenomen in het jaarverslag is het beleid hiervoor nader uiteengezet. Uitgevoerd achterstallig onderhoud is daarbij ten laste van de exploitatie verantwoord. Deze lasten zijn niet ten laste van de gevormde voorziening gebracht.

Voorzieningen worden gevormd indien er sprake is van:

- Verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten.
- Op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten.
- Kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren.
- Bijdragen (spaarcomponent) aan toekomstige vervangingsinvesteringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing wordt geheven.
- Middelen verkregen van derden, die specifiek besteed moeten worden, met uitzondering van de voorschotbedragen verkregen van Europese en Nederlandse overheidslichamen met een specifiek bestedingsdoel, die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren.

De vorming van een voorziening, dan wel een dotatie aan een reeds bestaande voorziening, is als een last in het betreffende boekjaar verantwoord. Alle aanvendingen aan voorzieningen zijn rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht en in het verslagjaar niet ten laste van de exploitatie verantwoord.

Voorzieningen worden niet gevormd voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. Voor het bepalen van het "jaarlijks vergelijkbaar volume" is een tijdsperiode van vier jaar gehanteerd.

Rentetoevoegingen aan voorzieningen zijn niet toegestaan.

#### Vaste schulden, met een rentetypische looptijd langer dan één jaar

De vaste schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde (hoofdsom) verminderd met het totaal van de gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer.

#### **Flottende passiva**

##### Netto-flottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

De netto-flottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Borg- en Garantstellingen**

Voor zover leningen door de gemeente gewaarborgd zijn, is buiten telling het totaalbedrag van de geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen. Overigens is in de toelichting op de balans nadere informatie opgenomen.

#### **Afgeleide financiële instrumenten**

*Gemeente Nieuwkoop maakt geen gebruik van financiële derivaten en beperkt de risico's (renterisico, kasstroomrisico en kredietrisico) door gebruik te maken van de rekening-courantbankrekeningen en schatkistbankieren bij het Ministerie van Financiën.*

#### **Algemene grondslagen voor de rechtmatigheidsverantwoording**

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening 2023, het controleprotocol 2023-2026, geactualiseerd in 2025, en op basis van de Kadernota Rechtmatigheid van de Commissie BBV. Dat betekent dat:

1. De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
2. De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat: Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 26 februari 2026 door de raad is vastgesteld;
  - o Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten op programmaniveau en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening 2023 is beschreven wanneer deze overschrijdingen 'acceptabel' zijn. Voor over- en onderschrijdingen van baten op programmaniveau, onderschrijdingen van lasten op programmaniveau en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan de raad zijn gemeld.
  - o Ten aanzien van het M&O criterium is het M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
3. De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de Kadernota Rechtmatigheid 2023 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening 2023 en controleprotocol 2023-2026, geactualiseerd in 2025. Dit betekent dat:
  - o Een verantwoordingsgrens van 2% (zijnde € 2.080.000) van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves is gehanteerd waarboven cumulatieve rechtmatigheidsfouten en rechtmatigheidsonduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
  - o Een rapporteringgrens van € 100.000 is gehanteerd waarboven individuele rechtmatigheidsfouten en rechtmatigheidsonduidelijkheden in de paragraaf Bedrijfsvoering worden opgenomen".

## Balans

### Activa

## Activa

(bedragen x € 1.000,-) ACTIVA	31-Dec-24	31-Dec-25
<b>Vaste activa</b>		
<i>Immateriële vaste activa</i>	2.956	5.042
Onderzoek en ontwikkeling	2.956	5.042
<i>Materiële vaste activa</i>	98.289	108.529
Investeringen met een economisch nut		
- gronden uitgegeven in erfpacht	182	182
- overige investeringen met een economisch nut	83.163	90.223
Investeringen met uitsluitend een maatschappelijk nut	14.944	18.124
<i>Financiële vaste activa</i>	8.640	25.892
- Kapitaalverstrekkingen aan:		
- deelnemingen	411	411
- Leningen aan:		
- woningbouwcorporaties	0	0
- langlopende leningen u/g	8.229	8.087
- Overige langlopende vorderingen	0	17.395
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>109.885</b>	<b>139.463</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Voorraden</i>	2.889	-7.982
- Grond- en hulpstoffen:		
- overige voorraden	1	0
- niet in exploitatie genomen bouwgronden	0	0
- Onderhanden werk, waaronder gronden in exploitatie	5.633	-6.916
- af: voorzieningen grondexploitaties	-2.745	-1.066
<i>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</i>	24.071	17.136
- Vorderingen op openbare lichamen	168	216
- Belastingdienst	5.204	5.600
- Rekening-courant Rijk	14.562	8.950
- Overige vorderingen	4.137	2.370
<i>Liquide middelen</i>	448	327
- Kas, bank- en giroaldi	448	327
<i>Overlopende activa</i>	2.758	5.230
- Vooruitbetaalde bedragen	1.585	2.358
- Nog te ontvangen voorschotten overheidslichamen	140	1.640
- Nog te ontvangen bedragen	1.033	1.232
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>30.166</b>	<b>14.712</b>
<b>Totaal-generaal</b>	<b>140.051</b>	<b>154.175</b>

## Passiva

## Passiva

(bedragen x € 1.000,-) PASSIVA	31-Dec-24	31-Dec-25
<b>Vaste passiva</b>		
<i>Eigen vermogen</i>	75.138	90.146
- Algemene reserve	10.566	18.016
- Bestemmingsreserves		
- voor egalisatie van tarieven	0	0
- overige bestemmingsreserves	59.613	62.904
- Nog te bestemmen resultaat	4.959	9.226
<i>Voorzieningen</i>	23.763	24.823
-Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	3.829	3.732
- Onderhoudsegalisatievoorzieningen	12.709	14.374
- Voorzieningen van derden verkregen middelen	7.225	6.717
<i>Vaste schulden met een looptijd van één jaar of langer</i>	27.405	25.834
- Onderhandse leningen van binnenlandse banken	27.394	25.823
- Waarborgsommen	11	11
<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>126.306</b>	<b>140.803</b>
<b>Vlottende passiva</b>		
<i>Netto vlottende schulden met een looptijd korter dan één jaar</i>	7.556	3.922
- Kasgeldleningen	0	0
- Overige schulden	7.556	3.922
<i>Overlopende passiva</i>	6.189	9.450
- Beklemden middelen en SiSa regelingen van het Rijk	2.960	3.710
- Nog te betalen bedragen overheidslichamen	0	208
- Transitorische rente	54	50
- Vooruit ontvangen	867	270
- Nog te betalen bedragen	2.308	5.212
<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>13.745</b>	<b>13.372</b>
<b>Totaal generaal</b>	<b>140.051</b>	<b>154.175</b>
Gewaarborgde geldleningen	45.258	47.987

## Toelichting op de balans

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

(bedragen in tabellen/overzichten x € 1.000)

## Activa

## Vaste activa

Het onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de overige investeringen met economisch nut weer:

**Immateriële vast activa**

Boekwaarde per	31/12/2024	31/12/2025
Obligaties boven pari	0	0
Onderzoek en ontwikkeling	2.956	5.042
	<b>2.956</b>	<b>5.042</b>

**Specificatie uitgaven  
Onderzoek en ontwikkeling  
2025****Vermeerderingen:**

Uitv.krediet Centrumplan Nieuwveen	517
Voorbereiding Dorpshart Ter Aar	66
Voorbereiding Ter Aar Noordoost	407
Voorbereiding Land van Koppen fase 3	176
Voorbereiding Langeraar Noord West	186
Voorbereiding Kleine verwondering	154
Voorbereiding nieuw zwembad	320
Voorbereiding Ter Aar Zuidoost	301
Voorbereiding Achterweg	86
Voorbereiding Ringkant veenvogel	3

**Verminderings:**

Uitv.krediet Centrumplan Nieuwveen	-132
	<b>2.084</b>

**Materiële vast activa**

Boekwaarde per	31/12/2024	31/12/2025
In erfpacht uitgegeven gronden	182	182
Overige investeringen met een economisch nut	83.163	90.223
Investeringen met uitsluitend maatschappelijk nut	14.944	18.124
<b>Totaal</b>	<b>98.289</b>	<b>108.529</b>

**Economisch nut**

Het onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven, weer:

	Boek- waarde	Investe- ringen	Des- investe- ringen	Afschrij- vingen	Bijdragen derden	Boek- waarde
	31-12-2024					31-12-2025
Gronden en terreinen	10.481	195	-861	-62	0	9.753
Strategische gronden	3.647					3.647
Bedrijfsgebouwen	48.376	8.999	-109	-1.641	-172	55.453
Grond-, weg- en waterb.kundige werken	18.295	1.699		-742		19.252
Vervoermiddelen	520	116		-83		553

Mach., apparaten en installaties	957	128		-147	938
Ov. materiële activa	887	64	-60	-264	627
	<b>83.163</b>	<b>11.201</b>	<b>-1.030</b>	<b>-2.939</b>	<b>-172</b>
					<b>90.223</b>

**maatschappelijk nut**

Het onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van investeringen met maatschappelijk nut weer:

	Boek- waarde	Investe- ringen	Des- investe- ringen	Afschrij- vingen	Bijdragen derden	Boek- waarde
	31-12-2024					31-12-2025
Wegen	11.310	1.659		-224	0	12.745
Civiele kunstwerken	1573	654		-24		2.203
Openbare verlichting	1228	1095		-46		2.277
Nautisch beheer	24			-1		23
Waterpartijen	809	93	0	-26		876
	<b>14.944</b>	<b>3.501</b>	<b>0</b>	<b>-321</b>	<b>0</b>	<b>18.124</b>

**Financiële vaste activa**

	Boek- waarde	Voor- ziening oninbaar- heid 2023	Saldo 31-12-2024 (excl voorz)	Inves- tering 2025	Aflos- singen/ afschrij- vingen	Saldo 31-12-2025	Voor- ziening oninbaar- heid 2025	Boek- waarde 31-12-2025
Deelnemingen	411	0	411	0	0	411	0	411
Woningbouwcorporaties	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitzettingen langer dan 1 jaar	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende vorderingen u/g	8.087	0	8.087	0	0	8.087	0	8.087
Overige langlopende vorderingen	353	-211	142	17346	0	17.488	-92	17.396
<b>Totaal</b>	<b>8.640</b>	<b>-211</b>	<b>8.640</b>	<b>17.346</b>	<b>0</b>	<b>25.986</b>	<b>-92</b>	<b>25.893</b>

**Overzicht af te sluiten kredieten per 31-12-2025**

Omschrijving	Raming / begr.2025	Besteding 2025	Restant krediet	Toelichting
Fietsenstalling Ter Aar	90.000	64.115	25.885	Project afgerond
2024 - Schepengaten Nieuwkoop	246.653	245.043	1.610	Project afgerond
Kadernota Zoutopslag	350.000	352.944	-2.944	Werkzaamheden zijn afgerond. Offerte zoutsilo's hoger uitgevallen dan begroot door onvoorziene bijkomende kosten.
2025 - Paden De Dullen	94.545	88.027	6.518	Project afgerond
2024 - Oeverwerken 30 jaar	25.211	24.970	241	Project afgerond
Krediet volkstuin klaar maken	139.104	139.104	0	Project afgerond
S.van Drielstraat 4	390.000	390.890	-890	Project afgerond
Noordenseweg 25	-846.646	-891.442	44.796	Project afgerond
Verv vrijvalriool incl.koppelen	236.455	233.581	2.874	Project afgerond

2024 - Minigemalen mech. elek	165.256	162.395	2.861	Project afgerond
2025 - Minigemalen mech. elek.	200.000	198.824	1.176	Werkzaamheden afgerond
Van Daele LBV-30-F	27.500	25.404	2.096	Is vervangen
Van Daele LDZ-96-R	27.500	26.704	796	Is vervangen
Onkruidbestrijdingsmachine Dibo	55.000	51.695	3.305	Is vervangen
Stratos S2B 32722	30.000	32.687	-2.687	Is vervangen. Offerte strooimachine duurder uitgekomen dan begroot, door uitstel vervanging 2021-2022.
Hansa APZ 1003-K	110.000	134.100	-24.100	Nieuwe Hansa is geleverd. Offerte voertuig duurder uitgekomen dan begroot, door uitstel vervanging 2021-2022.

**Overzicht investeringen die van 2025 doorlopen naar 2026**

Omschrijving	Raming / begr.2025	Besteding 2025	Restant krediet	Toelichting
De Verbinding verduurzaming	281.600	-59.928	341.528	Een deel van de werkzaamheden is in 2025 al uitgevoerd. In 2026 wordt het resterende pakket aan maatregelen gerealiseerd, zodat het gebouw voldoet aan de actuele duurzaamheids- en energieprestatienormen.
Verduurzaming huurwoningen	120.000		120.000	Op basis van de nationale prestatieafspraken en geldende wet- en regelgeving moeten deze woningen vóór 2029 minimaal energielabel D hebben. In 2025 zijn voorbereidingen getroffen (verduurzamingsadvies, scenario afweging, projectdossier per woning), maar zijn nog geen investeringsuitgaven ten laste van dit krediet geboekt. Voor 2026 staat de uitvoering van de verduurzamingsmaatregelen per woning gepland.
Doorontw. gem.kant. Nieuwveen	702.620	684.729	17.891	Project in uitvoering, werkzaamheden worden afgerond in 2026
Uitv.krediet Centrumplan Nieuwveen	519.454	385.245	134.209	Project in uitvoering
2022 - Dijkverzwarening Dorpsstraat ZV	1.316.659	1.406	1.315.253	dijkverbetering door hoogheemraadschap wordt uitgevoerd in 2026

2023 - Dijkverzw. Kortenaarsew. Nrd	915.000		915.000	project vertraagd door werkzaamheden netbeheerders tot 2026
2023 - Zuideinde Nieuwkoop	1.504.751		1.504.751	Project vertraagd door werkzaamheden netbeheerders, werkzaamheden worden gestart in 2028
2023 - Dijkrec. Nieuwv. Jaagp. Ruige	3.076.000	391.374	2.684.626	Project in uitvoering
2023 - Van Schagenhof Ter Aar	650.000		650.000	Project vertraagd, werkzaamheden worden gestart in 2027
2024 - Hertog van Beijerenstraat	661.547	553.643	107.904	Project in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2024 - Oude Nieuwveenseweg	209.053	175.147	33.906	Project in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2024 - Rietlanden Nieuwkoop	765.915		765.915	project vertraagd door werkzaamheden netbeheerders tot 2026
2025 - Milandweg	352.223	204.943	147.280	Project in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2025 - Ursulapad	219.052		219.052	project vertraagd door werkzaamheden netbeheerders, uitvoering na 2030
2023 - Westveensebrug	429.198	265.098	164.100	Project in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2023 - Kunstwerken beton 80 jaa jaar	95.721		95.721	project vertraagd start in 2026
2024 - Kuntswerken 35 jaar	396.941	274.651	122.291	Project in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2025 - Oeverwerken 30 jaar	209.772	50.924	158.848	Werk in uitvoering
2025 - Kunstwerken 35 jaar	161.649	114.655	46.994	Project in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
Natuurlijkriendelijke oevers 2025-26		16.840	-16.840	Overeenkomst met HH Rijnland, werkelijke kosten worden achteraf vergoed
2024 - Verledden openbare verlichting	76.646	33.700	42.946	Werk in uitvoering tot en met 2027
2024 - Openbare verlichting armaturen	67.698	1.991	65.707	Project in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2025 - Verleden openbare verlichting	2.333.230	1.059.726	1.273.504	Werk in uitvoering tot en met 2027
Aanpassing centrum Langeraar	400.000		400.000	Voor de ontwikkeling van een nieuwe supermarkt in Langeraar was voorzien dat de gemeente, als onderdeel van het plan, de openbare ruimte rondom de supermarkt en het centrum zou herinrichten. In december 2025 is het initiatief voor een supermarkt beëindigd, omdat het plan financieel en ruimtelijk niet haalbaar bleek. Hoewel het huidige plan voor een supermarkt in Parola is stopgezet, vinden er op de achtergrond nog gesprekken plaats over de toekomstige ontwikkeling van het centrum van Langeraar en de positie van Parola. Gezien deze onzekerheden wordt voorgesteld het krediet voor de aanpassing van het centrum Langeraar nog ten minste één jaar beschikbaar te houden, zodat bij een nieuwe ontwikkeling snel

				kan worden aangesloten met de benodigde herinrichting van de openbare ruimte.
Verenigingsvraagstuk Langeraar	500.000	0	500.000	Omdat de supermarktontwikkeling in Parola niet tot uitvoering is gekomen en Parola vooralsnog als verenigingsgebouw in gebruik blijft, zijn in 2025 geen uitgaven gedaan. De komende periode gaat de gemeente, samen met de verenigingen, de kerk en de dorpsraad, in gesprek over een wenselijke en toekomstbestendige invulling van Parola en het verenigingsleven in Langeraar.
Warmtenet Schoterhoek II		-8.205	8.205	
IKC Langeraar Voorber.krediet	547.119	12.191	534.928	
IKC Langeraar school	2.509.157	2.656.405	-147.248	School is in gebruik genomen. Laatste termijnbetaling in Q1 2026.
IKC Langeraar kinderopvang	1.020.045	739.988	280.057	
IKC Langeraar gym. lokaal	975.479	794.354	181.125	
IKC Nieuwveen Voorber.krediet	1.482.185	281.948	1.200.237	werk in uitvoering
IKC Woerdense Verlaat voorbereiding	25.808	0	25.808	
IKC Woerdense Verlaat (school)	2.045.000	612.840	1.432.160	
IKC Woerdense Verlaat (overige kosten)	348.000	0	348.000	
IKC Woerdense Verlaat (kinderopvang)	248.000	130.421	117.579	Bouw is gestart, oplevering staat gepland na de zomer 2026.
IKC Woerdense Verlaat (gymnastieklokaal)	1.310.000	360.412	949.588	
IKC Woerdense Verlaat (gemeenschapsruimte)	515.000	584.982	-69.982	
IKC Woerdense Verlaat Beatrix	194.000	145.658	48.342	
Krediet WKO IKC de Poel	1.761.796	1.142.639	619.157	werk in uitvoering
Voorb krd bouw Zwembad	867.315	320.447	546.868	werk in uitvoering
Aanleg Teylerspark	296.000	187.018	108.982	werk in uitvoering
Vervanging Stratos B08 15 VCX 350	30.000		30.000	Strooier is in bestelling, wordt in 2026 geleverd
Kluma snipperwagen LDV-28-Z	15.000		15.000	Investing doorgeschoven naar 2027
Iveco Daily 89-BKH-8	70.000		70.000	Wordt in 2026 geleverd
Iveco Daily 90-BKH-8	70.000		70.000	Wordt in 2026 geleverd

Deutz Fahr Trekker 5090 D	84.000		84.000	Investering is doorgeschoven naar 2027
Nissan E-Nv200 VDG-42-G		-18.596	18.596	Nissan E-NV200 is totalloss gereden en tijdelijk vervangen voor de VDG-42-G (2e hands Renault) en moet in 2027 vervangen worden.
2023 - Vrijvervalriolering	1.088.000	556.212	531.788	werkzaamheden in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2023 - Verbeteringsmaatregelen	329.000	0	329.000	Project vertraagd, uitvoering in 2026
2024 - Hoofdgemaal bouwkundig	120.000	56.529	63.471	werkzaamheden in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2025 - Vrijvervalriolering	1.088.347	164.830	923.517	werkzaamheden in uitvoering, oplevering juli 2026
2025 - Verbeteringsmaatregelen	621.523	262	621.261	Project vertraagd, uitvoering in 2032
2025 - Hoofdgemaal bouwkundig	37.496	1.574	35.922	werkzaamheden in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2025 - Hoofdgemaal mech. elek.	135.000	113.080	21.920	werkzaamheden in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
2025 - Minigemalen bouwkundig	67.390	25.160	42.230	werkzaamheden in uitvoering, oplevering 1e kwartaal 2026
Sanering Voorwegzone	148.000	41.706	106.294	werk in uitvoering
Vorb.krd. Dorpshart TA	665.988	65.836	600.153	werk in uitvoering
Vorb.krd. Ter Aar Noordoost	592.688	406.843	185.845	werk in uitvoering
Vorb.kr. Land van Koppen fase 3	226.424	175.964	50.460	werk in uitvoering
Vorb.kr. Langeraar NW	879.557	186.178	693.379	werk in uitvoering
Vorb.kr. Kleine verwondering	326.090	153.968	172.122	werk in uitvoering
Vorbereidingskrediet Ter Aar Zuidoost	265.678	300.878	-35.200	werk in uitvoering. Overschrijding wordt verrekend met krediet 2026.
Vorbereidingskrediet flexwonen Teylersplein	93.000	0	93.000	Uitvoering start in 2026
Vorbereidingskrediet vml.locatie zwembad de Wel	95.000	63	94.938	werk in uitvoering
Vorbereidingskrediet vml. loc. ringkant Veenvogel	95.000	3.375	91.625	werk in uitvoering
Vorbereidingskrediet Trefpunt	315.000	86.401	228.599	werk in uitvoering

### Voorraden

Overige voorraden	31/12/2024	31/12/2023
		5
- waardepapieren	1	0
- overig	0	0
	<b>1</b>	<b>0</b>

Boekwaarde per	31/12/2024	31/12/2025
Bouwgronden:		
- bouwgronden in exploitatie	5.633	-6.916
Af: voorziening nadelige saldi grondexploitatie	2.745	1.066
Af: voorziening permanente sociale woningbouw, verlies grex	0	0
	<b>2.888</b>	<b>-7.982</b>

In de grondexploitaties wordt gerekend met een aantal algemene (reken)parameters, marktonderzoek, Omslagrente berekening en commissie BBV. De uitgebreide toelichting op de gehanteerde parameters is terug te vinden in de jaarlijkse grondprijzenbrief 2025.

Om de strategische koers van het grondbedrijf goed te waarborgen wordt risicomanagement ingezet, om de financiële en inhoudelijke voortgang in de lopende grondexploitaties te monitoren. Bij de actualisatie van de grondexploitaties wordt voor alle lopende grondexploitaties jaarlijks een risicoanalyse opgezet. Daarnaast zijn er ook een aantal risico's die expliciet worden benoemd in het MPG.

Op basis van de regelgeving van het BBV (besluit, begroting en verantwoording) moet verplichte tussentijdse winst worden genomen voor positieve complexen die nog niet werden afgesloten. Dit gebeurt op basis van de POC-methode (percentage of completion), waarbij de voortgang van het project en de realisatie van kosten en opbrengsten in acht worden genomen. Bij de actualisatie 2020 is door de raad een Reserve winstneming ingesteld waarin de tussentijds genomen winst wordt gereserveerd totdat de betreffende grondexploitatie wordt afgesloten.

De voorziening nadelige saldi grondexploitaties is een credit posten (zie toelichting bij de voorzieningen). Conform verslaggevingsvoorschriften dient deze post debet in mindering gebracht te worden. De waardering van de gronden in exploitatie per 31 december 2025 is gebaseerd op de geactualiseerde grondexploitaties per 1 januari 2026 en de uitkomsten van de door de gemeente uitgevoerde risicoanalyses ter zake.

Dit betreft de beste inschatting op dit moment die omgeven is door de nodige risico's, aannames en veronderstellingen die periodiek (jaarlijks) zullen worden herzien. Deze periodieke herziening kan - mede gezien de huidige onzekere marktomstandigheden - leiden tot een aangepaste waardering van de gronden in exploitatie en de hiermee samenhangende voorziening voor negatieve grondexploitaties. Dat geldt zowel voor de nog te maken kosten als de nog te verwachten opbrengsten. De grootste risico's ten aanzien van de huidige schattingen en de mogelijke uitkomst daarvan zijn gelegen in de realisatie van de ingeplande verkoopaantallen. De ingerekende aantallen zijn gebaseerd op afspraken met de Provincie. Indien er vertraging in deze afzet ontstaat dan kan dit effect hebben op de vermogenspositie van de gemeente.

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2024	Investerin g 2025	Verkopen/ Bijdragen derden 2025	Winst- / verlies- neming	Boekwa rde 31-12-20 25	Nog te maken kosten	Nog te verwacht en opbrengs ten
<b>Gronden in exploitatie</b>							
Cplx 26 Schoterhoek-II	-386	62	-138	-61	-523	971	749
Cplx Buytenweg-Noord	5.895	3026	-17120	0	-8.199	5714	3050
Cplx Lindelaan	-687	135	0	552	0	0	0
Cplx Teylerspark II	-2.212	568	0	1.644	0	0	0
Cplx Tochtpad Noordeinde	965	361	0		1.326	1324	2715
Cplx Vrouwenakker west	1.908	98	-3242	777	-459	325	0
Cplx IKC de Poel	-186	915	0	-729	0	0	0
Cplx de Meent	178	66	0	0	244	607	1221
Cplx Flexwonen Ter Aar NO	158	537	0	0	695	371	
<b>Totaal gronden in exploitatie</b>	<b>5.633</b>	<b>5.768</b>	<b>-20.500</b>	<b>2.183</b>	<b>-6.916</b>	<b>9.312</b>	<b>7.735</b>

**Uitzettingen korter dan één jaar**

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar. De in de balans opgenomen uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of minder kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	Balanssaldo 31-12-2024	Saldo 31-12-2025	Voorziening oninbaar- heid	Balanssaldo 31-12-2025
Vorderingen op publ. lichamen	168	216	0	216
Belastingdienst	5.204	5.600	0	5.600
Rekening-courant Rijk	14.562	8.950	0	8.950
Overige vorderingen	4.137	2.825	-455	2.370
	<b>24.071</b>	<b>17.591</b>	<b>-455</b>	<b>17.136</b>

**Schatkistbankieren**

Gelden tot een drempelbedrag mogen buiten de schatkist worden aangehouden.

Het drempelbedrag bedraagt 2% van het begrotingstotaal met een minimum van € 1 mln. bij een begrotingstotaal tot € 500 mln."

Het drempelbedrag is in alle kwartalen van 2025 niet overschreden.

		2025			
	-1 Drempelbe- drag	2.248	2.248	2.248	2.248
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
	-2 Kwartaalcij- fer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehoud- en middelen	356	348	347	358
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedr- ag	1.892	1.900	1.901	1.890
(3b) = (2) > (1)	Overschrijdi- ng van het drempelbedr- ag	-	-	-	-

**(1) Berekening drempelbedrag**

		2025
(4a)	Begrotingsto- taal verslagjaar	112.396
(4b)	Het deel van het begrotingsto- taal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	112.396
(4c)	Het deel van het begrotingsto- taal dat de € 500 miljoen te boven gaat	

(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.		Drempelbedrag		2248	
<b>(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen</b>					
		<b>Kwartaal 1</b>	<b>Kwartaal 2</b>	<b>Kwartaal 3</b>	<b>Kwartaal 4</b>
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	32.040	31.668	31.924	32.936
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	356	348	347	358

**Liquide middelen**

Het saldo van de liquide middelen bestaat uit de volgende componenten:

	31/12/2024	31/12/2025
Kassaldi	4	4
Banksaldi	444	323
Deposito's	0	0
	<b>448</b>	<b>327</b>

**Overlopende activa**

De post overlopende activa kan als volgt onderscheiden worden:

	31/12/2024	31/12/2025
Vooruitbetaalde bedragen	1.585	2.358
Nog te ontvangen voorschotten overheidslichamen	140	1.682
Nog te ontvangen bedragen	1.033	1.232
	<b>2.758</b>	<b>5.272</b>

De voorschotbedragen overheidslichamen betreffen door het rijk verstrekte bestemmingsbedragen waarover verantwoording naar het rijk moet worden afgelegd. Een resterend bedrag moet nog worden ontvangen. Het verloop over 2025 is als volgt:

**Overheidslichamen**

	Saldo 31-12-2024	Rijksbijdrage 2025	Besteding 2025	Reclassificatie	Saldo 31-12-2025
VWS H35B IZA	0	0	47	0	47
Fin B2 Toeslagenproblematiek	0	0	127	35	162

VWS H26B Jeugdhulp	0	0	18	0	18
BZK J17 Realisatiestimulans	0	0	147	0	147
SZW G4 TOZO	53	0	0	-53	0
VWS H4 Stimulering sport	87	0	0	-87	0
AenM M16 Opvang onthemden Oekraïne	0	1.267	2.575	0	1.308
	<b>140</b>	<b>1267</b>	<b>2914</b>	<b>-105</b>	<b>1682</b>

De reclassificatiekolom  
betreffen correctiebedragen  
op de beginsaldi.

#### Eigen vermogen

De stand van de reserves is als volgt:

	Stand	Stand
	31-12-2024	31-12-2025
Algemene reserve	10.566	18.016
Bestemmingsreserves: voor egalitatie van tarieven		
overige	59.613	62.904
bestemmingsreserves		
Resultaat na bestemming	4.959	9226
Totaal	<b>75.138</b>	<b>90.146</b>

Het resultaat 2024 is als volgt  
bestemd:

Reserve	
R050 Storting in reserve zwembad	1.114.427
R002 Storting in algemene reserve	3.790.192
R023 Storting in reserve woningbouw	17.000
Overheveling uitvoeringskosten spreidingswet	37.000

<b>Totaal Resultaat 2024</b>	<b>4.958.619</b>
------------------------------	------------------

Onderstaand een nadere toelichting op de reserves ( bedragen x € 1.000):

Reserve omschrijving	Beginstand	Storting	Ottrekking	Eindstand
R002 Algemene reserve vrij besteedbaar	7.566	9.980	2.529	15.016
R003 Weerstandsvermogen	3.000	-	-	3.000
R005 Reserve overhevelingen	-	959	-	959
R010 Wmo	50	-	50	-
R012 Huisvesting gemeente	283	-	283	-
R014 LOP (LandschapsOntwikkelingsPlan)	26	-	26	-
R018 Dekkingkapitaallasten	9.166	1.710	1.255	9.620

R020 Reserve monumentenzorg	147	-	25	122
R021 Reserve onderwijshuisvesting	3.951	349	578	3.721
R022 Reserve Duurzaamheid	2.724	-	383	2.340
R023 Reserve Reservering woningbouw	2.983	17	-	3.000
R024 Reserve Onvoorziene kosten Grondexploitaties	112	-	112	-
R026 Reserve Herw.invest.maatsch.nut	7.456	502	243	7.715
R027 Reserve omgevingsvisie	39	-	39	-
R028 Res. Frictiekosten omgevingsdienst West Holland	17	-	17	-
R029 Reserve implementatie omgevingswet	577	201	63	715
R030 Reserve Rotonde Ter Aar	698	-	698	-
R032 Reserve Grootchalige evenementen	60	-	60	-
R033 Reserve Waterrecreatie	74	-	74	-
R034 Reserve egalisatie baten omgevingsverg.	1.893	-	1.893	-
R035 Reserve egalisatie sociaal domein	670	250	-	920
R036 Reserve Economie en Toerisme	138	74	77	136
R037 Reserve Verkiezingen	-	-	-	-
R038 Reserve Afgesloten grexen	-	1.873	11	1.862
R039 Reserve winstneming grexen	2.755	3.487	1.089	5.153
R040 Reserve storting vz onderhoud gebouwen	250	-	250	-
R041 Res. Gemeentelijke Vervoerplan (GVVP)	3.332	1.010	1.507	2.835
R042 Reserve Volkhuysvesting (woonfonds)	1.663	147	-	1.810
R043 Reserve Dekking risico's woningbouw	2.000	-	2.000	-
R044 Reserve ICT-Beheerplan	500	-	500	-
R046 Reserve Ontsluiting woonwijken	5.000	-	-	5.000
R047 Inrichting openbare ruimte rond centra	1.000	-	114	886
R048 Egalisatiereserve Afval	115	-	52	64
R049 Opvang Oekraïners	1.047	-	-	1.047
R050 Reserve zwembad de Wel	10.886	4.114	-	15.000
<b>TOTAAL RESERVES</b>	<b>70.178</b>	<b>24.673</b>	<b>13.931</b>	<b>80.920</b>

Naam van de reserve	R002 Algemene reserve vrij besteedbaar
Type	Algemene reserve
Doel van de reserve	De Algemene reserve is het deel van het eigen vermogen dat niet bestemd is voor een bepaald doel,

	vandaar de toevoeging 'vrij besteedbaar'. De algemene reserve vervult een algemene bufferfunctie. Positieve rekeningresultaten worden gestort in de algemene reserve, negatieve worden eraan onttrokken. Aan de toe- of de afname van de algemene reserve over de jaren is te zien of de financiële positie van de gemeente zich in positieve of in negatieve zin ontwikkelt.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager Bedrijfsvoering
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	9.979.704    -2.529.245
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>7.450.459</u></b>

**Bestemmingsreserves**

Naam van de reserve	R005 Reserve overhevelingen
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve overhevelingen is bedoeld voor het tijdelijk overbrengen van niet-bestede budgetten naar het volgende begrotingsjaar
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager Bedrijfsvoering
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	959.389            0
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>959.389</u></b>

Naam van de reserve	R010 Reserve WMO
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Deze reserve is gevormd ten behoeve van initiële kosten van Wmo projecten
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Zorg en Ondersteuning
Verantwoordelijke budgethouder	Manager MO
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	0            -50.250
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>-50.250</u></b>

Naam van de reserve	R012 Huisvesting gemeente
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Dekking van de uitgaven ten behoeve van de huisvesting van de gemeente.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder P&O

Verantwoordelijke budgethouder	Algemeen Directeur
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	0    -283.293
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>-283.293</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R014 Landschap Ontwikkelings Plan</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve draagt bij aan de uitvoering en continuïteit van landschappelijke versterking en kwaliteitsverbetering binnen de gemeente.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Beheer openbare ruimte
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	0    -26.214
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>-26.214</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R018 Dekking kapitaallasten</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Dekking van kapitaallasten van diverse gebouwen binnen het sociaal domein
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	1.709.502    -1.255.428
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>454.074</u></b>

Het gaat om de volgende reserves:

<b>Overzicht Bestemmingsreserves ter dekking van de kapitaallasten</b>	
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	<b>g</b>
R018A Buytewech Oost gebouw	0    -250.341
R018B Antonius School Noorden	0    -64.566
R018C Kunstgrasveld De Dulen	0    0
R018D Bibliotheek Ter Aar	0    0
R018E Peutersp.zl.'t Rakkertje	0    -6.699
R018G Museum Ter Aar	0    -15.343
R018H Papeneiland	15.862    -13.010
R018I Middelweg 1	5.877    -22.713

R018J Beukenpad 1	0	0
R018M Noordenseweg 25	0	-868.932
R018N Ronde Ter Aar	679.182	0
R018P Zuideinde	205.447	-5.689
R018Q Noordeinde	369.775	-3.161
R18R Oude Nieuwveenseweg	223.359	-3.436
R18S Hertog van Beijerenstraat	210.000	-1.538
<b>Totaal</b>		<b>454.074</b>

Naam van de reserve	R020 Monumentenzorg	
Type	Bestemmingsreserve	
Doel van de reserve	De reserve Monumentenzorg is bedoeld voor de financiering van maatregelen en bijdragen gericht op het behoud, herstel en de instandhouding van gemeentelijke monumenten en cultuurhistorisch erfgoed. De reserve ondersteunt de uitvoering van het gemeentelijk monumentenbeleid.	
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Monumenten	
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G	
	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>
	0	-25.000
<b>Saldo mutaties 2025</b>		<b>-25.000</b>

Naam van de reserve	R021 Onderwijshuisvesting	
Type	Bestemmingsreserve	
Doel van de reserve	Direct inzetbare middelen ter beschikking hebben ten behoeve van onderwijshuisvesting (nieuwbouw en/of renovatie)	
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Onderwijs en huisvesting	
Verantwoordelijke budgethouder	Manager MO	
	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>
	348.725	-578.439
<b>Saldo mutaties 2025</b>		<b>-229.714</b>

Naam van de reserve	R022 Duurzaamheid	
Type	Bestemmingsreserve	
Doel van de reserve	Bekostigen van de duurzaamheidsagenda	
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Duurzaamheid/ Pho Energiestransitie	
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G	
	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>
	0	-383.276
<b>Saldo mutaties 2025</b>		<b>-383.276</b>

Naam van de reserve	R023 Reservering woningbouw
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Het voor jongeren financieel en maatschappelijk mogelijk maken om in de gemeente Nieuwkoop te blijven wonen.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Wonen en Volkshuisvesting
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
<b>Dotatie</b>	
	17.000
<b>Ottrekking</b>	
	0
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>17.000</u></b>

Naam van de reserve	R024 Onvoorziene kosten grondexploitatie
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Het opvangen van onvoorziene uitgaven als gevolg van het in exploitatie brengen van gronden.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
<b>Dotatie</b>	
	0
<b>Ottrekking</b>	
	-112.000
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>-112.000</u></b>

Naam van de reserve	R026 Herwaardering investering maatschappelijk nut
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Deze reserve is ingesteld bij de begroting 2017. In dat jaar zijn we in Nieuwkoop gestart met het activeren van investeringen in het maatschappelijk nut. De kosten van dit soort investeringen werden tot dan toe gedekt uit voorzieningen waar jaarlijks vaste stortingen in werden gedaan. Door het verdwijnen van die vaste storting uit de begroting ontstond jaarlijks een vrijval van middelen die gelijk was aan het verschil tussen de reële afschrijvingslasten en de oorspronkelijke stortingen in de voorzieningen. Die vrijval wordt jaarlijks gestort in de reserve herwaardering. Doel van de jaarlijkse stortingen is het voorkomen van een ogenschijnlijk voordeel in de begroting. De middelen die in de reserve terecht komen hebben conform het raadsbesluit het volgende doel: 'de dekking van onverwachte toekomstige kapitaallasten samenhangend met investeringen in de openbare ruimte'.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën

Verantwoordelijke budgethouder	Manager Bedrijfsvoering
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	502.419    -243.278
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>259.141</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R027 Omgevingsvisie</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve Omgevingsvisie is bedoeld voor de financiering van activiteiten en kosten die samenhangen met de uitwerking, actualisatie en uitvoering van de Omgevingsvisie. De reserve waarborgt de voortgang van ruimtelijke beleidsontwikkeling binnen de gemeente.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Wonen en Volkshuisvesting
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	0    -38.892
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>-38.892</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R028 Frictiekosten omgevingsdienst West Holland</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve Frictiekosten Omgevingsdienst West-Holland is bedoeld ter dekking van incidentele frictiekosten die voortvloeien uit organisatorische wijzigingen of taakaanpassingen bij de Omgevingsdienst West-Holland. Hiermee worden tijdelijke financiële effecten opgevangen zonder directe impact op de exploitatie.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Wonen en Volkshuisvesting
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	0    -16.920
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>-16.920</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R029 Implementatie omgevingswet</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Dekking van kosten voor implementatie omgevingswet
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Wonen en Volkshuisvesting
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	<b>g</b>

200.892	-63.113
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b>137.779</b>

Naam van de reserve	R030 Rotonde Ter Aar
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Dekken kapitaallasten aanleg rotonde Ter Aar
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Beheer openbare ruimte
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR
<b>Dotatie</b>	
	<b>Onttrekking</b>
	g
	0 -697.538
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b>-697.538</b>

Naam van de reserve	R032 Grootschalige evenementen
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve Grootschalige evenementen is bedoeld voor de financiering van gemeentelijke bijdragen en bijkomende kosten die samenhangen met grootschalige evenementen binnen de gemeente. Hiermee worden incidentele financiële effecten opgevangen en blijft continuïteit in de ondersteuning van evenementen gewaarborgd.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Evenementen
Verantwoordelijke budgethouder	Manager PUZA
<b>Dotatie</b>	
	<b>Onttrekking</b>
	g
	0 -60.000
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b>-60.000</b>

Naam van de reserve	R033 Waterrecreatie
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve Waterrecreatie is bedoeld voor de financiering van investeringen, onderhoud en kwaliteitsverbetering op het gebied van waterrecreatie binnen de gemeente. De reserve ondersteunt de duurzame ontwikkeling en instandhouding van recreatieve voorzieningen op en rond het water.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Beheer openbare ruimte
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR
<b>Dotatie</b>	
	<b>Onttrekking</b>
	g
	0 -74.388
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b>-74.388</b>

Naam van de reserve	R034 Egalisatie baten omgevingsvergunningen	
Type	Bestemmingsreserve	
Doel van de reserve	Egalisatie van baten mbt omgevingsvergunningen	
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Vergunningen	
Verantwoordelijke budgethouder	Manager PUZA	
	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>
	0	-1.893.284
<b>Saldo mutaties 2025</b>		<b><u>-1.893.284</u></b>

Naam van de reserve	R035 Egalisatie sociaal domein	
Type	Bestemmingsreserve	
Doel van de reserve	De reserve Egalisatie sociaal domein is bedoeld om schommelingen in de uitgaven en inkomsten binnen het sociaal domein op te vangen. Hiermee worden incidentele overschotten en tekorten geëgaliseerd en blijft de uitvoering van wettelijke en gemeentelijke taken financieel stabiel.	
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder sociaal domein	
Verantwoordelijke budgethouder	Manager MO	
	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>
	250.226	0
<b>Saldo mutaties 2025</b>		<b><u>250.226</u></b>

Naam van de reserve	R036 Economie en Toerisme	
Type	Bestemmingsreserve	
Doel van de reserve	De reserve is ingesteld ter dekking van kosten voor recreatie en toerisme en de kosten die de uitvoering van de economische actie-agenda met zich meebrengt.	
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder recreatie en toerisme	
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G	
	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>
	74.388	-76.583
<b>Saldo mutaties 2025</b>		<b><u>-2.195</u></b>

Naam van de reserve	R038 Afgesloten Grexen	
Type	Bestemmingsreserve	
Doel van de reserve	Afgesloten grondexploitaties zijn projecten waarvan de ontwikkeling en financiële afwikkeling volledig zijn afgerond. Bij afsluiting wordt het definitieve resultaat bepaald en verwerkt in de daarvoor bestemde reserves of de algemene middelen.	

Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager ROG
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	1.872.611    -11.037
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>1.861.574</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R039 Winstneming grexen</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Het voorkomen van schommelingen in het nemen van tussentijdse winst en het terugdraaien van tussentijdse winst.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	3.487.000    -1.089.000
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>2.398.000</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R40 Storting voorziening onderhoud gebouwen</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Het dekken van hogere stortingen in de voorziening onderhoud gemeentelijke gebouwen
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	0    -250.000
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>-250.000</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R041 Gemeentelijke Vervoersplan</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve is ingesteld ter dekking van kosten voor maatregelen om een verkeersveilig, leefbaar en duurzaam wegennet te creëren
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefuillehouder Infrastructuur
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	1.010.022    -1.507.434
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>-497.412</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R042 Volkhuysvesting (woonfonds)</b>
Type	Bestemmingsreserve

Doel van de reserve	De reserve is ingesteld ter dekking van kosten voor verevening opbrengsten-tekorten tussen projecten met een lager respectievelijk hoger percentage sociale woningbouw dan in het in de Woonvisie vastgestelde percentage.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Wonen en Volkshuisvesting
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	146.711                      0
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>146.711</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R043 Dekkingreserve woningbouw</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Het afdekken van risico's die voortvloeien uit het opschalen van de capaciteit voor woningbouwontwikkeling. Tekorten en frictiekosten die in de toekomst mogelijk ontstaan als gevolg van de opgeschaalde capaciteit zullen worden gedekt ten laste van deze reserve.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Grondzaken
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	0    -2.000.000
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b><u>-2.000.000</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R044 ICT Beheerplan</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve ICT Beheerplan is bedoeld voor de financiering van vervangingsinvesteringen en uitvoering van maatregelen zoals opgenomen in het ICT-beheerplan. Hiermee wordt de continuïteit, veiligheid en betrouwbaarheid van de gemeentelijke informatievoorziening geborgd.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder ICT
Verantwoordelijke budgethouder	Manager Bedrijfsvoering
	<b>Dotatie    Onttrekking</b>
	0    -500.481
<b>0</b>	<b><u>-500.481</u></b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R045 Creatieve woonvormen</b>
Type	Bestemmingsreserve

Doel van de reserve	Deze reserve is ingesteld voor het realiseren van creatieve woonvormen zoals flexwoningen.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Grondzaken
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
<b>Dotatie</b>	
<b>Ottrekking</b>	
0 -2.000.000	
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b>-2.000.000</b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R047 Inrichting openbare ruimte rond centra</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve is ingesteld ter dekking van kosten voor de inrichting van openbare ruimte rond centra.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Grondzaken
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
<b>Dotatie</b>	
<b>Ottrekking</b>	
0 -113.862	
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b>-113.862</b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R048 Egalisatiereserve Afval</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	Het doel van de reserve is het opvangen van ongewenste schommelingen in het tarief voor de afvalstoffenheffing.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	portefeuillehouder Afvalstoffen
Verantwoordelijke budgethouder	Afdelingsmanager BOR
<b>Dotatie</b>	
<b>Ottrekking</b>	
0 -51.824	
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b>-51.824</b>

<b>Naam van de reserve</b>	<b>R050 Zwembad de Wel</b>
Type	Bestemmingsreserve
Doel van de reserve	De reserve is ingesteld ter dekking van kosten voor de bouw van het zwembad
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Vastgoed
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
<b>Dotatie</b>	
<b>Ottrekking</b>	
4.114.427 0	
<b>Saldo mutaties 2025</b>	<b>4.114.427</b>

**VOORZIENINGEN**

Aanwendungen van voorzieningen worden rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht.

Het verloop van de voorzieningen 2025 is als volgt:

	Stand 31-12-2024	Storting n	Onttrekking en	Stand 31-12-2025
<b><u>Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's</u></b>				
V001 Wethouderspensioen	1.615	1054	0	2.669
V002 Verlofsparen	318	57	0	375
V004 RVU	50	42	-37	55
V005 Wachtgeld wethouders	9	0	-9	0
V008 Afgesloten grondexploitaties	680	0	-680	0
V027 Voorwegzone	828	0	-494	334
V028 Voormalig personeel	70	0	0	70
V031 Tijdelijke woningbouw	259	0	-30	229
<b>Totaal voorzieningen voor verpl. e.d.</b>	<b>3.829</b>	<b>1.153</b>	<b>-1.250</b>	<b>3.732</b>

	Stand 31-12-2024	Storting n	Onttrekking en	Stand 31-12-2025
<b><u>Onderhoudsegalisatievoorzieningen</u></b>				
V011 Onderhoud gem. gebouwen	819	380	-326	873
V013 Speelvoorzieningen	396	159	-124	431
V015 Onderhoud wegen	10.238	1960	-698	11.500
V016 Onderhoud civiele kunstwerken	524	207	-301	430
V017 Onderhoud waterpartijen en baggeren	473	445	-92	826
V019 Nautisch- en vaarwegbeheer	155	25	0	180
V032 Onderhoud recreatieve voorzieningen	81	14	0	95
V035 Beheer openbare begraafplaatsen	23	38	-22	39
<b>Totaal onderhoudsegalisatievoorz.</b>	<b>12.709</b>	<b>3.228</b>	<b>-1.563</b>	<b>14.374</b>

	Stand 31-12-2024	Storting n	Onttrekking en	Stand 31-12-2025
<b><u>Voorzieningen van derden verkregen middelen</u></b>				
V026 Egalisatie afvalstoffenheffing	92	164	0	256
V018 Egalisatie riolering	7.133	0	-672	6.461
<b>Totaal vz van derden verkregen middelen</b>	<b>7.225</b>	<b>164</b>	<b>-672</b>	<b>6.717</b>
<b>TOTAAL VOORZIENINGEN</b>	<b>23.763</b>	<b>4.545</b>	<b>-3.485</b>	<b>24.823</b>

<b>Naam van de Voorziening</b>	<b>V001 Wethouderspensioenen</b>
--------------------------------	----------------------------------

Type	Voorziening voor rechtspositionele verplichtingen.
Doel van de Voorziening	<p>De commissie BBV heeft in december 2025 een stellige uitspraak gedaan waarbij de pensioenen qua waardering gelijk worden gesteld aan de prognose van het benodigd vermogen op 31 december 2025 op basis van inkoop Wtp bij ABP. Dit bedrag dient jaarlijks te worden herzien tot het moment van overdracht aan het ABP welke momenteel voorzien is op 1 januari 2028.</p> <p>Het ABP gebruikt echter niet-publieke rekengrondslagen in de berekening van de waardering van de verplichtingen. Bedoelde rekengrondslagen zijn een kernonderdeel van de berekening. Daarom is in de jaarrekening 2025 een benadering van deze methode de enige realistisch uitkomst.</p> <p>De pensioenvoorziening is gebaseerd op actuariële aannames, waaronder rekenrente, sterftetafels, partnerfrequentie en leeftijdsterugstellingen, met onderscheid tussen individuele en collectieve waardeoverdrachten. Hierdoor is sprake van schattingsonzekerheid tot op het moment van overdracht.</p>
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder P&O
Verantwoordelijke budgethouder	Algemeen Directeur

Storting 1.053.820  
 Onttrekking 0  
 Saldo 1.053.820  
 mutaties

Naam van de Voorziening	V002 Verlofsparen
Type	Voorziening voor arbeidskostengerelateerde verplichtingen van niet gelijke omvang
Doel van de Voorziening	Bovenwettelijk verlof, overwerkvergoeding, gekochte bovenwettelijke uren, verlofuren uit onregelmatig werken en beschikbaarheidsdienst kunnen in één keer door medewerkers worden omgezet in spaarverlof. Dit spaarverlof kan in de tijd weer worden opgenomen door de medewerker.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder P&O
Verantwoordelijke budgethouder	BV/ Afdelingsmanager Bedrijfsvoering

Storting 56931  
 Onttrekking 0  
 Saldo 56.931  
 mutaties

Naam van de voorziening	V003 Nadelige saldi grondexploitaties
Type	Voorziening ter afdekking van geprognostiseerde verliezen.
Doel van de voorziening	Dekking van verwachte nadelige saldi van grondcomplexen. Feitelijk is deze voorziening een correctie op de waardering van de balanspost voorraden (onderhanden werken) en wordt aan de debetzijde van de balans opgenomen.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën

Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G
--------------------------------	--------------

Storting 0  
 Onttrekking -1.678.713  
 Saldo -1.678.713  
 mutaties

Naam van de voorziening	V004 RVU
Type	Voorziening voor rechtspositionele verplichtingen.
Doel van de voorziening	Afdekking van toekomstige verplichtingen voortvloeiend uit uitkeringen of verstrekkingen ter overbrugging van de tijd tot pensioeningangsdatum of de AOW
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder P&O
Verantwoordelijke budgethouder	BV/ Afdelingsmanager Bedrijfsvoering

Storting 41.894  
 Onttrekking -36.658  
 Saldo 5.236  
 mutaties

Naam van de voorziening	V005 Wachtgeld wethouders
Type	Voorziening voor rechtspositionele verplichtingen.
Doel van de voorziening	Afdekking van de ingeschatte wachtgeldverplichting van oud-wethouders.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder P&O
Verantwoordelijke budgethouder	Algemeen Directeur

Storting 0  
 Onttrekking -9.058  
 Saldo -9.058  
 mutaties

Naam van de voorziening	V008 Afgesloten grondexploitaties
Type	Voorziening ter afdekking van risico's.
Doel van de voorziening	De voorziening is ingesteld om te voorkomen dat grondexploitaties te lang openstaan vanwege nog (beperkte) te maken kosten.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G

Storting 0  
 Onttrekking -678.853  
 Saldo -678.853  
 mutaties

Naam van de voorziening	V027 Voorwegzone
Type	Voorziening ter afdekking voor toekomstige infrastructuur
Doel van de voorziening	Deze voorziening betreft geraamde kosten voor het bouwrijp maken van gronden en voorbereidende werkzaamheden
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Beheer openbare ruimte
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting 0  
 Onttrekking -493.970

Saldo -493.970  
mutaties

Naam van de voorziening	V028 Voormalig personeel
Type	Voorziening ter afdekking van kosten voor voormalig personeel
Doel van de voorziening	Dekking van de kosten voor voormalig personeel
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder P&O
Verantwoordelijke budgethouder	Algemeen Directeur

Storting 0  
Onttrekking 0  
Saldo 0  
mutaties

Naam van de voorziening	V031 Tijdelijke woningbouw
Type	Voorziening ter afdekking van kosten voor het realiseren van tijdelijke wooneenheden voor statushouders.
Doel van de voorziening	Dekking van kosten voor het realiseren van tijdelijke wooneenheden voor statushouders.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Wonen en Volkshuisvesting
Verantwoordelijke budgethouder	Manager RO&G

Storting 0  
Onttrekking -30.444  
Saldo -30.444  
mutaties

#### Egalisatie van kosten van groot onderhoud

Naam van de voorziening	V011 Onderhoud gemeentelijke gebouwen
Type	Voorziening ter egalisatie van kosten van grootonderhoud.
Doel van de voorziening	Egalisatie van de grootonderhoudskosten van de panden die ten dienste staan aan de gemeentelijke organisatie zoals gemeentehuizen, werkplaatsen, brandweerkazernes, ambtswoning(en). Als onderbouwing dient een actueel beheerplan aanwezig te zijn.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting 380.000  
Onttrekking -326.147  
Saldo 53.853  
mutaties

Naam van de voorziening	V013 Speelvoorzieningen
Type	Voorziening ter egalisatie van kosten van grootonderhoud.
Doel van de voorziening	Vervangen speelplekken (speelvoorzieningen).
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Beheer openbare ruimte
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting 159.385  
 Onttrekking -123.914  
 Saldo 35.471  
 mutaties

Naam van de voorziening	V015 Onderhoud wegen
Type	Voorziening ter egalisatie van kosten van grootonderhoud.
Doel van de voorziening	De voorziening dient ter dekking van de onderhoudskosten t.b.v. het duurzaam instandhouden van de wegen. Als onderbouwing dient er een actueel beheerplan aanwezig te zijn.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Beheer openbare ruimte
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting 1.959.399  
 Onttrekking -697.813  
 Saldo 1.261.586  
 mutaties

Naam van de voorziening	V016 Onderhoud civiele kunstwerken
Type	Voorziening ter egalisatie van kosten van grootonderhoud.
Doel van de voorziening	De voorziening dient ter dekking van de kosten groot onderhoud van de gemeentelijke civiele kunstwerken (bruggen e.d.).
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Beheer openbare ruimte
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting 207.000  
 Onttrekking -300.918  
 Saldo -93.918  
 mutaties

Naam van de voorziening	V017 Onderhoud waterpartijen en baggeren
Type	Voorziening ter egalisatie van kosten van grootonderhoud.
Doel van de voorziening	De voorziening dient ter dekking van de onderhoudskosten van de waterpartijen en beschoeiingen en de kosten voor het baggeren.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Beheer openbare ruimte
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting 444.808  
 Onttrekking -92.249  
 Saldo 352.559  
 mutaties

Naam van de voorziening	V019 Voorziening Nautisch – en vaarwegbeheer
Type	Voorziening ter egalisatie van kosten van groot onderhoud en vervangingen in het Plassengebied.
Doel van de voorziening	De voorziening dient ter dekking van de (onderhouds)kosten van het bevaarbaar houden, de vaarwegen en recreatief verkeer

	van de Nieuwkoopse plassegebied en de Langeraaarse plassen.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Beheer openbare ruimte
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting 25.200  
 Onttrekking 0  
 Saldo 25.200  
 mutaties

Naam van de voorziening	V032 Voorziening onderhoud recreatieve voorzieningen
Type	Voorziening ter egalisatie van kosten voor recreatieve voorzieningen
Doel van de voorziening	De voorziening dient ter dekking van kosten voor het in stand houden van de goede kwaliteit van de recreatieve voorzieningen.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Recreatie en Toerisme
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting 13.500  
 Onttrekking 0  
 Saldo 13.500  
 mutaties

Naam van de voorziening	V035 Beheer openbare begraafplaatsen
Type	Voorziening ter afdekking van kosten voor het onderhoud van Begraafplaatsen
Doel van de voorziening	De voorziening dient ter dekking van de onderhoudskosten van de begraafplaatsen
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Begraafplaatsen
Verantwoordelijke budgethouder	BOR / afdelingsmanager BOR

Storting 37.772  
 Onttrekking -21.501  
 Saldo 16.271  
 mutaties

#### Voorzieningen van derden verkregen middelen

Naam van de voorziening	V026 Egalisatie afvalstoffenheffing
Type	Voorziening ter dekking van afvalbeheer
Doel van de voorziening	Deze voorziening betreft een inschatting van de financiële gevolgen van lopende bezwaarprocedures tegen de afvalstoffenheffing. De gemeente verwacht dat een deel van de heffing over voorgaande jaren moet worden terugbetaald. Het bedrag is gebaseerd op een realistische inschatting van de kans op succes van de bezwaren en de omvang van de aanslagen.
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting 164.205  
 Onttrekking 0  
 Saldo 164.205  
 mutaties

Naam van de voorziening	V018 Egalisatievoorziening riolering
Type	Voorziening ter egalisatie van kosten van het tarief rioolheffing.
Doel van de voorziening	De voorziening dient ter dekking van de kapitaallasten die voortvloeien uit toekomstige investeringen voor vervanging en renovatie
Verantwoordelijke portefeuillehouder	Portefeuillehouder Financiën
Verantwoordelijke budgethouder	Manager BOR

Storting	0
Onttrekking	-672.000
Saldo mutaties	-672.000

### Langlopende schulden

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

De onderverdeling van de in de balans opgenomen langlopende schulden is als volgt:

	31/12/2024	Opgenom en leningen	Aflossing	31/12/2025
Onderhandse leningen binnenland	27.394	0	-1.571	25.823
Waarborgsommen	12	-	-1	11
	<b>27.405</b>	<b>0</b>	<b>-1.572</b>	<b>25.834</b>

Het kortlopende deel van de langlopende leningen bedraagt " 1.6 mln.

### Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Onder de netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar zijn opgenomen:

	31/12/2024	31/12/2025
Schulden < 1 jaar	7.556	3.922
Overlopende passiva	6.189	9.450
	<b>13.745</b>	<b>13.196</b>

### Overlopende passiva

De specificatie van de post overlopende passiva is als volgt:

	31/12/2024	31/12/2025
Beklemden middelen en SISA regelingen van het Rijk	2.960	3.710
Nog te betalen bedragen overheidslichamen	0	208
Transitorische rente	54	50
Vooruit ontvangen	867	270
Nog te betalen bedragen	2.308	5.212
	<b>6.189</b>	<b>9.450</b>

### Beklemden middelen

De voorschotbedragen overheidslichamen betreffen door het rijk verstrekte bestemmingsbedragen waarover verantwoording naar het rijk moet worden afgelegd. Een resterend bedrag moet dan worden terugbetaald. Het verloop over 2025 is als volgt:

	Saldo 31-12-2024	Rijksbijdr age 2025	Besteding/ terugbetalin gen 2025	Reclassificatie	Saldo 31-12-20 25
<b>het Rijk</b>					
OCW D8 Onderwijs achterstandenbeleid	356	486	532	0	310
BZK C92 IDO	0	29	29	0	0
SZW G4 TOZO	0	0	16	53	37
SZW G10 Wet inburgering	416	579	200	-416	379
SZW G13 Onderwijsroute	2	25	25	-2	0
OCW D14 NPO	141	0	141	0	0
BZK J55 Energiearmoede	456	0	191	0	265
BZK C94 Gemeenten verduurzaming	1228	676	476	0	1428
IenW E44B Klimaatadaptie	288	0	0	0	288
KGG K28 klimaat- en energiebeleid	73	1071	753	0	391
VWS H30 Gezondheidsbevordering	0	498	366	394	526
VWS H4 Stimulering sport	0	427	341	0	86
	<b>2.960</b>	<b>3.791</b>	<b>3.070</b>	<b>29</b>	<b>3.710</b>

De reclassificatiekolom betreffen correctiebedragen op de beginsaldi.

#### Waarborgen en garanties

Aan de passiefzijde van de balans is buiten de balanstelling opgenomen het bedrag waartoe aan natuurlijke en rechtspersonen borgstellingen of garantstellingen zijn verstrekt. Dit kan als volgt naar de aard van de geldlening gespecificeerd worden:

Geldnemer	Aard / Om- schrijving	Oorspron- ke-lijk bedrag	Percentage Borgstelling	Restant 31-12-2024	Restant 31-12-20 25
Personeel	hypotheken	514	100	87	87
Publiekrechtelijke instellingen	leningen	4.090	100	4.186	3.114
Privaatrechtelijke instellingen	leningen	290	50-100	37	27
		<u>4.894</u>		<u>4.310</u>	<u>3.228</u>
Door WSW gewaarborgde leningen				40.948	44.759
Totaal				<b>45.258</b>	<b>47.987</b>

#### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

- In 2018 sloten we een contract af voor de schoonmaak van diverse panden. Het contract ging in op 1 januari 2019. Voor de periode 2024 - 2027 sluiten wij een nieuw contract af. De verplichting bedraagt € 160.000 per jaar.
- In 2017 sloten we een DVO voor de uitvoering van Werk en inkomen. De DVO is ingegaan op 1 januari 2018 voor drie jaar, tot en met 31 december 2020. Het contract is met een jaar verlengd tot 31-12-2021. Vanaf 1 januari 2022 sloten we een DVO af voor een onbepaalde looptijd. De verplichting bedraagt circa € 1.600.000 per jaar.

- De jeugdhulp voerden we in 2022 voor groot gedeelte regionaal uit op basis van een Dienstverleningsovereenkomst (DVO) met de Gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland. De verplichting van de DVO bedraagt circa € 160.000 per jaar. Dit zijn de kosten van de uitvoeringsorganisatie van de DVO exclusief de kosten van jeugdhulp. Vanaf 1 januari 2023 hebben we deze werkzaamheden ondergebracht bij de GR SOZ ( Service Organisatie Zorg) voor € 160.000 per jaar.
- Voor het uitvoeren van de huishoudelijke ondersteuning sloten we met ingang van 1 januari 2022 een raamovereenkomst voor drie jaar, tot en met 31 december 2024. Daarna is er een optie tot tweemaal verlenging van twee jaar. De overeenkomsten zijn verlengd voor de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2026. We sloten een raamovereenkomst met drie leveranciers. Het betreft een overeenkomst zonder afname verplichting. Naar inschatting bedragen de kosten in totaal circa € 1.360.000.
- In 2021 deden we een nieuwe aanbesteding voor het verstrekken van hulpmiddelen Wmo. De overeenkomst sloten we met twee leveranciers met ingang van 1 januari 2022 voor drie jaar. De overeenkomst is per 1 januari 2025 verlengd voor twee jaar, tot en met 31 december 2026. Naar inschatting bedragen de kosten in totaal circa € 420.000.
- Na een Europese Aanbesteding sloten we voor de uitvoering van de opdracht Ondersteuning Wmo een overeenkomst met de coöperatie Dichtbij in de Rijnstreek. De overeenkomst is gesloten voor vijf jaar, van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2026. Aansluitend is er een optie tot tweemaal verlenging van drie jaar. De jaarlijkse verplichting voor de opdracht bedraagt circa € 3.000.000.
- In 2022 sloten we een nieuwe DVO voor de inzameling en verwerking van huishoudelijk afval. Het DVO is ingegaan op 1 januari 2023 voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van twee jaar. De vergoeding wordt jaarlijks bepaald en is onder andere afhankelijk van het aantal aansluitingen. Het betreft een jaarlijkse vergoeding van circa € 2.700.000.
- In 2025 hadden wij elf leaseauto's in gebruik. De contractwaarde hiervan bedraagt € 81.400 per jaar.
- In 2019 sloten we een contract voor leerlingenvervoer. Het contract is aangegaan per 1 augustus 2019 voor vier jaar, tot 1 augustus 2023. Per 1 augustus 2023 is het contract verlengd met twee jaar. Er is een optie om het contract in 2025 nogmaals te verlengen met twee jaar. We maakten gebruik van de optie om het contract per 1 augustus 2025 te verlengen met twee jaar. De jaarlijkse verplichting bedraagt circa € 650.000.
- In 2025 is het contract van het onderhoud en beheer van de automatisering aanbesteed. Het contract is aangegaan met ingang van 1 september 2025 voor vijf jaar, met een optie tot verlenging van zesmaal één jaar. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 600.000 per jaar.
- Een aanvrager van een voorziening op grond van de WLZ en de Wmo (zoals hulp in de huishouding, begeleiding, hulp- en vervoersmiddelen of beschermd wonen) is op grond van de Wmo een bijdrage verschuldigd. De wetgever heeft bepaald dat het CAK de berekening, oplegging en incasso van deze eigen bijdrage. De informatie van het CAK (om privacyredenen beperkt) is ontoereikend om als gemeente de juistheid op persoonsniveau en volledigheid van de eigen bijdragen als geheel te kunnen vaststellen. Door de systematiek te kiezen van het vaststellen van de eigen bijdragen door het CAK heeft de wetgever in feite bepaald dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dit betekent dat gemeenten geen zekerheden omtrent omvang en hoogte van de eigen bijdragen kunnen verkrijgen.
- Wij beschikken als gemeente over een rekening-courant kredietfaciliteit bij de BNG Bank van € 500.000.
- Er is een garantstelling afgegeven ten behoeve van het Warmtebedrijf Langeraar voor een bedrag van € 2.585.000. Deze garantie is verstrekt in het kader van de exploitatie van het Warmtebedrijf in Langeraar.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum 31 december 2025 die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum, maar die wel belangrijke financiële gevolgen c.q. financiële consequenties hebben voor gemeente Nieuwkoop.

### Overzicht baten en lasten

**Toelichting op het overzicht van baten en lasten**

Voor toelichtingen per programma verwijzen wij u naar hoofdstuk 4 voor alle financiële overzichten.

**Baten en lasten**

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting na wijzigingen	Realisatie 2025	Vershil begroting en realisatie
<b>Onvoorzien</b>				
Lasten	28	28	0	29
<b>Ruimtelijke ontwikkeling</b>				
Lasten	32.992	27.627	26.889	738
Baten	-28.259	-23.483	-30.583	7.100
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>4.732</b>	<b>4.144</b>	<b>-3.693</b>	<b>7.838</b>
Onttrekkingen	-1.181	-5.601	-6.297	695
Stortingen	75	5.667	10.380	-4.713
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>-1.106</b>	<b>66</b>	<b>4.083</b>	<b>-4.018</b>
<b>Totaal Ruimtelijke ontwikkeling</b>	<b>3.626</b>	<b>4.210</b>	<b>390</b>	<b>3.820</b>
<b>Ruimtelijk beheer</b>				
Lasten	14.743	16.124	16.910	-785
Baten	-9.571	-10.042	-10.884	842
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>5.172</b>	<b>6.082</b>	<b>6.025</b>	<b>57</b>
Onttrekkingen	-120	-3.653	-3.705	52
Stortingen	502	3.200	3.206	-6
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>382</b>	<b>-453</b>	<b>-499</b>	<b>46</b>
<b>Totaal Ruimtelijk beheer</b>	<b>5.555</b>	<b>5.629</b>	<b>5.527</b>	<b>103</b>
<b>Sociaal domein</b>				
Lasten	41.951	41.998	39.386	2.611
Baten	-11.337	-11.034	-11.767	733
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>30.614</b>	<b>30.964</b>	<b>27.619</b>	<b>3.345</b>
Onttrekkingen	-420	-2.064	-1.901	-163
Stortingen	3.882	6.184	6.434	-250
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>3.462</b>	<b>4.121</b>	<b>4.534</b>	<b>-413</b>
<b>Totaal Sociaal domein</b>	<b>34.076</b>	<b>35.084</b>	<b>32.153</b>	<b>2.931</b>
<b>Bestuur en dienstverlening</b>				
Lasten	7.901	9.137	9.045	92
Baten	-494	-494	-759	265
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>7.407</b>	<b>8.643</b>	<b>8.286</b>	<b>357</b>
Onttrekkingen	-346	-363	-368	5
Stortingen	0	107	107	0
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>-346</b>	<b>-256</b>	<b>-261</b>	<b>5</b>
<b>Totaal Bestuur en dienstverlening</b>	<b>7.061</b>	<b>8.387</b>	<b>8.025</b>	<b>362</b>
<b>Overhead</b>				
Lasten	12.210	11.913	11.671	242
Baten	-223	-223	-526	303
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>11.987</b>	<b>11.690</b>	<b>11.145</b>	<b>545</b>
Onttrekkingen	-363	-1.270	-1.081	-190
Stortingen	0	607	607	0

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting na wijzigingen	Realisatie 2025	Vershil begroting en realisatie
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>-363</b>	<b>-663</b>	<b>-474</b>	<b>-190</b>
<b>Totaal Overhead</b>	<b>11.624</b>	<b>11.027</b>	<b>10.671</b>	<b>356</b>
<b>Algemene dekkingsmiddelen</b>				
Lasten	2.571	1.135	981	153
Baten	-64.949	-65.718	-65.887	170
<b>Totaal saldo van lasten en baten</b>	<b>-62.378</b>	<b>-64.583</b>	<b>-64.906</b>	<b>323</b>
Onttrekkingen	-1.397	-6.427	-7.559	1.131
Stortingen	1.806	6.644	5.959	686
<b>Saldo mutaties reserve</b>	<b>409</b>	<b>217</b>	<b>-1.600</b>	<b>1.817</b>
<b>Totaal Algemene dekkingsmiddelen</b>	<b>-61.969</b>	<b>-64.366</b>	<b>-66.506</b>	<b>2.140</b>
<b>Vpb</b>				
Lasten	0	0	517	-517
<b>Resultaat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9.223</b>	<b>9.223</b>

## WNT-verantwoording 2025 gemeente Nieuwkoop

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op gemeente Nieuwkoop van toepassing zijnde regelgeving: Algemeen WNT maximum. Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor gemeente Nieuwkoop is € 246.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2021 voor de eerste twaalf kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.

De bezoldiging van de leidinggevende topfunctionarissen (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

### Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	Nicolette Caspers	Edzard van Holthe
Functie (functienaam)	Gemeentesecretaris	Griffier
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	01-Jan-22	01-Apr-04
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden	heden
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%	100%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	132.609	96.003
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	21.982	17.177
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	<b>154.591</b>	<b>113.180</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
<u>Vergelijkende cijfers 2024</u>		
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	1,000	1,000
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	126.814	93.371
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	20.289	17.031
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	<b>147.103</b>	<b>110.402</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000	233.000

Er werkten in 2025 geen topfunctionarissen zonder dienstbetrekking

De inkomens laten ten opzichte van 2024 geen noemenswaardige mutaties zien.

### Overzicht incidentele baten en lasten

Nr	Programma	Jaarrekening Specificatie	Bedrag
1	<b>Ruimtelijke ontwikkeling</b>		
	Incidentele lasten	€ 21.331 Lasten grondexploitaties	€ 20.959
		Invoeringskosten implemenatie omgevingswet	€ 63
		Omzetten recreatieparken	€ 42
		Drijvend toilet	€ 65
		Opstellen Soortenmanagementplan	€ 56
		Budget geschikte peer	€ 25
		Haalbaarheidsstudie rondweg Ter Aar	€ 121
		<b>Totaal</b>	<b>€ 21.331</b>
	Incidentele baten	€ -24.482 Baten grondexploitaties	€ -20.959
		Afdracht woonfonds	€ -147
		Bijdrage gemeentefonds invoering omgevingswet	€ -162
		Vrijval voorziening afgesloten grexen naar bestemmingsreserve	€ -679
		Vrijval voorziening afgesloten complexen	€ -689
		Afsluiten grex Lindelaan	€ -202
		Afsluiten grex Teylerspark	€ -1.644
		<b>Totaal</b>	<b>€ -24.482</b>
	Toevoeging reserves	€ 10.380 Storting budgetoverhevelingen zoals in de decemberwijziging 2025 besloten	€ 160
		Vrijval voorziening afgesloten grexen naar bestemmingsreserve	€ 679
		Toevoeging reserve afgesloten grexen	€ 1.194
		Vrijval res.onvoorzien grex tgv alg.res.	€ 112
		Reserve winstneming	€ 3.551
		Bestemming saldo JR24 reserve woningbouw	€ 17
		Afdracht woonfonds	€ 147
		Bijdrage gemeentefonds invoering omgevingswet tgv res.inv.omgevingswet	€ 162
		Aanvulling dekkingsreserve Middelweg	€ 16
		Opheffen nota reserves	€ 4.342
		<b>Totaal</b>	<b>€ 10.380</b>
	Onttrekking reserves	€ -6.246 Implementatie omgevingswet	€ -63
		Activiteiten duurzaamheid	€ -299
		Omzetten recreatieparken	€ -42
		Drijvend toilet tlv reserve ec.en toerisme	€ -65
		Opstellen Soortenmanagementplan tlv reserve duurzaamheid	€ -56
		Budget geschikte peer tlv algemene reserve	€ -25
		Doorstroomcoach tlv algemene reserve	€ -50
		Correctie winstneming schoterhoek	€ -64
		Opheffen nota reserves	€ -4.343
		Centrum Langeraar tlv alg. reserve	€ -15
		Correctie winstneming schoterhoek	€ -11
		Res.economie activiteiten economische agenda	€ -12
		Vrijval reserve winstneming grex ivm afsluiten Teylerspark	€ -1.089
		Vrijval res.onvoorzien grex tgv alg.res.	€ -112
		<b>Totaal</b>	<b>€ -6.246</b>

Nr	Programma	Jaarrekening Specificatie	Bedrag
<b>2</b>	<b>Ruimtelijk beheer</b>		
	Incidentele lasten	€ 230 Storting extra opbrengsten Kabels en Leidingen in voorziening Wegen	€ 230
		<b>Totaal</b>	<b>€ 230</b>
	Incidentele baten	€ -603 Vergoeding UPV zwerfafval kalenderjaren 2023 en 2024	-€ 123
		Hogere opbrengsten Kabels en Leidingen	-€ 230
		Overdrachtsverg. PZH tbv N460/N461 Nieuwkoop	-€ 250
		<b>Totaal</b>	<b>-€ 603</b>
	Toevoeging reserves	€ 3.206 Reserve herwaardering, maatschappelijk nut	€ 502
		dekkingkapitaallasten Kruising Hertog van Beijerenstraat	€ 110
		Budgetoverhevelingen Kadernota 2026 en decemberwijziging	€ 2.425
		Boekwinst Noordenseweg 25	€ 92
		Overdrachtsverg. N460/N461 Nieuwkoop	€ 72
		storting reserve Papeneiland	€ 5
		<b>Totaal</b>	<b>€ 3.206</b>
	Onttrekking reserves	€ -3.660 Egalisatie afvalstoffenheffing	€ -52
		Beleids en beheerplan speelvoorziening	€ -25
		beheerplan waterpartijen	€ -243
		dekkingKruising Hertog van Beijerenstraat	€ -110
		Herinrichting Plein Albrechtshof zevenhoven	€ -114
		Budgetoverhevelingen Kadernota 2026 en decemberwijziging	€ -3.054
		GVVP aanpakken verkeersknelpunten	-€ 39
		Dekking kapitaallasten Noordenseweg	-€ 23
		<b>Totaal</b>	<b>-€ 3.660</b>
<b>3</b>	<b>Sociaal domein</b>		
	Incidentele lasten	€ 711 Opvang Oekraïne	€ 443
		Energietoeslag	€ 0
		Nationale programma onderwijs	€ 141
		Toeslagen affaire	€ 127
		<b>Totaal</b>	<b>€ 711</b>
	Incidentele baten	€ -3.396 Opvang Oekraïne specifieke uitkering	€ -2.682
		Toeslagen affaire specifieke uitkering	€ -162
		Nationaal programma onderwijs	€ -141
		Afwikkeling SPUK Inburgering 2023 en 2024	€ -315
		SPUK OAB meeneemregeling	€ -96
		<b>Totaal</b>	<b>€ -3.396</b>
	Toevoeging reserves	€ 6.434 Storting reserve zwembad	€ 4.115
		storting reserve onderwijshuisvesting	€ 1.459
		budgetoverhevelingen decemberwijziging 2025 (WMO motie, Scheve Huisjes, spreidingswet en IKC) storting in reserve overhevelingen	€ 610
		storting resultaat jeugdhulp in reserve Sociaal Domein	€ 250
		<b>Totaal</b>	<b>€ 6.434</b>
	Onttrekking reserves	€ -1.564 onttrekking budgetoverheveling 2024	€ -910
		onttrekking reseve onderwijshuisvesting	€ -579

Nr	Programma	Jaarrekening Specificatie	Bedrag
		opheffen reserve WMO	€ -50
		onttrekking reserve monumentenzorg	€ -25
		<b>Totaal</b>	<b>€ -1.564</b>
<b>4</b>	<b>Bestuur en dienstverlening</b>		
	Incidentele lasten	€ 0	€ 0
	<b>Totaal</b>		<b>€ 0</b>
	Incidentele baten	€ 0	€ 0
	<b>Totaal</b>		<b>€ 0</b>
	Toevoeging reserves	€ 107 Storting budgetoverhevelingen 2025	€ 90
		Opheffen nota reserves	€ 17
	<b>Totaal</b>		<b>€ 107</b>
	Onttrekking reserves	€ -368 Onttrekking reserve omgevingsvergunning	€ -351
		Opheffen nota reserves	€ -17
	<b>Totaal</b>		<b>€ -368</b>
	<b>Overhead</b>		
	Incidentele lasten	€ 318 Aanbesteding ICT beheer	€ 318
	<b>Totaal</b>		<b>€ 318</b>
	Incidentele baten	€ 0	€ 0
	<b>Totaal</b>		<b>€ 0</b>
	Toevoeging reserves	€ 607 Opheffen nota reserves	€ 457
		Storting budgetoverhevelingen 2025	€ 150
	<b>Totaal</b>		<b>€ 607</b>
	Onttrekking reserves	€ -1.069 Opheffen nota reserves	€ -519
		Onttrekking inhuur derden	€ -340
		Onttrekking budgetoverheveling 2024	€ -110
		Onttrekking data gedreven werken	€ -100
	<b>Totaal</b>		<b>€ -1.069</b>
	<b>Algemene Dekkingsmiddelen</b>		
	Incidentele lasten	€ 0	€ 0
	<b>Totaal</b>		<b>€ 0</b>
	Incidentele baten	€ 0	€ 0
	<b>Totaal</b>		<b>€ 0</b>
	Toevoeging reserves	€ 5.959 Resultaatverdeling 2024	€ 4.959
		Storting begrotingsaldo 2025	€ 1.000
	<b>Totaal</b>		<b>€ 5.959</b>
	Onttrekking reserves	€ -7.559 Resultaatverdeling 2024	€ -4.959
		Resultaatbestemming reserves	€ -1.168

Nr	Programma	Jaarrekening Specificatie	Bedrag
		Opheffen nota reserves	€ 251
		Onttrekking inrichting openbare ruimte	€ -900
		Onttrekking IKC Nieuwveen	€ -588
		Onttrekking integraal veiligheidsplan	€ -160
		Onttrekking onderzoek rekenkamer	€ -35
		<b>Totaal</b>	<b>€ -7.559</b>
<b>Totaal</b>		<b>€ 336</b>	

### Overzicht structurele toevoegingen en onttrekkingen reserves

Nr	Programma	Soort	B2025	JR2025	Toelichting
1	Ruimtelijke ontwikkeling	toevoeging reserve	-	-	-
		onttrekking reserve	€ -107	€ -51	Reserve Dekking kapitaallasten: Middelweg 1, Warmtenet Schotershoek.
2	Ruimtelijk beheer	toevoeging reserve	-	-	-
		onttrekking reserve	€ -45	€ -45	Reserve Dekking kapitaallasten: Ronde Ter Aar, Papeneiland, Noordenseweg.
3	Sociaal domein	toevoeging reserve	-	-	-
		onttrekking reserve	€ -333	€ -337	Reserve Dekking kapitaallasten: Peuterspeelzaal 't Rakkertje, Museum Ter Aar, School Buytewech, School Antonius Noorden.
4	Bestuur en dienstverlening	toevoeging reserve	-	-	-
		onttrekking reserve	-	-	-
	Overhead	toevoeging reserve	-	-	-
		onttrekking reserve	€ -12	€ -12	Bijdrage kapitaallasten huisvesting KCC en klimaatbeheersingsinstallatie.
	Algemene Dekkingsmiddelen	toevoeging reserve	-	-	-
		onttrekking reserve	-	-	-
<b>Saldo structurele posten</b>			<b>€ -445</b>		
			<b>€ -497</b>		

### Rechtmatigheidsverantwoording

#### Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties blijken drie rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en het misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordening en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 26 februari 2026 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag, omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2 procent van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 2.080.000. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van februari 2026. Het college is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde verantwoordingsgrens.

De geconstateerde rechtmatigheidsafwijkingen betreffen:

Begrotingscriterium	Bedrag
1A. Overschrijding lasten op de programma's (programmaniveau)	€ 786.000
1B. Overschrijdingen van investeringsbudgetten (investeringskredieten)	€ 66.000
2. Ongeautoriseerde reservemutaties.	€ 109.000
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten op de programma's en onderschrijdingen investeringskredieten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de Raad zijn gemeld (niet tijdig gemeld i.o.m. aanvullend raadsbesluit Nieuwkoop van 12 december 2024)	€ 0
<b>Totaal begrotingsonrechtmatigheden</b>	<b>€ 961.000</b>
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid van de Raad en past binnen de vooraf vastgestelde afspraken met de Raad zoals opgenomen in de financiële verordening Nieuwkoop 2024 en daarmee vooraf als "acceptabel" is geïnd. Deze begrotingsafwijkingen zijn meer uitgebreid toegelicht bij de toelichting op de baten en lasten in de jaarrekening en bij de programma's en investeringen.	€ 394.600
5. Resterend saldo aan begrotingsonrechtmatigheden.	€ 566.400

Voorwaarden criterium	Bedrag
Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed.	€ 903.000

Misbruik & oneigenlijk gebruik criterium	Bedrag
Geen bevindingen.	€ 0

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

## Het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld

### Uitvoeringsinformatie lasten

Taakveld 0	BESTUUR EN ONDERSTEUNING	€ 55.304.703
0.1	Bestuur	€ 3.358.265
0.2	Burgerzaken	€ 2.290.938
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	€ 311.280

0.4	Overhead	€ 11.613.815
0.5	Treasury	€ 244.173
0.61	OZB woningen	€ 433.776
0.62	OZB niet-woningen	€ 0
0.63	Parkeerbelasting	€ 0
0.64	Belastingen overig	€ 0
0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	€ 0
0.8	Overige baten en lasten	€ 303.040
0.9	Vennootschapsbelasting (VpB)	€ 2.598
0.10	Mutaties reserves	€ 26.693.102
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	€ 10.053.716
<b>Taakveld 1</b>	<b>VEILIGHEID</b>	<b>€ 3.396.051</b>
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	€ 2.153.851
1.2	Openbare orde en veiligheid	€ 1.242.200
<b>Taakveld 2</b>	<b>VERKEER, VERVOER EN WATERSTAAT</b>	<b>€ 7.244.596</b>
2.1	Verkeer en vervoer	€ 6.248.251
2.2	Parkeren	€ 56.771
2.3	Recreatieve havens	€ 23.003
2.4	Economische havens en waterwegen	€ 916.571
2.5	Openbaar vervoer	€ 0
<b>Taakveld 3</b>	<b>ECONOMIE</b>	<b>€ 1.383.261</b>
3.1	Economische ontwikkeling	€ 838.782
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	€ 195.433
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	€ 141.633
3.4	Economische promotie	€ 207.413
<b>Taakveld 4</b>	<b>ONDERWIJS</b>	<b>€ 4.068.828</b>
4.1	Openbaar basisonderwijs	€ 0
4.2	Onderwijshuisvesting	€ 2.576.246
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	€ 1.492.582
<b>Taakveld 5</b>	<b>SPORT, CULTUUR EN RECREATIE</b>	<b>€ 8.305.482</b>
5.1	Sportbeleid en activering	€ 207.368
5.2	Sportaccommodaties	€ 3.497.006
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	€ 215.692
5.4	Musea	€ 98.181
5.5	Cultureel erfgoed	€ 172.068
5.6	Media	€ 2.266.929
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	€ 1.848.238
<b>Taakveld 6</b>	<b>SOCIAAL DOMEIN</b>	<b>€ 26.417.573</b>
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	€ 3.390.237
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	€ 116.153
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	€ 1.618.475
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	€ 0
6.3	Inkomensregelingen	€ 8.101.390
6.4	WSW en beschut werk	€ 0
6.5	Arbeidsparticipatie	€ 0
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	€ 1.075.598
6711	Huishoudelijke hulp (WMO)	€ 1.610.792
6712	Begeleiding (WMO)	€ 3.254.106
6713	Dagbesteding (WMO)	€ 75.164
6714	Overige maatwerkarrangementen (WMO)	€ 0
6751	Jeugdhulp ambulante lokaal	€ 0

6752	Jeugdhulp ambulante regionaal	€ 4.839.753
6753	Jeugdhulp ambulante landelijk	€ 0
6761	Jeugdhulp met verblijf lokaal	€ 0
6762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	€ 1.365.939
6763	Jeugdhulp met verblijf landelijk	€ 0
6791	PGB WMO	€ 101.000
6792	PGB Jeugd	€ 219.775
6811	Beschermd wonen (WMO)	€ 45.322
6812	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	€ 101.664
6821	Jeugdbescherming	€ 443.167
6822	Jeugdreclassering	€ 59.038
6.91	Coördinatie en beleid WMO	€ 0
6.92	Coördinatie en beleid Jeugd	€ 0
<b>Taakveld 7</b>	<b>VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU</b>	<b>€ 10.259.630</b>
7.1	Volksgesondheid	€ 2.442.829
7.2	Riolering	€ 2.526.414
7.3	Afval	€ 3.780.264
7.4	Milieubeheer	€ 1.208.274
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	€ 301.849
<b>Taakveld 8</b>	<b>VOLKSHUISVESTING, RUIMTELIJKE ORDENING EN STEDELIJKE VERNIEUWING</b>	<b>€ 25.194.609</b>
8.1	Ruimte en leefomgeving	€ 1.212.744
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	€ 20.161.849
8.3	Wonen en bouwen	€ 3.820.016
<b>TOTAAL TAAKVELD</b>	<b>TOTAAL TAAKVELD</b>	<b>€ 141.574.733</b>

### Uitvoeringsinformatie baten

<b>Taakveld 0</b>	<b>BESTUUR EN ONDERSTEUNING</b>	<b>€ 88.107.805</b>
0.1	Bestuur	€ 0
0.2	Burgerzaken	€ 649.031
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	€ 136.218
0.4	Overhead	€ 525.847
0.5	Treasury	€ 891.284
0.61	OZB woningen	€ 9.018.986
0.62	OZB niet-woningen	€ 1.837.674
0.63	Parkeerbelasting	€ 0
0.64	Belastingen overig	€ 168.155
0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	€ 53.937.179
0.8	Overige baten en lasten	€ 33.947
0.9	Vennootschapsbelasting (VpB)	€ 0
0.10	Mutaties reserves	€ 20.909.484
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	€ 0
<b>Taakveld 1</b>	<b>VEILIGHEID</b>	<b>€ 109.749</b>
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	€ 76.147
1.2	Openbare orde en veiligheid	€ 33.602
<b>Taakveld 2</b>	<b>VERKEER, VERVOER EN WATERSTAAT</b>	<b>€ 1.884.888</b>
2.1	Verkeer en vervoer	€ 1.850.717
2.2	Parkeren	€ 33.777

2.3	Recreatieve havens	€ 0
2.4	Economische havens en waterwegen	€ 394
2.5	Openbaar vervoer	€ 0
<b>Taakveld 3</b>	<b>ECONOMIE</b>	<b>€ 67.227</b>
3.1	Economische ontwikkeling	€ 15.300
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	€ 0
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	€ 46.927
3.4	Economische promotie	€ 5.000
<b>Taakveld 4</b>	<b>ONDERWIJS</b>	<b>€ 964.045</b>
4.1	Openbaar basisonderwijs	€ 0
4.2	Onderwijshuisvesting	€ 292.016
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	€ 672.029
<b>Taakveld 5</b>	<b>SPORT, CULTUUR EN RECREATIE</b>	<b>€ 1.376.203</b>
5.1	Sportbeleid en activering	€ 0
5.2	Sportaccommodaties	€ 1.090.047
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	€ 12.048
5.4	Musea	€ 40.982
5.5	Cultureel erfgoed	
5.6	Media	€ 28.522
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	€ 204.604
<b>Taakveld 6</b>	<b>SOCIAAL DOMEIN</b>	<b>€ 9.611.755</b>
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	€ 3.946.868
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	€ 0
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	€ 825
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	€ 0
6.3	Inkomensregelingen	€ 5.224.518
6.4	WSW en beschut werk	€ 0
6.5	Arbeidsparticipatie	€ 0
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	€ 140.802
6711	Huishoudelijke hulp (WMO)	€ 0
6712	Begeleiding (WMO)	€ 0
6713	Dagbesteding (WMO)	€ 0
6714	Overige maatwerkarrangementen (WMO)	€ 0
6751	Jeugdhulp ambulant lokaal	€ 0
6752	Jeugdhulp ambulant regionaal	€ 17.895
6753	Jeugdhulp ambulant landelijk	€ 0
6761	Jeugdhulp met verblijf lokaal	€ 0
6762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	€ 0
6763	Jeugdhulp met verblijf landelijk	€ 0
6791	PGB WMO	€ 0
6792	PGB Jeugd	€ 0
6811	Beschermde wonen (WMO)	€ 0
6812	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	€ 280.847
6821	Jeugdbescherming	€ 0
6822	Jeugdreclassering	€ 0
6.91	Coördinatie en beleid WMO	€ 0
6.92	Coördinatie en beleid Jeugd	€ 0
<b>Taakveld 7</b>	<b>VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU</b>	<b>€ 8.814.928</b>
7.1	Volksgezondheid	€ 20.000
7.2	Riolering	€ 3.752.375
7.3	Afval	€ 4.838.848

7.4	Milieubeheer	€ 0
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	€ 203.705
<b>Taakveld 8</b>	<b>VOLKSHUISVESTING, RUIMTELIJKE ORDENING EN STEDELIJKE VERNIEUWING</b>	<b>€ 30.379.193</b>
8.1	Ruimte en leefomgeving	€ 39.834
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	€ 27.540.300
8.3	Wonen en bouwen	€ 2.799.059
<b>TOTAAL TAAKVELD</b>	<b>TOTAAL TAAKVELD</b>	<b>€ 141.315.793</b>

Verantwoordingsinformatie specifieke uitkeringen

SiSa verantwoording 2025

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek  Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)  <i>Aard controle D2</i> <i>Indicator: B2/01</i>	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)  <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: B2/02</i>	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee)  <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: B2/03</i>	Normbedragen voor e (ja/nee)  <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: B2/04</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee)  <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: B2/05</i>	
			5	11	Nee	Nee	Nee	
			<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) <b>Keuze werkelijke kosten</b> <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/06</i>	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) <b>Keuze werkelijke kosten</b> <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: B2/07</i>				
			€40.206	€66.623				
			<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke	<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke	<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			onderdeel c (artikel 3)	kosten van onderdeel c (artikel 3)	onderdeel e (artikel 3)	kosten van onderdeel e (artikel 3)	betrekking tot de kindregeling (artikel 3)	kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)
			<b>Werkelijke kosten</b>	<b>Werkelijke kosten</b>	<b>Keuze werkelijke kosten</b>	<b>Keuze werkelijke kosten</b>	<b>Werkelijke kosten</b>	<b>Werkelijke kosten</b>
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: B2/08</i>	<i>Indicator: B2/09</i>	<i>Indicator: B2/10</i>	<i>Indicator: B2/11</i>	<i>Indicator: B2/12</i>	<i>Indicator: B2/13</i>
			€68.371	€ 103.733	€18.755	€41.545	€0	€0
			<b>Reeks 2</b>	<b>Reeks 2</b>	<b>Reeks 2</b>	<b>Reeks 2</b>	<b>Reeks 2</b>	<b>Reeks 2</b>
			Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)
			<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: B2/14</i>	<i>Indicator: B2/15</i>	<i>Indicator: B2/16</i>	<i>Indicator: B2/17</i>	<i>Indicator: B2/18</i>	<i>Indicator: B2/19</i>
			<b>Reeks 2</b>	<b>Reeks 2</b>	<b>Reeks 2</b>	<b>Reeks 2</b>	<b>Totaal</b>	
			Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling	
			<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>		
			<i>Indicator: B2/20</i>	<i>Indicator: B2/21</i>	<i>Indicator: B2/22</i>	<i>Indicator: B2/23</i>	<i>Indicator: B2/24</i>	
							€127.332	
<b>BZK</b>	<b>C62</b>	<b>Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire</b>	Gederde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>				

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			Indicator: C62/01	Indicator: C62/02				
			€ 0	Nee				
<b>BZK</b>	<b>C92</b>	<b>Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid</b>	Besteding (jaar T)	Bedrag doorgeschoven naar t+1	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten en in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen	
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
			<i>Indicator: C92/01</i>	<i>Indicator: C92/02</i>	<i>Indicator: C92/03</i>	<i>Indicator: C92/04</i>	<i>Indicator: C92/05</i>	
			€ 28.522	€ 0	2	45	204	
<b>OCW</b>	<b>D8</b>	<b>Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)</b>	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)
		Gemeenten	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: D8/01</i>	<i>Indicator: D8/02</i>	<i>Indicator: D8/03</i>	<i>Indicator: D8/04</i>	<i>Indicator: D8/05</i>	<i>Indicator: D8/06</i>
			€ 472.000	€ 274.393	€ 12.500	-€ 227.034	€ 355.760	€ 309.445
			Hieronder per regel één gemeente (code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid	Hieronder per regel één gemeente (code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid		
				<b>Bedrag</b>		<b>Bedrag</b>		
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>		
			<i>Indicator: D8/07</i>	<i>Indicator: D8/08</i>	<i>Indicator: D8/09</i>	<i>Indicator: D8/10</i>		
			1					
			2					

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs			
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>			
			<i>Indicator: D14/01</i>	<i>Indicator: D14/02</i>	<i>Indicator: D14/03</i>			
			€ 140.810	€ 0	€ 0			
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		
			<i>Indicator: D14/04</i>	<i>Indicator: D14/05</i>	<i>Indicator: D14/06</i>	<i>Indicator: D14/07</i>		
€ 0	€ 140.190	€ 0	Ja					
	Hieronder per regel één gemeente (code)	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente (code)	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs				
	selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen		selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen					
	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>				
	<i>Indicator: D14/08</i>	<i>Indicator: D14/09</i>	<i>Indicator: D14/10</i>	<i>Indicator: D14/11</i>				
	1							
	2							
	10							
lenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie invullen	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			Indicator: G2/01	Indicator: G2/02	Indicator: G2/03	Indicator: G2/04	Indicator: G2/05	Indicator: G2/06
			€ 4.367.304	€ 40.881	€ 104.502	€ 4.910	€ 11.910	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire
			Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.6 Wet werken inkomen kunstenaars (WWIK)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente Participatiewet (PW)
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
			Indicator: G2/07	Indicator: G2/08	Indicator: G2/09	Indicator: G2/10	Indicator: G2/11	Indicator: G2/12
			€ 4.553	€ 0	€ 0	€ 478.102	€ 4.735	€ 0
			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
			Aard controle D2	Aard controle n.v.t.				
			Indicator: G2/13	Indicator: G2/14				
			€ 0	Ja				
<b>SZW</b>	<b>G3</b>	<b>Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking) _gemeentedeel 2025</b>	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoekskosten  artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
		<p><b>Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004</b></p> <p>Alle gemeenten verantwoordend hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.</p>	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: G3/01</i>	<i>Indicator: G3/02</i>	<i>Indicator: G3/03</i>	<i>Indicator: G3/04</i>	<i>Indicator: G3/05</i>	<i>Indicator: G3/06</i>
			€ 0	€ 400	€ 5.954	€ 0	€ 0	€ 0
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverzekking (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverzekkingen (BOB)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverzekking	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverzekkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverzekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverzekkingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire		
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente		
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
			<i>Indicator: G3/07</i>	<i>Indicator: G3/08</i>	<i>Indicator: G3/09</i>	<i>Indicator: G3/10</i>	<i>Indicator: G3/11</i>	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
<b>SZW</b>	<b>G4</b>	<p><b>Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025</b></p> <p>Alle gemeenten verantwoordend hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr</p>	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverzekking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverzekking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverzekking (overig)
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026						
	Indicator: G4/01	Indicator: G4/02	Indicator: G4/03	Indicator: G4/04	Indicator: G4/05	Indicator: G4/06
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	-€ 128	€ 0	€ 1.969	€ 21.896	€ 1.289
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	-€ 11	€ 0	€ 167	€ 2.163	€ 734
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	-€ 16	€ 0	€ 253	€ 6.426	€ 175
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	-€ 137	€ 0	€ 2.101	€ 0	€ 0
6	Totaal	-€ 292	€ 0	€ 4.490	€ 30.485	€ 2.198
	Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverzekering (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
	Aard controle n.v.t.	Gemeente Aard controle R	Gemeente Aard controle R	Gemeente Aard controle n.v.t.		
	Indicator: G4/07	Indicator: G4/08	Indicator: G4/09	Indicator: G4/10		
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Ja		
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja		
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja		
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja		
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Ja		
6	Totaal	0	0	N.v.t.		
	Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverzekering Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverzekering Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	
	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	
	Indicator: G4/11	Indicator: G4/12	Indicator: G4/13	Indicator: G4/14	Indicator: G4/15	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026					
			1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	
			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	
			6	Totaal	€ 0
				Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangt oeslagaffaire
					Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangt oeslagaffaire
					Kapitaalverstrekingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangt oeslagaffaire
				Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/17
					Gemeente Aard controle D2 Indicator: G4/18
					Gemeente Aard controle R Indicator: G4/19
			1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0
			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0
			6	Totaal	0
SZW	G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025	Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026							
		Alle gemeenten verantwoord(en) hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente	Gemeente	uitvoering (Ja/Nee) Gemeente		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G10/03</i>		
			€ 199.506	€ 0	Ja		
<b>SZW</b>	<b>G12</b>	<b>Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslag affaire_gemeentedeel 2025</b>	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente		
		Alle gemeenten verantwoord(en) hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G12/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G12/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G12/03</i>		
			€ 0	€ 0	Ja		
<b>SZW</b>	<b>G13</b>	<b>Onderwijsroute_ deel gemeente 2025</b>	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)
		Alle gemeenten verantwoord(en) hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G13/05</i>
			€ 25.085	€ 0	€ 0	€ 0	Ja

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering				
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02</i>				
			€ 427.080	€ 340.724				
		Gemeenten						
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting		
			<i>Aard controle R Indicator: H4/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: H4/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: H4/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06</i>		
			€ 195.597	€ 81.818	€ 63.309			
VWS	H26B	Regeling specifieke uitkering randvoorwaardelijke functies jeugdhulp	Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Projectnummer	Gedurende jaar T zijn de activiteiten verricht in het kader van de randvoorwaardelijke functie waarvoor de uitkering is ontvangen? (Ja/Nee)	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording? (Ja/Nee)
		SiSa tussen medeoverheden	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: H26B/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/06</i>
			1 060599 Gemeente Rotterdam	1044502	Ja	€ 0	€ 0	Ja
			2					
			15					
			Optionele toelichting (verplicht in te vullen indien indicator 3 met "nee" is ingevuld)					
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/07</i>					

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			1					
			2					
			15					
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Toelichting
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H30/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H30/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H30/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/06</i>
			€ 498.143	€ 49.815	€ 365.647	€ 951.435	Ja	
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/08</i>				
			Ja	Nee				
VWS	H35B	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Besteding (jaar T)				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H35B/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H35B/02</i>				
			1 060546 Gemeente Leiden	€ 47.391				
			2					
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognosteerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1.			

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			Aard controle D1 Indicator: J17/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02	Aard controle D1 Indicator: J17/03			
			21	46	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04	Aard controle R Indicator: J17/05	Aard controle R Indicator: J17/06	Aard controle R Indicator: J17/07	Aard controle R Indicator: J17/08	
		1	0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
		2	0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/01	Aard controle R Indicator: J55/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/04	Aard controle R Indicator: J55/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/06
			172	€ 12.636	€ 44.561	60	€ 144.326	€ 144.326
			Het aantal huishoudens dat ondersteunin	Besteding (jaar T) van de onder indicator	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder			

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			g – bijvoorbeeld via advies aan huis heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	07 gemeoide kosten	indicator 07 gemeoide kosten			
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>			
			<i>Indicator: J55/07</i>	<i>Indicator: J55/08</i>	<i>Indicator: J55/09</i>			
			177	€ 26.550	€ 27.550			
			Het aantal kleine gasbesparen de maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparen de maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/ energierekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: J55/10</i>	<i>Indicator: J55/11</i>	<i>Indicator: J55/12</i>	<i>Indicator: J55/13</i>	<i>Indicator: J55/14</i>	<i>Indicator: J55/15</i>
			565	811	60	0	177	1
<b>VRO</b>	<b>J94</b>	<b>Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties</b>	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T), in C94/06 t/m C94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, derde lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel b
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			Indicator: J94/01	Indicator: J94/02	Indicator: J94/03	Indicator: J94/04	Indicator: J94/05	Indicator: J94/06
			1 LAI-03447328	€ 248.954	158	0	€ 17.029	€ 0
			2 LAI25-03841971	€ 227.328	152	0	€ 16.599	€ 0
			3					
			100					
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (ja/nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09			
			1	€ 0	€ 248.954	Nee		
			2	€ 0	€ 227.328	Nee		
			3					
			100					
<b>VRO</b>	<b>J107</b>	<b>Meerjarige stimuleringsregeling flex- en transformatiewoning en 2023</b>	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatief aantal volledig gerealiseerde woonruimten (t/m jaar T)	Cumulatief aantal gerealiseerde woonruimten voor statushouders en/of Oekraïense ontheemden (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: J107/01	Aard controle R Indicator: J107/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J107/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J107/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J107/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J107/06
			1 SFT2025-03858719	€ 0	€ 0	0	0	Nee
			2					
			20					
<b>KGG</b>	<b>K28</b>	<b>Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid</b>	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			Indicator: K28/01	Indicator: K28/02	Indicator: K28/03	Indicator: K28/04	Indicator: K28/05	Indicator: K28/06
			€ 614.766	€ 41.069	€ 0	€ 1.602.147	€ 96.769	€ 196.376
		Eindverantwoording (Ja/Nee)						
		Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07						
		Nee						
<b>AenM</b>	<b>M16</b>	<b>Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne</b>	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitzonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)
		Gemeenten						
		Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
		Indicator: M16/01	Indicator: M16/02	Indicator: M16/03	Indicator: M16/04	Indicator: M16/05	Indicator: M16/06	Indicator: M16/06
		€ 2.517.944			€ 0	€ 0	€ 138.859	
		Totaal bedrag vorderingen (onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten en per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd		
		Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle D2	Aard controle D2		
		Indicator: M16/07	Indicator: M16/08	Indicator: M16/09	Indicator: M16/10	Indicator: M16/11		
		€ 0	€ 6.000	€ 129.491	Jan-25	Oct-25		
		Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)					
		Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.					

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026			
		Indicator: M16/12	Indicator: M16/13
		€ 2.533.312	€ 13.531.448

## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

## Bijlage

### ENSIA verantwoording

#### Informatiebeveiligingsbeleid, doelstellingen en ambities

Informatiebeveiligingsbeleid, doelstellingen en ambities

De bestuurlijke doelstelling is om te voldoen aan de Baseline Informatiebeveiliging Overheid als basishoofdstuk voor informatiebeveiliging en dat de gemaakte afspraken over de ENSIA verantwoording worden nagekomen. Doorvertaald naar bedrijfsvoering is de doelstelling om door middel van informatiebeveiliging de continuïteit van de gemeentelijke informatie en de informatievoorziening te kunnen waarborgen. Hierbij kan men op hoofdlijnen denken aan:

- Zorgvuldig en veilig omgaan met informatie.
- Betrouwbare en continue dienstverlening.
- Voldoen aan wet- en regelgeving (zoals die geldt voor de Baseline Informatiebeveiliging Overheid en de Algemene Verordening Gegevensbescherming).

#### Samenvattend beeld en resultaten afgelopen periode

In 2025 stond informatiebeveiliging onder andere in het teken van het treffen van de nodige bewustwordingsacties, zoals het oefenen van een cyberaanval, het ontwikkelen van bedrijfscontinuïteitsplannen en het werken met een managementsysteem voor informatiebeveiliging en privacy.

We hebben de complete ICT infrastructuur uitbesteed inclusief de daarbij behorende dienstverleningsprocessen op ICT gebied. Hierdoor heeft afdeling bedrijfsvoering meer dan ooit tevoren een regiefunctie op het gebied van ICT. Ook informatiebeveiliging maakt hier onderdeel van uit. Technische informatiebeveiligingsmaatregelen treffen we in samenwerking met de ICT dienstenleverancier, waarbij de regie en de verantwoordelijkheid bij ons ligt.

Organisatorische maatregelen voeren we zelf uit. Zo maken we gebruik van cloudbeleid en een cloud-checklist om steeds meer grip te krijgen op ICT in de cloud. Daarnaast analyseren we steeds meer digitale toegangsprocedures en daar waar nodig aanscherpt met bijvoorbeeld het implementeren van Multi Factor Authenticatie. Tot slot beschikken alle medewerkers over moderne ICT-middelen, waarbij ze gebruiken maken van een moderne en veilige digitale werkplek en waarbij we de ICT-middelen zelf beheren.

#### Belangrijkste beheersmaatregelen informatiebeveiliging

Een compact overzicht van de belangrijkste maatregelen die bijdragen aan het realiseren van de informatiebeveiligingsdoelstellingen:

- Informatiebeveiliging uitvoeren op basis van een Information Security Management System (ISMS) om de gehele Plan Do Check Act-cyclus op het gebied van informatiebeveiliging op gestructureerde wijze af te dekken, risicomanagement uit te voeren, overzicht en structuur te behouden en continue verbetering te bewerkstelligen.
- Continue bewustwording uitvoeren voor de hele organisatie.
- Organisatorische en technische maatregelen treffen om informatiebeveiliging naar een hoger volwassenheidsniveau te brengen.

#### Realisatie doelstellingen informatiebeveiligingsbeleid

Met behulp van de ENSIA verantwoording is er een toetsmoment voor het behalen van onze doelstellingen van informatiebeveiliging. Naast de landelijk verplichte audit inzake de informatiebeveiliging van DigiD en Suwinet worden ook belangrijke onderdelen uit de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) voor onze gemeente door een onafhankelijke IT auditor getoetst op basis van opzet, bestaan en werking. Op deze manier hebben we een zo goed mogelijk beeld over de stand van zaken rondom informatiebeveiliging en het compliant zijn met de BIO. In de publicatie van deze jaarrekening meldt de ENSIA-coördinator, na afronding van een externe audit door een IT-auditor, dat de gemeente over 2025:

- Voldoet aan de wettelijke normen voor Suwinet met betrekking tot de Participatiewet, Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW), Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) en Gemeentelijke Sociale Dienst (GSD).
- Voldoet aan de wettelijke normen voor Suwinet met betrekking tot adresonderzoek door Burgerzaken.
- Voldoet aan alle wettelijke normen voor DigiD met betrekking tot het Burgerzaken-systeem.
- Voldoet aan alle wettelijke normen voor DigiD met betrekking tot het zaakstelsel.
- Na kwaliteitscontrole een score voldoende heeft voor de Basisregistratie Adressen & Gebouwen (BAG).
- Na kwaliteitscontrole een score voldoende heeft voor de Basisregistratie Grootchalige Topografie (BGT).
- Na kwaliteitscontrole een score voldoende heeft voor de Basisregistratie Ondergrond (BRO).