

Begroting 2026-2029

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Algemeen	4
Inleiding	4
Leeswijzer	5
Financiële ontwikkelingen	6
Programma Ruimtelijke ontwikkeling	9
Programma Ruimtelijk beheer	16
Programma Sociaal domein	22
Programma Bestuur en dienstverlening	32
Overzicht overhead	36
Overzicht Algemene dekkingsmiddelen	37
Paragrafen	39
Paragraaf Lokale heffingen	39
Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing	46
Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen	51
Paragraaf Financiering	72
Paragraaf Bedrijfsvoering	79
Paragraaf Verbonden partijen	84
Paragraaf Grondbeleid	94
Paragraaf Duurzaamheid	100
Financiële begroting	104
Gronden waarop de ramingen zijn gebaseerd	104
Totaaloverzicht baten en lasten per programma	104
Overzicht structurele mutaties reserves	105
Overzicht incidentele baten en lasten	106

Totaaloverzicht investeringsplan	108
Stand en verloop van reserves	110
Stand en verloop van voorzieningen	112
Prognosebalans	114
Arbeid gerelateerde kosten	116
Bijlagen	117
Uitvoeringsinformatie	117
Beleidsstukken	125
Overzicht portefeuillehouders per taakveld	127

Algemeen

Inleiding

Inleiding

De programmabegroting 2026 is de laatste die het huidige college aan de raad aanbiedt. Deze begroting is gelijk aan de kadernota 2026 beleidsarm, nieuw beleid is immers aan het nieuwe college.

Het college vindt het voor deze laatste begroting van belang dat de financiële positie van de gemeente op orde is. Dat uit zich in een structureel sluitende begroting 2026 en ook de jaren 2027 en 2028 tonen een positief saldo. Voor 2029 wordt wel een (beperkt) tekort voorzien. Dit is voor een belangrijk deel bereikt door het traject Nieuwkoop blijvend in evenwicht in het voorjaar van 2024. Daarnaast is voor 2026 en 2027 het resultaat verbeterd door het besluit van de regering om het “ravijnjaar” twee jaar vooruit te schuiven. Verder is na de Kadernota een aantal mutaties verwerkt die een positief effect op het resultaat hebben. Daarmee heeft Nieuwkoop voor de eerste jaren een gezonde financiële positie.

Toch geldt dat vanaf 2029 het financiële ravijn onvermijdelijk voelbaar wordt. De middelen die wij vanuit het Rijk ontvangen dalen dan sterk, waardoor de financiële druk op onze gemeente zal stijgen. Ondanks de maatregelen die nu al genomen zijn, kunnen we niet voorkomen dat er vanaf 2029 minder mogelijk is en dat dit gevolgen heeft voor onze gemeentelijke uitgaven. Uitgaven die niet zijn vastgelegd in beleid of onvoldoende te verantwoorden zijn, kunnen vanaf dat moment niet meer worden gedaan. Alleen met verstandige en zorgvuldige keuzes blijven de financiën houdbaar.

Daarnaast kunnen we onze ogen niet sluiten voor de onzekerheden die niet in deze begroting meegenomen zijn en ook niet kunnen zijn meegenomen. Zo zal de gemeente zich moeten verhouden tot het beleid van een nieuw kabinet, waar ten tijde van het samenstellen van deze begroting nog geen beeld van is. Dit geldt voor alle beleid van het kabinet maar in het bijzonder speelt hier de al langer lopende discussie met het rijk over de financiële verhouding tussen rijk en gemeenten. Dit kan grote gevolgen hebben op de financiën van de gemeente.

De programmabegroting 2026 is een vervolgstap in de doorontwikkeling van de p&c cyclus die gestart is met de kadernota en begroting voor 2024. We zijn en blijven continue bezig om de p&c documenten te verbeteren.

Bedragen x €1.000

Programma	Begroting 2026				
	Lasten	Baten	Onttrekkingen	Stortingen	Saldo
Onvoorzien					
Lasten	29	0	0	0	29
Ruimtelijke ontwikkeling					
Lasten	16.784	0	0	0	16.784
Baten	0	-12.673	0	0	-12.673
Onttrekkingen	0	0	-1.157	0	-1.157
Stortingen	0	0	0	245	245
Totaal Ruimtelijke ontwikkeling	16.784	-12.673	-1.157	245	3.198
Ruimtelijk beheer					
Lasten	15.960	0	0	0	15.960
Baten	0	-9.858	0	0	-9.858
Onttrekkingen	0	0	-363	0	-363
Stortingen	0	0	0	351	351
Totaal Ruimtelijk beheer	15.960	-9.858	-363	351	6.089
Sociaal domein					
Lasten	42.637	0	0	0	42.637
Baten	0	-9.785	0	0	-9.785
Onttrekkingen	0	0	-5.704	0	-5.704
Stortingen	0	0	0	5.222	5.222
Totaal Sociaal domein	42.637	-9.785	-5.704	5.222	32.370
Bestuur en dienstverlening					
Lasten	8.144	0	0	0	8.144
Baten	0	-504	0	0	-504
Onttrekkingen	0	0	-151	0	-151
Totaal Bestuur en dienstverlening	8.144	-504	-151	0	7.490
Overhead					
Lasten	12.639	0	0	0	12.639
Baten	0	-223	0	0	-223
Onttrekkingen	0	0	-100	0	-100
Totaal Overhead	12.639	-223	-100	0	12.317
Algemene dekkingsmiddelen					
Lasten	1.428	0	0	0	1.428
Baten	0	-65.259	0	0	-65.259
Stortingen	0	0	0	2.000	2.000
Totaal Algemene dekkingsmiddelen	1.428	-65.259	0	2.000	-61.832
Vpb					
Lasten	20	0	0	0	20
Begrotingssaldo	97.641	-98.302	-7.475	7.818	-319

De opbouw van de begroting op hoofdlijnen volgt de indeling op basis van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV). Deze is verplicht voor alle gemeenten. Binnen deze hoofdstructuur is iedere gemeente tot op zekere hoogte vrij om de indeling aan de lokale omstandigheden aan te passen.

Financiële ontwikkelingen en positie

In dit document gaan we in twee hoofdstukken in op de financieel-economische ontwikkeling in onze omgeving en de financiële positie van de gemeente zelf. Onderwerpen die bij de financieel-economische ontwikkelingen aan de orde komen, zijn ontwikkelingen in het rijksbeleid en de algemene economische ontwikkeling. Bij de financiële positie van onze gemeente gaat het over de ontwikkelingen ten opzichte van de kadernota en een doorkijk naar de situatie op middellange termijn.

Beleidsbegroting

Daarna komen de verschillende programma's (programmaplan) en paragrafen aan de orde. Onze begroting kent vier programma's: Ruimtelijke ontwikkeling, Ruimtelijk beheer, Sociaal domein en Bestuur en dienstverlening. In de programma's beschrijven we de onderwerpen die in onze gemeente in 2026 aandacht vragen. Dit is de uitwerking van de ontwikkelingen die in de Kadernota zijn benoemd of die in het collegeprogramma staan. Ieder onderwerp behandelen we door het beantwoorden van de drie W's:

1. Wat willen we bereiken (bestuurlijk doel)
2. Wat gaan wij ervoor doen
3. Wat kost het

In de financiële overzichten worden alleen de relevante afwijkingen nader toegelicht.

Verder benoemen we de actuele beleidsdocumenten en de ramingen van het programma, onderverdeeld naar thema's. Naast de programma's hoort bij het programmaplan nog een aantal onderwerpen: de kosten van overhead, het overzicht algemene dekkingsmiddelen, de raming voor vennootschapsbelasting en het bedrag voor onvoorzien.

Het programmaplan inclusief deze onderdelen omvat alle baten en lasten van de begroting voor 2026. De raming voor vennootschapsbelasting en het bedrag voor onvoorzien staan in hoofdstuk 2 in het overzicht algemene dekkingsmiddelen.

De paragrafen zijn voor het grootste deel verplicht en voor alle gemeenten gelijk. Deze geven een dwarsdoorsnede van de begroting op bepaalde thema's. De bedragen die we in de paragrafen noemen, zijn ook onderdeel van één of meer delen van het programmaplan. Naast de wettelijk verplichte paragrafen kennen wij een paragraaf duurzaamheid.

Financiële begroting

In het laatste deel van de begroting staan enkele overzichten en toelichtingen. Deze zijn over het algemeen financieel-technisch van aard en verplicht op basis van het BBV.

Helaas lukte het ons niet bij de begroting om de lasten met een "-" teken te presenteren en de baten als positief te laten zien. Hierbij blijven de lasten een positief bedrag en de baten een negatief bedrag.

Financiële ontwikkelingen

Financieel economische ontwikkelingen

- **Inflatie**

De inflatie heeft verschillende oorzaken. De schommelingen in de energieprijzen kunnen een grote invloed hebben op de inflatie, maar ook de stijgende voedselprijzen, stijgende lonen en

de hogere rente hebben invloed op de inflatie. Mede hierdoor is in de kadernota in 2026 gerekend met de inflatie van 2,1 % (bron: CBS februari 2025).

- Voor de gemeenschappelijke regelingen is rekening gehouden met de afspraken die zijn gemaakt in de kaderstelling gemeenschappelijke regelingen. Deze zijn kenbaar gemaakt door de bestuurlijke werkgroep financiële kaderstelling gemeenschappelijke regelingen Hollands Midden. Hierin is afgesproken dat er een uniforme taakstelling geldt van 6% voor alle gemeenschappelijke regelingen, en een indexering gebaseerd op CPB voor 2026 van 2,1% voor beloning van werknemers en 2,7% voor netto materieel. In de kadernota zijn de begrotingen van de gemeenschappelijke regelingen meegenomen.
- **Loonkosten**
In de kadernota is rekening te houden met de door het CPB geraamde loonontwikkeling in februari 2025 voor het jaar 2026 en inhaalcorrectie 2025 cumulerend tot 3,6%.
- **Renteontwikkeling**
In de kadernota is een rentepercentage aangehouden van 2,65% conform het geldende tarief van de ECB.
- **Algemene uitkering**
De meicirculaire 2025 wordt conform de raadsbrief "Meicirculaire gemeentefonds 2025, zaaknummer 531699" verwerkt in de begroting 2026-2029.

Financiële positie

(- = voordeel, + = nadeel)

Begrotingssaldo 2026-2029 (* 1.000)	2026	2027	2028	2029
Saldo Kadernota 2026-2029	-217	-664	81	32
Effect meicirculaire (structureel) op begrotingssaldo	-265	-166	-590	-697
Personeelsbegroting	-552	-552	-552	-552
Kapitaallasten	4	-42	23	371
Financieringslasten	193	58	372	595
Jeugdhulp	300	300	150	150
Prognose opbrengst omgevingsvergunningen	175	175	175	175
Steenbreek	100	100	100	100
Amendementen Muziekonderwijs en Kinderburgemeester	110	110	55	0
Weerbaarheid	100	0	0	0
Overige wijzigingen	41	-147	-111	146
Belastingen juni raming	-308	-308	-308	-308
Begrotingssaldo begroting 2026-2029	-319	-1.136	-605	12
Structureel saldo incl. wijzigingen na de kadernota	-2.194	-1.687	-40	153
Incidenteel saldo incl. wijzigingen na de kadernota	1.875	551	-565	-141

Toelichting Financiële positie

- **Meicirculaire 2025**
Hiervoor heeft de Raad een raadsbrief ontvangen op 19 juni. De bedragen hebben wij verwerkt in de begroting.
- **Personeelsbegroting**
Het begrotingsvoordeel komt voort uit de cao-gemeenten, die gunstiger uitvalt dan de in de kadernota opgenomen CPB-raming voor de loonontwikkeling.
- **Kapitaallasten**
Door het actualiseren van de investeringsstaat worden de nieuwe kapitaallasten opgenomen in de begroting.
- **Financieringslasten**
De rentelasten groeien mee met de stijgende financieringsbehoefte en de geüpdatete prognoses van grondexploitaties.
- **Jeugdhulp**
Op basis van de kostenprognose voor gespecialiseerde jeugdzorg voor 2025 verwachten we een sterkere stijging van kosten dan we voorzagen tijdens het opstellen van de Kadernota 2026 .
- **Prognose opbrengst omgevingsvergunningen**
Op basis van een actuele woningbouw prognose en de invoering van de Wet kwaliteitsborging bouwen is de verwachte opbrengst leges omgevingsvergunningen naar beneden bijgesteld met € 175.000 naar € 862.000. Door het opheffen van de egalisatievoorziening leges omgevingsvergunningen worden fluctuaties in de opbrengsten direct zichtbaar.
- **Steenbreek**
Operatie Steenbreek stimuleert het vergroenen van particuliere terrein. Steenbreek loopt al een aantal jaren. Met de overgang naar een nieuw financieel pakket is het niet juist in de begroting gekomen. Met de kadernota 2026 is het per abuis alleen voor 2025 herstelt en niet voor de jaren erna. Dit herstellen we nu alsnog.
- **Amendementen Muziekonderwijs en Kinderburgemeester**
Amendement bij de kadernota over Muziekonderwijs en Kinderburgemeester verwerken wij in de begroting.
- **Weerbaarheid**
Een incidenteel budget voor het inventariseren en opstellen van een plan van aanpak, om aan te sluiten bij de nieuwe handreiking weerbaarheid van de VNG.
- **Belastingen juni raming**
De belastingen in 2026 zijn gebaseerd op de raming van SVHW van juni 2025 en nemen toe als gevolg van een hoger areaal.

Programma Ruimtelijke ontwikkeling

Inleiding

Vanuit de ambities in de omgevingsvisie en het collegeprogramma werken wij door aan een sterk en vitaal Nieuwkoop met een goede, brede welvaart voor onze inwoners en een goed ondernemersklimaat. Dit betekent een gemeente met voldoende woningen voor alle doelgroepen, een groene en klimaatadaptieve omgeving die uitnodigt tot bewegen, een gezonde lokale economie en een goed voorzieningenniveau. Vanuit de transitieopgaven, (nationale) maatschappelijke ontwikkelingen en het rijksbeleid was het nodig onze omgevingsvisie te actualiseren. De geactualiseerde visie stellen we vast in 2026. Deze visie vormt de basis voor strategische ontwikkelingen en beleid.

De druk op de woningmarkt blijft hoog. Verdeeld over verschillende kernen werken we aan nieuwe woonwijken, die toekomstbestendig en klimaatadaptief zijn. Conform de woonvisie en de strategische koers bestaat elk project uit minimaal 65% betaalbare woningen, waarvan 30% sociaal. Ook voegen we woonzorgconcepten toe in samenwerking met onze partners. Met de nieuwe woonlocaties groeit onze gemeente verder door. Dit heeft impact op de maatschappelijke voorzieningen en verenigingen. We starten daarom een onderzoek naar wat de toekomstige vraag is aan maatschappelijke voorzieningen, om zo het voorzieningenniveau op peil te houden. Voor IKC Het Veen in Nieuwveen zetten we voorbereidende stappen richting nieuwbouw.

Ook willen we beter kunnen inspelen op de (toekomstige) ruimtebehoefte van bedrijven en willen we bijdragen aan een duurzame en toekomstbestendige regio. Om goed inzicht te krijgen in wensen en ambities rond uitbreidingsplannen, gingen wij in 2025 met ondernemers in gesprek. De resultaten van dit onderzoek brengen we in 2026 in bij regionale overleggen over de bedrijventerreinenstrategie.

Onze gemeente kent een arbeidsmigrantenbeleid. Wij zijn aangesloten bij diverse ambtelijke en bestuurlijke overleggen rondom dit thema, onder andere in Greenport-verband (GPA). We verwachten voor 2026 dat we vanuit de 'Regiodeal' die door het Rijk is toegekend projecten te kunnen (mede)financieren die betrekking hebben op arbeidsmigranten. Ook hebben we in 2026 meer aandacht voor circulaire bedrijfsprocessen. We doen dit onder andere doordat we aangesloten zijn bij Groene Hart Circulair en door onze betrokkenheid met de MKB-Deal Metaal.

Verder actualiseren we in 2026 de uitvoeringsagenda recreatie en toerisme.

Specifieke opgaven op het gebied van ruimte en woningbouw waar wij in 2026 mee aan de slag gaan, leest u hieronder. De uiteenlopende duurzaamheidsactiviteiten vindt u terug in de paragraaf Duurzaamheid.

Beheer gronden en gebouw

Wat willen we bereiken

Het doelmatig en effectief beheren en exploiteren van de (strategische) gronden en gebouwen in gemeentelijk bezit.

Wat gaan we ervoor doen

We vervolgen onze portefeuillestrategie vanuit de Vastgoednota en Routekaart Verduurzaming Gemeentelijk Vastgoed. Dit betekent dat gronden en panden zonder een (strategische) functie binnen het gemeentelijk beleid, op termijn worden afgestoten of herontwikkeld. We houden hierbij in principe geen panden aan voor commerciële doeleinden. We verduurzamen de komende jaren planmatig de panden die voor een lange periode hun functie behouden binnen onze vastgoedportefeuille. Dit is

volgens de strategie zoals vastgelegd in de Routekaart Verduurzaming Gemeentelijk Vastgoed. Vastgoed dat tijdelijk leegstaat of geen functie heeft zetten we, waar mogelijk, in voor de huisvesting van ontheemden uit Oekraïne.

Duurzaamheid, Economie en Toerisme

Duurzaamheid

Een groene toekomst is een van drie pijlers van de omgevingsvisie. We zetten actief in op een duurzame omgeving. De opgaven en activiteiten voor 2026 vindt u in de duurzaamheidsparagraaf.

Ruimtelijke beleid

Omzetten recreatieparken

Wat willen we bereiken met de ontwikkeling

We werken toe naar een volgende fase binnen het project Omzetten recreatieparken Zevenhoven naar permanente bewoning.

Wat gaan we ervoor doen

Via de kadernota is budget beschikbaar gesteld om een projectleider in te huren. Met behulp van deze externe projectleider werken we door aan het traject om tot functieomzetting van de woningen te komen van recreatie naar wonen. Onderdeel hiervan is het onderzoeken en uitwerken van het vereveningsvraagstuk.

Omgevingsplan (opstellen plan en coördinatie implementatie)

Wat willen we bereiken met de ontwikkeling

We willen doorwerken aan de wettelijke verplichting om een volwaardig omgevingsplan op te stellen voor ons grondgebied.

Wat gaan we daarvoor doen

Gemeenten krijgen tot 2032 (overgangsfase) de tijd om het omgevingsplan van rechtswege om te vormen tot één omgevingsplan voor de hele gemeente. We zijn het proces gestart om tot één volwaardig omgevingsplan te komen. In het komende jaar werken we verder aan het omzetten van bestemmingsplannen tot één volwaardig omgevingsplan en de transitie van de regels over de fysieke leefomgeving naar het omgevingsplan. Regels uit de verschillende documenten brengen we samen, stemmen we onderling vast en harmoniseren we. De regels in het omgevingsplan moeten leiden tot een evenwichtige toedeling van functies aan locaties (ETFAL).

Start opstellen volkshuisvestingsprogramma

Wat willen we bereiken met deze ontwikkeling

Met de Omgevingswet is het volkshuisvestingsprogramma geïntroduceerd als nieuw instrument voor het woonbeleid. Als de wet Versterking regie Volkshuisvesting wordt vastgesteld, zijn gemeenten verplicht om een volkshuisvestingsprogramma op te stellen.

Wat gaan we daarvoor doen

In 2026 starten we met het opstellen van een actueel en integraal woonbeleid voor onze gemeente in de vorm van een volkshuisvestingsprogramma. In het programma staat hoeveel woningen, waar en voor welke specifieke doelgroepen er wordt gebouwd.

Grondexploitatie

Wat willen we bereiken

We willen passende woningen voor verschillende doelgroepen realiseren, zoals benoemd in de Strategische koers gebiedsontwikkeling woningbouw 2024 - 2040. In 2040 hebben we volgens die ambitie 2.300 nieuwe passende woningen gerealiseerd. Hiervan is de helft levensloopbestendig met onderverdeling in nultredewoningen, geclusterde woningen en zorggeschikte woningen (Strategische koers gebiedsontwikkeling woningbouw 2024 - 2040).

Het uitgangspunt bij woningbouwprojecten is een gezonde grondexploitatie over het totaal van de nieuw te openen grondexploitaties. Dit betekent dat we bij het openen van nieuwe grondexploitaties over de gehele lijn een positief resultaat behalen, waarbij het ene project het verlies van een ander project kan compenseren (Collegeprogramma 2022 - 2026).

Wat gaan we ervoor doen

De gestarte woningbouwprojecten lopen door. Belangrijke mijlpalen, bijvoorbeeld door een besluit, hebben we hier expliciet opgenomen:

Teylerspark II

- Afronden inrichting openbaar gebied en aanleg park Q1 2026
- Sluiten grondexploitatie (raadsbesluit) Q1 2026

Lindelaan

- Afronden inrichten openbaar gebied Q1 2026
- Sluiten grondexploitatie (raadsbesluit) Q1 2026

Maatschappelijke voorzieningen

- Vastgestelde programma maatschappelijke voorzieningen inclusief afwegingskader (raadsbesluit) Q2 2026.
Met de nadruk op de toename aan woningen door de woningbouwprojecten is het nodig om te inventariseren wat dit voor gevolgen heeft voor de maatschappelijke voorzieningen en welke ruimtevraag dit met zich meebrengt. Met name omdat in het collegeprogramma staat dat Nieuwkoop streeft naar een goed voorzieningenniveau in alle kernen, waaronder onderwijs, sport, cultuur en zorg. En dat de gemeente investeert in voorzieningen die bijdragen aan de leefbaarheid van wijken en dorpen, zoals buurthuizen, sportverenigingen, dorpscentra en recreatieplekken.

Noordeinde

- Start bouw Q3 2026

Land van koppen fase 3 (inclusief uitvoering motie Doorbreek de dilemma's)

- Vastgesteld herijkte startnotitie (raadsbesluit) in Q2 2026
- Vastgesteld stedenbouwkundig plan (raadsbesluit) in Q2 2026
- Afgeronde planprocedure (college of raadsbesluit) en geopende/vastgestelde grondexploitatie (raadsbesluit) Q4 2026

Dorpshart Ter Aar

- Buitenplanse Omgevingsplan Activiteit (BOPA) (deel 1) vergunning verleend (collegebesluit) Q2 2026
- Openen grondexploitatie (raadsbesluit) Q2 2026
- BOPA (deel 2) + planologische uitwerking en technische vergunning verleend (oov) (collegebesluit) Q4 2026

De Kleine Verwondering

- Vastgesteld stedenbouwkundig plan (raadsbesluit) Q2 2026
- Start planprocedure tweede helft 2026
- Grondverkoop en/of start tenderprocedure start Q3 2026

Ter Aar Zuidoost

- Stedenbouwkundig plan en financiële onderbouwing (raadsbesluit) Q4 2025/Q1 2026
- Planologische procedure (publicatie via Standaard voor Officiële Publicaties (STOP) en Toepassingsprofielen Omgevingsdocumenten (TPOD)), raadsbesluit Q2/Q3 2026

Langeraar Westzijde

- Stedenbouwkundige visie (collegebesluit) Q2 2026
- Stedenbouwkundig plan, beeldkwaliteitsplan en financiële onderbouwing (raadsbesluit) Q3 2026
- Start tenderprocedure en ontwerp omgevingsplan Q3 2026

Ter Aar Noordoost

- Startnotitie (raadsbesluit) Q4 2025/Q1 2026
- Samenwerkingsmodel en overeenkomst (collegebesluit) Q2 2026
- Visievorming (vaststelling ruimtelijke uitgangspunten op basis van kaders startnotitie) (collegebesluit) Q4 2026

Achterweg

- Vastgestelde startnotitie (raadsbesluit) Q2/Q3 2026

Verbonden partijen

Wij werken samen met andere overheden in een aantal gemeenschappelijke regelingen.

Voor een overzicht en toelichting, zie paragraaf Verbonden partijen.

Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Lasten					
Beheer gronden en gebouwen	356	337	288	288	469
Economie en Toerisme	1.525	1.084	1.158	1.158	1.158
Grondexploitatie	20.191	11.074	4.092	518	3.663
Ruimtelijk beleid en Duurzaamheid	6.626	4.288	4.651	3.973	3.614
Totaal Lasten	28.697	16.784	10.188	5.937	8.904
Baten					
Beheer gronden en gebouwen	-139	-142	-142	-142	-142
Economie en Toerisme	-108	-43	-43	-43	-43
Grondexploitatie	-20.192	-10.982	-4.030	-456	-3.601
Ruimtelijk beleid en Duurzaamheid	-2.793	-1.505	-1.461	-1.461	-1.461
Totaal Baten	-23.232	-12.673	-5.677	-2.103	-5.248
Totaal saldo van lasten en baten	5.465	4.111	4.512	3.834	3.656
Onttrekkingen					
Economie en Toerisme	0	0	0	0	0
Reserves	-6.324	-1.157	-1.618	-838	-203
Totaal Onttrekkingen	-6.324	-1.157	-1.618	-838	-203
Stortingen					
Reserves	4.520	245	245	245	75
Saldo mutaties reserve	-1.804	-912	-1.373	-593	-128
Geraamd resultaat	3.661	3.198	3.139	3.241	3.528

Financiële toelichting

Lasten

Economie en toerisme € 441.000 lagere lasten

- Budget projectmanagement centra vervallen per 2026. In het collegeprogramma is voor de doorontwikkeling van dorpscentra Nieuwkoop en Ter Aar voor de jaren 2023 t/m 2025 jaarlijks € 125.000 opgenomen. In de decemberwijziging 2024 is van het budget € 91.000 overgeheveld naar 2025. (€ 216.000)
- Grex Schoterhoek II wordt naar verwachting in 2025 afgesloten (€ 140.000)
- Verschillen lager dan de rapportagegrens (€ 85.000)

Grondexploitatie € 9.117.000 lagere lasten

De lasten en baten voor de taakveldgroep Grondexploitatie wisselen erg door de jaren heen. Dit komt vooral door de administratieve verwerking van de lasten en baten van het grondbedrijf. Dit hangt nauw samen met de fase waarin de verschillende projecten zich bevinden, wanneer nieuwe projecten opstarten en oude projecten afgesloten. Hierdoor is geen goede vergelijking te maken over de jaren. Met het Meerjaren Perspectief Grondexploitaties (MPG) leggen we jaarlijks verantwoording af over de grondexploitaties. De cijfers uit het MPG 2025 zijn verwerkt in de Meerjarenbegroting 2026-2029. De

hogere lasten in 2025 worden veroorzaakt door een grondverkoop. Omdat bij de boekhoudkundige verwerking van grondexploitaties baten via de lastenkant wordt geactiveerd, leidt een hogere opbrengst ook tot hogere uitgaven.

Ruimtelijk beleid en duurzaamheid € 2.338.000 lagere lasten

- Interne doorbelasting uren wonen (€ 343.000).
- In 2026 zijn geen middelen opgenomen voor het Energiebesparingsfonds. Eventueel restantbudget SISA regeling Nationaal isolatieprogramma wordt bij de jaarrekening 2025 overgeheveld naar 2026 (€ 1.255.000).
- In 2026 zijn geen middelen opgenomen voor Energiearmoede. Eventueel restantbudget SISA regeling Energiearmoede wordt bij de jaarrekening 2025 overgeheveld naar 2026 (€ 282.000). Hetzelfde verschil komt aan de batenkant voor.
- In 2025 incidentele middelen opgenomen voor een subsidieregeling duurzaamheid (€ 100.000).
- In 2025 incidentele middelen opgenomen voor het opstellen van een soorten management plan (€ 125.000).
- In 2025 incidentele middelen opgenomen voor een bijdrage uit het woonfonds en voor het opstellen van de Woonvisie (€ 118.000).
- Diverse kleinere verschillen zijn individueel lager dan de rapportagegrens (€ 115.000).

Baten

Grondexploitatie € 9.210.000 lagere baten

Zie de toelichting onder de lasten taakveldgroep grondexploitatie.

Ruimtelijk beleid en duurzaamheid € 1.288.000 lagere baten

- In 2026 zijn geen rijksmiddelen geraamd voor energiearmoede (€ 282.000). Hetzelfde verschil komt aan de lastenkant voor.
- In 2026 zijn geen rijksmiddelen geraamd voor SISA regeling Nationaal isolatieprogramma (€ 767.000). Restant middelen 2025 kunnen worden meegenomen naar 2026.
- Op basis van een recente prognose is de verwachting dat de opbrengst bouwleges 2026 lager is dan 2025 (€154.000)
- Diverse kleine verschillen lager dan de rapportagegrens (€ 85.000)

Reserves

Onttrekkingen € 5.167.000 lagere onttrekkingen

- In 2025 is de egalisatiereserve omgevingsvergunningen opgeheven en toegevoegd aan de algemene reserve (€ 1.894.000)
- In 2025 is de reserve risico's woningbouw opgeheven en toegevoegd aan de algemene reserve (€ 2.000.000)
- In 2025 is de reserve voorziening onderhoud gebouwen opgeheven en toegevoegd aan de algemene reserve (250.000)
- In 2025 zijn diverse reserves van kleinere omvang voor totaal € 199.000 opgeheven en toegevoegd aan de algemene reserve of samengevoegd met een andere bestemmingsreserve
- In 2025 is incidenteel voor het energiebesparingsfonds € 400.000 ten laste van de reserve duurzaamheid beschikbaar gesteld
- Via de decemberwijziging 2024 is voor € 245.000 aan budgetten overgeheveld naar 2025
- Voor de herinrichting plein Albrechtshof in Zevenhoven is € 125.000 beschikbaar gesteld ten laste van de reserve inrichting openbare ruimte rond centra

- Overige verschillen lager dan de rapportagegrens (€ 54.000)

Stortingen € 4.275.000 lagere stortingen

- In 2025 is de egalisatiereserve omgevingsvergunningen opgeheven en toegevoegd aan de algemene reserve (€ 1.894.000)
- In 2025 is de reserve risico's woningbouw opgeheven en toegevoegd aan de algemene reserve (€ 2.000.000)
- In 2025 is de reserve voorziening onderhoud gebouwen opgeheven en toegevoegd aan de algemene reserve (250.000)
- In 2025 zijn diverse reserves van kleinere omvang voor totaal € 199.000 opgeheven en toegevoegd aan de algemene reserve of samengevoegd met een andere bestemmingsreserve
- Overige verschillen lager dan de rapportagegrens (€ 68.000)

Beleidsindicatoren

Naam indicator	Eenheid	Nieuwkoop B2025	Nieuwkoop B2026	Gemeenten 25.000 - 50.000 inwoners	Bron
Functiemenging	%	49,7% (2023)	49,7% (2023)	50,6 (2023)	CBS BAG / LISA
Vestiging(en) bedrijven	Per 10.000 inwoners 15-65 jaar	194,2 (2023)	194,9 (2023)	174,2 (2023)	LISA
Aantal banen	Per 1.000 inwoners 15-74 jaar	633,3 (2023)	633,3 (2023)	738,4 (2023)	CBS / LISA
Gemiddelde WOZ waarde alle woningen	€ 1.000	447 (2024)	489 (2025)	396 (2025)	CBS
Nieuw gebouwde woningen	Aantal per 1.000 woningen	6,0 (2022)	2,8 (2024)	7,3 (2024)	BAG/ABF
Demografische druk	%	75,9% (2024)	77,7% (2025)	80,1% (2025)	CBS
Gemeentelijke woonlasten Eenpersoonshuishouden	In Euro's	1.033 (2024)	1074 (2025)	957 (2025)	COELO
Gemeentelijke woonlasten Meerpersoonshuishouden	In Euro's	1.149 (2024)	1195 (2025)	1046 (2025)	COELO

Programma Ruimtelijk beheer

Inleiding

Onze inwoners mogen rekenen op een kwalitatief goede en veilige woon- en leefomgeving. De kwaliteit van de woon- en leefomgeving draagt in belangrijke mate bij aan het woonplezier, de gezondheid en het welzijn van onze inwoners. Een fijne woonomgeving verbindt onze inwoners en draagt bij aan de cohesie in de wijk.

Door de inwoners te betrekken bij de inrichting en het beheer van hun woonomgeving, willen wij bereiken dat zij zich verbonden en verantwoordelijk voelen voor hun woonomgeving.

Op dit moment zijn diverse actuele thema's van invloed op de openbare ruimte, zoals klimaatadaptatie, de energietransitie, aanleg glasvezelnetwerken, duurzaamheid en biodiversiteit, en bodemdaling. Een goede, integrale borging van die thema's in de beheerplannen en projecten draagt bij aan een toekomstbestendige woon- en leefomgeving van onze inwoners.

Voor een gedetailleerde planning van regulier onderhoud per beheerelement verwijzen wij naar de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen, verderop in deze begroting.

Specifieke ontwikkelingen

Het elektriciteitsnetwerk is vol doordat de vraag naar en het aanbod van energie niet altijd in balans is, vooral als het gaat om duurzaam opgewekte energie. Ook in 2026 is de energietransitie van grote invloed op onze openbare ruimte. Dit heeft voornamelijk te maken met het verzwaren van het elektriciteitsnet van Liander. Doordat er veel gegraven wordt in de openbare ruimte, stemmen we de projectplanningen tussen Liander en onze gemeente af. Naast het verzwaren van de kabels plaatst Liander de komende jaren meer wijkstations. Bij aanvragen voor grootverbruik aansluitingen voor het maatschappelijk vastgoed en de woningbouw moeten de aanvragers rekening houden met mogelijke vertragingen. Dit kan komen door de netcongestie van Tennet en de beperkte aanlegcapaciteit bij Liander.

Afval

Het inzamelen en verwerken van PMD-verpakkingsafval (plastic verpakkingen, metalen verpakkingen en drankenkartons) staat in de context van het inzamelen en verwerken van tientallen afvalstromen in Nederland. De omgang met afval neemt inmiddels een belangrijke plaats in binnen de ontwikkeling van een (meer) circulaire economie. Nederland heeft als doel geformuleerd: een volledig circulaire economie in 2050. Dat is een economie waarin zoveel mogelijk duurzame, hernieuwbare grondstoffen worden gebruikt, producten en grondstoffen worden hergebruikt, en nauwelijks afval bestaat. Oftewel: van afval naar grondstof.

Wat willen we bereiken

Onze gemeente doet het binnen de Cyclusregio ontzettend goed als het gaat om afval scheiden. Het speerpunt voor 2026 is een hoger percentage circulariteit op het (rest)afval van onze gemeente en betere scheidingsresultaten.

Wat gaan we ervoor doen

In 2026 starten we met een demontagehal waar we onder andere meubilair ontmantelen, zodat we daar herbruikbare stoffen uit onttrekken.

Verder maken we in 2026 een evaluatie over het afvalbeleid 2024-2026. Vanuit de evaluatie presenteren we de resultaten van de afgelopen jaren en maken we de verbeteringen per afvalstroom inzichtelijk.

Milieubeheer

Onze gemeentelijke taken in het milieubeheer zijn ondergebracht bij Omgevingsdienst West-Holland (ODWH). ODWH voert deze taken uit voor twaalf deelnemende gemeenten en de provincie Zuid-Holland.

Samen met ODWH leveren wij een bijdrage aan het verbeteren en bewaken van de kwaliteit en veiligheid van de leefomgeving in onze gemeente. Vanuit het milieubeheer adviseert de dienst over milieuaspecten bij ruimtelijke planvorming en is de dienst actief op het brede terrein van veiligheid, gezondheid en duurzaamheid. Hierbij gaat het om onderwerpen zoals bodem- en luchtverontreiniging, geluidhinder, gevaarlijke stoffen, natuur, omgevingsveiligheid en energiebesparing.

Wat willen we bereiken

In 2026 voert ODWH de taken, die beschreven zijn in het werkplan, uit namens ons. Hiermee borgen we onze wettelijke milieutaken. De samenwerking is goed en in 2026 willen we met de ODWH verkennen welke mogelijkheden er zijn om de samenwerking te intensiveren en de kennis van de ODWH verder te benutten voor het implementeren van de milieuthema's in het omgevingsplan. Hiermee blijven we voldoen aan de wettelijke taken die bij onze gemeente zijn belegd als bevoegd gezag.

Wat gaan we ervoor doen

We voeren, met behulp van ODWH, de wettelijke milieutaken uit en verbeteren de goede samenwerking verder. Dit binnen de kaders van de afspraken die gemaakt zijn in de werkplannen. Daarnaast leveren we een bijdrage aan het opstellen van het Omgevingsplan op voor onze hele gemeente waarin alle regels over de fysieke leefomgeving staan, ook over milieu, gezondheid, cultuurhistorie en evenementen.

Openbaar groen en openbaar water

We zijn eigenaar van ongeveer 125 km water met bijbehorende elementen, zoals beschoeiing en stuwen. Dit gebied onderhouden we, zodat het water blijft voldoen aan de diverse functies, en wet- en regelgeving. Om dit beheer efficiënt en planmatig goed te organiseren, stelden we in 2025 het beleids- en beheerplan 'Waterpracht' 2025-2029 vast.

Wat willen we bereiken

Waterbeheer moet er voor zorgen dat het watersysteem en de bijbehorende kunstwerken functioneren. Een watergang zorgt voor de afvoer van water in perioden met veel regen en de aanvoer ervan in droge tijden, maar ook een oeverbeschoeiing die de grond (oever) op zijn plek houdt. Daarnaast leveren we met gerichte beheermaatregelen een bijdrage aan een klimaatadaptieve, waterrobuuste en biodiverse openbare ruimte.

Wat gaan we ervoor doen

Voor het beheer en onderhoud van de waterpartijen hanteren we de kwaliteit die waterschappen hebben vastgesteld. Zij stellen eisen vast voor de technische kwaliteit van de watergangen en

waterstaatkundige kunstwerken. We voeren de dagelijkse beheerwerkzaamheden uit en daarnaast de werkzaamheden die periodiek voorkomen, zoals baggeren en het maaien van riet. In samenwerking met het hoogheemraadschap vormen we volgend jaar op drie locaties de schottenbeschoeiing om tot natuurvriendelijke oever. In de paragraaf Kapitaalgoederen verderop in deze begroting staan de projecten.

Riolering

Artikel 2.16 uit de Omgevingswet beschrijft de zorgplichten voor onze gemeente rondom hemelwater, afvalwater en grondwater. Dit betekent dat wij moeten zorgen voor het verwerken van afvloeiend hemelwater op openbaar terrein. De zorgtaak voor afvalwater houdt in dat we stedelijk afvalwater binnen de bebouwde kom inzamelen en afvoeren naar een rioolwaterzuivering. Onze taak voor grondwater is het treffen van maatregelen in openbaar gebied. Zo voorkomen of beperken we de nadelige gevolgen van de grondwaterstand.

Wat willen we bereiken

We voldoen aan de wettelijke taken zoals omschreven in Artikel 2.16 uit de Omgevingswet. Deze wet beschrijft onze zorgplichten voor hemelwater, afvalwater en grondwater. Kort gezegd:

- De gemeentelijke taak voor het beheer van afvloeiend hemelwater betreft: het verwerken van afvloeiend hemelwater van openbaar terrein en het afvloeiend hemelwater van particulier terrein, maar alleen als het niet anders kan.
- De gemeentelijke taak voor afvalwater betreft: de zorgtaak om stedelijk afvalwater van binnen de bebouwde kom in te zamelen.
- De gemeentelijke taak voor grondwater betreft: het treffen van maatregelen in openbaar gebied om nadelige gevolgen van de grondwaterstand zoveel mogelijk te voorkomen of te beperken.

Wat gaan we ervoor doen

We zetten de verbeteringen en optimalisaties uit de afgelopen periode door. In 2025 stellen we het Gemeentelijk Rioleringsplan 2026-2030 vast (raad november 2025). In de komende jaren zorgen we op een doelgerichte manier voor het beheer en onderhoud van het riool. Zo onderbouwen we de rioolheffing goed.

Verkeer en wegen

Wegen en civieltechnische kunstwerken, zoals bruggen en tunnels, vormen in de meeste gevallen de verbinding tussen onze wegen en watersystemen. Een betrouwbare werking is daarom van groot belang voor de bereikbaarheid, beschikbaarheid en de beleving van onze openbare ruimte en de toegankelijkheid van onze dorpskernen. In 2025 stellen we het beleids- en beheerplan wegen (raad november 2025) en het beleids- en beheerplan civiele kunstwerken 2025-2029 (raad september 2025) vast.

De nieuwe beleids- en beheerplannen geven een strategisch en toekomstbestendig kader voor het onderhoud, de instandhouding en vervanging van civiele kunstwerken en wegen.

Wat willen we bereiken

Onze infrastructuur voldoet aan de juiste kwaliteit en beheren we tegen realistische kosten. In deze plannen zetten we de visies, ambitie en beleidsuitgangspunten uiteen. Samen vormen zij de basis voor bereikbaarheid van onze gemeente.

Wat gaan we ervoor doen

In 2026 vervangen we dertien civiele kunstwerken en 30 km aan wegen. Een deel combineren we met dijkwerkzaamheden van het hoogheemraadschap. In de paragraaf Kapitaalgoederen verderop in deze begroting zijn de projecten opgenomen.

Specifieke ontwikkelingen na kadernota

In de kadernota 2026-2029 zijn de middelen voor het groen- en wegenbeheer voor de komende jaren toegekend. De beleids- en beheerplannen stellen zijn in het najaar van 2025 opgesteld en ter besluitvorming voorgelegd. Hiermee borgen we het beheer en de vervanging van wegen en groen.

Daarnaast kennen we in de kadernota extra middelen toe voor de realisatie van de zoutsilo's op de gemeentewerf. Met de realisatie van de silo's voldoen we aan de milieueisen en werken we efficiënter.

Verbonden partijen

Wij werken samen met andere overheden in een aantal gemeenschappelijke regelingen.

- OWDH
- Cyclus

Voor een toelichting, zie paragraaf Verbonden partijen.

Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Lasten					
Afval	3.518	3.614	3.613	3.606	3.611
Milieubeheer	1.391	1.243	1.243	1.243	1.243
Openbaar groen en openbaar water	2.785	2.967	2.956	2.956	2.956
Riolering	2.549	2.554	2.651	2.719	2.851
Verkeer en wegen	5.803	5.582	5.774	5.819	5.842
Totaal Lasten	16.046	15.960	16.236	16.343	16.504
Baten					
Afval	-4.449	-4.631	-4.631	-4.631	-4.631
Openbaar groen en openbaar water	-411	-415	-415	-415	-415
Riolering	-3.630	-3.721	-3.721	-3.721	-3.721
Verkeer en wegen	-1.079	-1.091	-1.091	-1.091	-1.091
Totaal Baten	-9.568	-9.858	-9.858	-9.858	-9.858
Totaal saldo van lasten en baten	6.478	6.102	6.378	6.485	6.645
Onttrekkingen					
Afval	0	0	0	0	0
Reserves	-1.798	-363	-338	-338	-338
Totaal Onttrekkingen	-1.798	-363	-338	-338	-338
Stortingen					
Reserves	1.182	351	233	221	221
Saldo mutaties reserve	-616	-13	-106	-117	-117
Geraamd resultaat	5.862	6.089	6.272	6.368	6.528

Financiële toelichting

Lasten

Milieubeheer € 148.000 lagere lasten

Lagere lasten vanwege verlaging bijdrage aan de Omgevingsdienst en doordat het budget te hoog was geraamd.

Openbaar groen en openbaar water € 182.000 hogere lasten

Hogere lasten op onderhoud openbaar groen wat is toegelicht in het vernieuwde groen beheerplan.

Verkeer en wegen € 221.000 lagere lasten

In 2025 is er eenmalige storting vanuit de reserve GVVP naar voorziening wegen, dit is in 2026 niet van toepassing. Zie kadernota 2026.

Reserves

Onttrekkingen € 1.435.000 lagere onttrekkingen

- € 679.000 lagere onttrekking vanwege opheffen reserve Rotonde Ter Aar, naar reserve kapitaalslasten., zie stortingen
- € 460.000 lagere onttrekking Gemeente Vervoersplan (GVVP)
- € 125.000 lagere onttrekking Inricht. openbare ruimte centra
- € 170.000 lagere onttrekking wegens het niet doen van budgetoverheveling, dit was in 2025 wel het geval.

Stortingen € 831.000 lagere stortingen

- € 679.000 lagere storting vanwege opheffen reserve Rotonde Ter Aar, naar reserve kapitaalslasten, zie onttrekkingen
- € 152.000 lagere storting herwaardering maatschappelijk nut

Beleidsindicatoren

Naam indicator	Eenheid	Nieuwkoop B2025	Nieuwkoop B2026	Gemeenten 25.000 - 50.000 inwoners	Bron
Hernieuwbare elektriciteit	%	22,4% (2022)	22,4% (2022)	49,3% (2022)	Waar staat je gemeente
Huishoudelijk restafval	kg/inw	93 (2022)	94 (2023)	118 (2023)	Waar staat je gemeente

Programma Sociaal domein

Inleiding

We hebben stabiliteit in de hulpverlening nodig om kwetsbare inwoners te kunnen ondersteunen. Om ze te motiveren om mee te doen en ze te stimuleren om eigen regie en verantwoordelijkheid te nemen. Tegelijk is het sociaal domein altijd in beweging, met veranderende wetgeving. Hierdoor is een stabiele dienstverlening aan onze meest kwetsbare inwoners moeilijk. We zetten in op een langdurige samenwerking met onze partners, zodat we samen inwoners beter ondersteunen en continuïteit waarborgen.

In het sociaal domein is ook preventie van groot belang. Met preventie investeren we in de gezondheid en het welzijn van onze inwoners en besparen we op zwaardere zorg. We willen ervoor zorgen dat mensen niet buiten de boot vallen. Wanneer dat toch gebeurt, willen we dat vroeg signaleren en snel ondersteuning beschikbaar stellen, zodat we erger kunnen voorkomen. We zoeken naar lichte en laagdrempelige oplossingen. Zo ondersteunen we samen met onze partners allerlei mensen in verschillende levensfasen: van jongeren met een licht verstandelijke beperking of mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt tot ouderen met dementie. En van ouders met zorgen over een verslaafde puber tot mantelzorgers die overbelast dreigen te raken. Gezond leven is onmisbaar voor het welzijn in onze dorpen. Mensen die zich gezond en fit voelen, dragen actief bij aan de samenleving en ondersteunen de economie.

Door de sterke verbondenheid binnen de dorpen voelen minder mensen zich eenzaam en staan minder mensen buiten de samenleving. In een maatschappij die steeds individualistischer wordt, willen wij de gezondheid en sociale verbinding verder versterken. We focussen daarom op een gezond leven, kansgelijkheid en bestaanszekerheid. Zo investeren we in een vitale en inclusieve samenleving, en kan iedereen meedoen, eventueel met ondersteuning.

Hieronder lichten we per taakveld of geclusterde taakvelden een aantal in het oog springende thema's voor 2026 toe.

Inburgering en sociale basis

Inburgering en Spreidingswet

Wat willen we bereiken

In samenwerking met gemeente Kaag en Braassem willen we duurzame en humanitaire asielopvang bieden aan vluchtelingen, door het uitvoeren van onze wettelijke taken volgens de Spreidingswet. We willen dit doen op een wijze die past bij de sociale geografie van de beide gemeenten, die bestaan uit meerdere kleine plattelandsgemeenschappen. Ook willen we dat dit aansluit bij de geringe capaciteit bij beide gemeenten om een asielzoekerscentrum (AZC) op te zetten en te beheren. Raadsbesluiten hierover zijn in beide gemeenten aangenomen in april 2024. Daarnaast willen we statushouders zo goed mogelijk begeleiden naar een bestaan in Nederland en bieden we nog steeds onderdak en begeleiding aan Oekraïners die naar Nederland zijn gevlucht.

Wat gaan we ervoor doen

Wat we ervoor gaan doen, hangt nauw samen met de besluiten die door de Tweede Kamer genomen worden. Op dit moment is onduidelijk hoe de situatie er in 2026 uit zal zien. Of de Spreidingswet er nog is, hoe de huisvesting van statushouders wordt geregeld en hoe de situatie in Oekraïne zich ontwikkelt. Voor het hele beleidsterrein geldt dat we op een zorgvuldige en menselijke manier voldoen aan onze wettelijke verplichtingen.

Voor de Spreidingswet wordt nu verwacht dat een definitief besluit over een geschikte locatie pas volgend jaar wordt genomen. Het jaar 2026 staat dan in het teken van het plannen van de realisatie van een AZC, in nauwe samenwerking met het Centraal Orgaan opvang asielzoekers. Hierbij is veel aandacht voor inbedding in de fysieke en sociale omgeving. Van groot belang is ook een nauwe betrokkenheid van colleges en raden, en goede participatie van

omwonenden/belanghebbenden. Ook zijn tijdige en transparante informatie aan inwoners via de lokale media en websites van de gemeente belangrijk. Er is een raadsklankbordgroep. Na een locatiebesluit wordt snel het initiatief genomen om een klankbordgroep in te stellen, bestaande uit omwonenden en belanghebbenden. Een gezamenlijke projectleider, die de gemeenten aanstelden, regisseert deze processen.

Start nieuw subsidiebeleid

Wat willen we bereiken

Met de doelen in de Lokale Preventie Agenda als basis, hebben we het subsidiebeleid opnieuw ingericht. In 2026 starten we met de nieuwe werkwijze. Organisaties ontvangen een basissubsidie en kunnen voor andere initiatieven een preventiesubsidie aanvragen. We willen hiermee meer betrokkenheid van verenigingen en clubs die de doelen van de gemeente stimuleren.

Wat gaan we ervoor doen

We nodigen verenigingen uit om hun activiteitenaanbod waar mogelijk open te stellen voor bijzondere doelgroepen. Ook vragen wij ze om een bijdrage te leveren aan gemeentelijke doelen die beschreven staan in de Lokale Preventie Agenda. In 2025 hadden we op verschillende momenten contact met de verenigingen en clubs in onze gemeente om ze voor te lichten over de nieuwe regeling. Daarmee gaan we door in 2026. Team de Verbinding en de back-office staan klaar om vragen te beantwoorden en mee te denken. De nieuwe regeling voeren we gefaseerd in, zodat de financiële consequenties voor de clubs beperkt zijn.

Jeugd

Uitvoering Jeugdhulp en realiseren Taskforce doelen

Wat willen we bereiken

Ook in 2026 bieden we noodzakelijke jeugdhulp. Lokaal doen we dit door het Jeugd- en gezinsteam Nieuwkoop. Daarnaast zetten we regionaal gecontracteerde zorg in. Voor 2026 en 2027 houden we rekening met een stijging van de kosten. Dit komt door dat de kosten van jeugdhulp per cliënt toenemen door complexere zorg en hogere loonkosten. Daarnaast worden de effecten van de Taskforce maatregelen naar verwachting pas vanaf 2027 zichtbaar in de begroting.

Wat gaan we ervoor doen

In 2026 werken we verder aan de maatregelen die door de Taskforce zijn vastgesteld. De nadruk ligt daarbij op het versterken van de lokale Jeugdteams. Daarnaast zijn er maatregelen die zich richten op een slimmere en efficiëntere manier van samenwerken in de regio.

Onderwijs

Bouw IKC's en nieuwe Wet planmatige en doelmatige aanpak onderwijshuisvesting

Wat willen we bereiken

Onze ambities richten zich op drie doelen. Ten eerste zetten we de ontwikkeling van Integrale Kindcentra (IKC's) voort. We werken aan een duurzame en toekomstbestendige gebouwenvoorraad voor het onderwijs. Deze past bij de behoeften van kinderen, ouders en onderwijs- en opvangpartners. In 2026 bouwen we verder aan de realisatie van IKC De Sluis in Woerdense Verlaat en IKC Het Veen in Nieuwveen. De verhuizing is achtereenvolgend gepland in de herfstvakantie van 2026 en zomervakantie van 2028. Daarnaast willen we borgen dat de beheer- en exploitatieafspraken met onze IKC-partners actueel blijven. Ook moeten ze goed aansluiten bij de praktijk, de geldende wet- en regelgeving en de gezamenlijke doelen van onderwijs en kinderopvang. Tot slot bereiden we ons voor op de nieuwe Wet planmatige en doelmatige aanpak onderwijshuisvesting, die per 1 januari 2026 in werking treedt. Deze wet stimuleert een betere samenwerking tussen gemeenten en schoolbesturen.

Wat gaan we ervoor doen

In 2026 evalueren we de beheer- en exploitatieafspraken van de bestaande IKC's. De uitkomsten bespreken we met de LEA-partners (Lokale Educatieve Agenda). Daarnaast ontwikkelen we onze planmatige aanpak van nieuwe investeringen door. Tegelijkertijd verkennen we de mogelijkheden voor een integraler accommodatiebeleid. Tot slot actualiseren we de 'Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs' om deze in lijn te brengen met de nieuwe wettelijke mogelijkheden.

Sport en cultuur

Beheervormen zwembad

Wat willen we bereiken

We willen in 2026 doorgaan met het professionaliseren van zwembad De Wel. Deze ontwikkeling is de afgelopen jaren ingezet. Ook willen we onze zwembadorganisatie minder kwetsbaar maken en onderzoeken we de mogelijkheden om onze krachten te bundelen met buurgemeenten.

Wat gaan we ervoor doen

In 2026 is het onderzoek naar de potentiële beheersvormen van Zwembad De Wel afgerond. De voorkeursvariant die nu wordt uitgewerkt is een intensieve samenwerking met de gemeente Kaag en Braassem in de vorm van een gezamenlijk sportbedrijf. Vanuit onze gemeente betrekken we beheer én exploitatie van zwembad De Wel hierbij. Ook liggen er kansen voor het verder professionaliseren van het beheer van een aantal sportaccommodaties. Wanneer we de voorkeursvariant niet kunnen realiseren, dan zijn inspanningen nodig voor een andere verbeterde beheervorm van het zwembad.

Toegang en vroegsignalering

Samenwerking sociaal domein met Kaag en Braassem

Wat willen we bereiken

Om onze inwoners ook in de toekomst de juiste ondersteuning te kunnen bieden, willen we binnen het sociaal domein intensiever samenwerken met buurgemeente Kaag en Braassem. Beide gemeenten staan voor vergelijkbare opgaven: een toenemende vraag naar zorg, krappe arbeidsmarkt, budgetten die onder druk staan én de noodzaak om kwaliteit en betaalbaarheid in balans te houden. Door kennis en capaciteit te bundelen, vergroten we onze slagkracht en kunnen we beter inspelen op de behoeften van inwoners. We werken in de (sub)regio veel met dezelfde partners wat samenwerking logisch maakt.

Wat gaan we ervoor doen

We streven naar een gezamenlijke aanpak op onderwerpen, zoals jeugdzorg, Wmo en participatie. Daarbij richten we ons op het versterken van de uitvoering, het delen van expertise en het verbeteren van de toegang tot ondersteuning. De komende periode verkennen we waar samenwerking het meeste effect heeft. Verder maken we afspraken over de gezamenlijke uitvoering van leerlingenvervoer, het delen van ambtelijke capaciteit in de regio, onderzoek naar een gezamenlijk sportbedrijf, onderzoek naar dienstverlening gericht op werk en werkzaamheden rondom de Spreidingswet. Ook ontwikkelen we een toekomstbestendig model dat recht doet aan de lokale verschillen én onze gedeelde ambities.

Volksgezondheid

Verder uitvoeren van de Lokale Preventie Agenda

Wat willen we bereiken

In 2024 stelde de gemeenteraad de Lokale Preventie Agenda en het plan van aanpak Gezond en Actief Leven Akkoord vast. Met deze overkoepelende agenda willen we onze rol op het gebied van welzijn, gezondheid en preventie versterken. De agenda besteedt aandacht aan een gezonder leven, met thema's als alcohol, opvoeding, eenzaamheid, bewegen en budgettering. Het richt zich op

laagdrempelige oplossingen en het verstevigen van de vitaliteit en zelfredzaamheid in onze gemeente.

Wat doen we ervoor

In 2026 gaan we verder met het uitvoeren van de vele actiepunten die in de agenda zijn opgenomen. Een paar voorbeelden zijn de valpreventietrainingen, de doorontwikkeling van welzijn op recept, het opzetten van een papierwinkel, het faciliteren van ontmoeting en maatregelen op het gebied van alcohol en roken. We nodigten maatschappelijke organisaties, verenigingen, stichtingen en inwoners uit om een bijdrage te leveren aan de uitvoering van de agenda.

WMO

Verlenging contract Tom in de Buurt

Wat willen we bereiken

In 2026 leggen we de verdere basis voor de verlenging van ons contract met Tom in de Buurt. Het belangrijkste uitgangspunt voor de verlenging is de continuïteit van zorg voor onze inwoners. Inwoners weten waar zij terecht kunnen voor ondersteuning en hebben vaak één vast aanspreekpunt. Dit geeft rust en stabiliteit. We zijn over het algemeen tevreden over de geboden ondersteuning en over de goede samenwerking met andere partijen en met ons. Er zijn ook een aantal verbeterpunten benoemd. Een verlenging is een goed moment om die mee te nemen in de afspraken over een nieuw contract.

Wat gaan we ervoor doen

In een aantal verschillende werkgroepen gaan de gemeenten Nieuwkoop, Kaag en Braassem en Alphen aan den Rijn, en vertegenwoordigers van Tom in de Buurt de afgesproken verbeterpunten verder uitwerken. We kijken gezamenlijk naar de interpretatie van de reikwijdte van de Wmo. Werken we met dezelfde doelen en uitgangspunten, en hebben we dezelfde visie? We onderzoeken of we de samenwerking moeten intensiveren, specificeren en/of anders moeten benaderen. Ook kijken we naar de monitoring en evaluatie van de inhoud. Daarnaast onderzoeken we samen met de buurgemeenten, Tom in de Buurt en zorgaanbieders of we ontwikkelingen kunnen vormgeven binnen de huishoudelijke hulp, waarmee we de wachttijsten verkorten.

Participatie

Nieuwe Participatiewet in Balans

Wat willen we bereiken

De Tweede Kamer stemde in april 2025 in met het wetsvoorstel Participatiewet in Balans. In het wetsvoorstel staan ruim twintig maatregelen om de P-wet op korte termijn te vereenvoudigen en verbeteren. Het kabinet wil toe naar een begrijpelijke wet die werkt voor mensen, vanuit vertrouwen en met oog voor de menselijke maat. Doel is dat mensen vanuit de Participatiewet sneller aan het werk kunnen of op een andere manier kunnen bijdragen aan de maatschappij. De maatregelen zijn onder andere gericht op het aantrekkelijker maken van werk naast een uitkering.

Wat gaan we ervoor doen

Gemeenten krijgen de ruimte om de nieuwe wet stapsgewijs in te voeren. Dat doen we in nauwe samenwerking met de gemeente Alphen aan den Rijn, waar de uitvoering van de Participatiewet is ondergebracht. De inzet is dat de eerste maatregelen per 1 januari 2026 van start gaan. Dit is mede afhankelijk van de behandeling van de wet door de Eerste Kamer.

Specifieke ontwikkelingen na kadernota

Jeugdhulp

Op basis van de kostenprognose voor gespecialiseerde jeugdzorg voor 2025 verwachten we een

sterkere stijging van kosten dan we voorzagen tijdens het opstellen van de Kadernota 2026. De reden hiervan is dat de kosten van jeugdhulp oplopen. Ook zijn er in 2026 wel kosten als gevolg van de maatregelen van de Taskforce, maar zijn de opbrengsten nog niet zichtbaar. De oplopende kosten worden veroorzaakt door de inzet van meer complexe jeugdhulp en gestegen lonen. Complexe jeugdhulp wordt vaak ingezet door wettelijke verwijzers buiten het jeugd- en gezinsteam en zijn nauwelijks beïnvloedbaar. De afgelopen jaren lagen deze kosten voor onze gemeente aanzienlijk lager. Hoewel wij op basis van de huidige ontwikkelingen verwachten dat de kosten in de tweede helft weer dalen, is dat niet met zekerheid te zeggen. Tegenover deze extra kosten staan extra inkomsten die de gemeenten via de meicirculaire van het Rijk ontvangen.

De bijraming voor 2026 en 2027 bedraagt € 300.000 en voor 2028 en 2029 € 150.000.

Maatschappelijke Zorg

Door het uitblijven van het landelijk besluit om het objectieve verdeelmodel in te voeren, verwachten we dat zowel de baten als de lasten niet stijgen, zoals eerder berekend. Daarom stellen we de bedragen bij op basis van de baten en lasten in 2025, plus verwachte indexatie.

Opvang Oekraïne

Deze regeling is verlengd. De baten en de lasten voerden we op in 2026.

Muziekonderwijs

Amendement bij de kadernota over muziekonderwijs verwerkten we in de begroting 2026.

Verbonden partijen

Wij werken samen met andere overheden in een aantal gemeenschappelijke regelingen.

Voor een overzicht en toelichting, zie paragraaf Verbonden partijen.

Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Lasten					
Inburgering en sociale basis	7.317	5.870	3.525	3.418	3.378
Jeugd	8.042	8.778	8.628	8.479	8.479
Onderwijs	4.646	4.448	4.629	4.595	4.811
Participatie	7.328	7.516	7.521	7.526	7.528
Sport en cultuur	6.296	6.268	6.089	6.028	6.039
Toegang en vroegsignalering	135	231	315	402	402
Volksgesondheid	2.633	2.514	2.471	2.471	2.471
WMO	6.709	7.013	7.002	7.002	7.002
Totaal Lasten	43.106	42.637	40.180	39.920	40.109
Baten					
Inburgering en sociale basis	-4.055	-2.863	-421	-421	-421
Onderwijs	-682	-686	-734	-734	-734
Participatie	-4.452	-4.452	-4.452	-4.452	-4.452
Sport en cultuur	-1.268	-1.273	-1.263	-1.263	-1.263
Volksgesondheid	-190	-190	-143	-143	-143
WMO	-410	-321	-417	-417	-417
Totaal Baten	-11.057	-9.785	-7.430	-7.430	-7.430
Totaal saldo van lasten en baten	32.049	32.851	32.749	32.490	32.679
Onttrekkingen					
Reserves	-2.064	-5.704	-731	-593	-486
Stortingen					
Reserves	5.625	5.222	44	44	0
Saldo mutaties reserve	3.561	-482	-687	-549	-486
Geraamd resultaat	35.610	32.370	32.062	31.941	32.192

Financiële toelichting

Lasten

Inburgering en sociale basis € 1.447.000 lagere lasten

De regeling voor Oekraïners wordt, in tegenstelling tot eerdere berichten, toch voortgezet in 2026, maar de vergoeding per nacht per bed wordt minder. In 2025 was dit bedrag ook al verlaagd. Dit wordt verwerkt in de decemberwijziging.

Het budget van de Verbinding is lager. Dit is een technische wijziging. We hevelen jaarlijks geld over van het inburgeringsbudget naar een regulier exploitatiebudget. De middelen zijn bedoeld voor leerbaarheidstoetsen en vervoerskosten van inburgeraars

Er zijn minder lasten opgenomen voor de Scheve Huisjes. De bouw hiervan was gepland in 2025 en hoewel de voorbereidingen inmiddels in volle gang zijn, verwachten we de echte uitgaven voor de Scheve Huisjes in 2026. Dit geld wordt overgeheveld.

Jeugd € 736.000 hogere lasten

Na vaststelling van de kadernota werd duidelijk dat de kosten van de Jeugdhulp zullen stijgen in 2026 met € 300.000.

Daarmee komt de totale stijging op €736.000 meer begroot in 2026 dan in 2025. Dit bestaat uit de € 150.000 verhoging uit de kadernota 2026, € 300.000 verhoging in de begroting 2026 en € 286.000 uit verhoging voorgaande jaren.

Onderwijs € 198.000 lagere lasten

We hebben minder lasten op Onderwijs. In 2025 hadden we extra kosten vanwege de tijdelijke huisvesting voor IKC de Poel. In de zomer van 2025 is IKC de Poel geopend en tijdelijk huisvesting is in 2026 niet meer nodig. Dit resulteert in lagere lasten op onderwijshuisvesting.

Participatie € 188.000 hogere lasten

Voor Participatie is er een taakmutatie uit de meicirculaire ontvangen van €28.000. Voor het jaar 2025 wordt dit verwerkt in de decemberwijziging.

Er is daarnaast € 69.000 aan extra uren toegerekend. Dit is een technische verwerking van de personeelsbegroting en verklaart voor een groot deel de hogere lasten.

Toegang en vroegsignalering € 96.000 hogere lasten

In de decemberwijziging zijn €93.000 extra lasten begroot vanwege indexatie Wmo in verband met vergrijzing. Vanuit het Rijk is dit extra geld binnengekomen via de algemene middelen.

Volksgezondheid € 119.000 lagere lasten

Door de bezuinigen bij Hecht zijn de lasten voor Volksgezondheid €58.000 lager. Er is daarnaast €54.000 minder aan uren toegerekend. Dit is een technische verwerking van de personeelsbegroting.

WMO € 304.000 hogere lasten

Er is €237.000 aan extra uren voor overige maatwerkarrangementen toegerekend. Dit is een technische verwerking van de personeelsbegroting en verklaart voor een groot deel de hogere lasten.

De overige extra lasten bestaan onder andere uit een al eerder ingeboekte stijging van de uitgaven voor de opdracht Ondersteuning.

Baten

Inburgering en sociale basis € 1.192.000 lagere baten

Voor 2026 zijn er €1.200.000 minder baten voor de regeling voor Oekraïners (maar ook minder lasten). De regeling wordt voortgezet maar we krijgen minder geld per dag per persoon dan in 2025.

WMO € 89.000 minder baten

Er zijn €96.000 minder inkomsten vanuit het Rijk voor de Wmo door het uitstel van de invoering van het abonnementstarief.

Reserves

Onttrekkingen €3.640.000 meer onttrokken

- € 3.888.000 meer onttrekkingen door het opheffen reserves en besluiten in de kadernota.
- € 910.000 minder onttrekkingen door de overheveling van 2024 naar 2025 (en dat hebben we voor 2026 nog niet gedaan).
- € 83.000 meer onttrekkingen besluiten van de begroting 2025.
- € 579.000 meer onttrokken uit de algemene reserve, om te voldoen aan de vastgestelde nota reserve en voorzieningen.

Stortingen € 403.000 minder gestort

- € 3.843.000 meer gestort door het opheffen van de reserves (kadernota)
- € 4.114.0000 minder gestort (reserve zwembad die in 2025 begroot stond + jaarrekeningresultaat 2024)
- € 122.000 minder gestort Conform aangepaste dekking strategisch huisvestingplan 2021-2024
- € 588.000 minder gestort Raadsbesluit aanpassing IKC 13 oktober 2022 (Nieuwveen) in 2025
- € 579.000 meer gestort in de reserve onderwijshuisvesting, om te voldoen aan de vastgestelde nota reserve en voorzieningen.

Beleidsindicatoren

Naam indicator	Omschrijving	Eenheid	Nieuwkoop B2025	Nieuwkoop B2026	Gemeenten 25.000 - 50.000 inwoners	Bron
Absoluut verzuim	Het aantal leer- of kwalificatieplichtige jongeren dat absoluut verzuimer is (geweest) gedurende het schooljaar: de jongere is niet ingeschreven bij een onderwijsinstelling en beschikt niet over een vrijstelling. '2023' staat voor schooljaar '2022/2023'.	Aantal per 1.000	1,8 (2023)	3,3 (2024)	5,6 (2024)	Duo/Ingrado
Relatief verzuim	Het relatieve aantal leer- of kwalificatieplichtige jongeren zonder vrijstelling dat langer dan 4 opeenvolgende weken niet ingeschreven was op school. '2023' staat voor schooljaar '2022/2023'.	Aantal per 1.000	30 (2023)	37 (2024)	25 (2024)	Duo/Ingrado
Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	sv'ers zijn jongeren van 12 tot 23 jaar die zonder startkwalificatie het onderwijs verlaten. Een startkwalificatie is een havo of vwo diploma of minimaal een mbo-2 diploma. Het vsv-percentage staat voor het aantal vsv'ers als percentage van het aantal onderwijs-deelnemers die aan het begin van het schooljaar ingeschreven staan.	% deelnemers aan het VO en MBO onderwijs	1,4 (2023)	1,9% (2024)	2,0% (2024)	Duo/Ingrado
Niet sporters	Het percentage niet-wekelijkse sporters t.o.v. de bevolking van 19 jaar en ouder. Bevolking van 19 jaar en ouder dat niet minstens één keer per week aan sport doet.	%	42,2 (2022)	41,9% (2024)	44,7% (2024)	Gezondheidsmonitor volwassenen (en ouderen), GGD'en, CBS en RIVM
Banen	Onder een baan wordt een vervulde positie verstaan. Dit betreffen zowel fulltimers, parttimers als uitzendkrachten. De indicator betreft het aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 tot en met 74 jaar.	Per 1.000 inwoners	532,8 (2023)	633,3 (2023)	738,4 (2023)	CBS Bevolkingsstatistiek / LISA - bewerking ABF Research
	* In 2022 werd nog gerekend met de leeftijdsgroep 15 t/m 64 jaar.					
Jongeren met een delict voor de rechter	Het percentage jongeren (12 t/m 21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen.	%	0% (2022)	0% (2023)	1% (2023)	CBS
Achterstand onder Jeugd - Kinderen in uitkeringsgezinnen	Percentage kinderen tot 18 jaar die in een gezin leven dat van een bijstands-uitkering moet rondkomen. Bijstandshuishouden is een huishouden waarvan minimaal één lid een bijstandsuitkering ontvangt. Onder bijstand wordt hier uitkeringen aan huishoudens op grond van de Participatiewet (vanaf 2015) en het Besluit bijstandsverlening zelfstandigen 2004 (Bbz) verstaan.	%	2 (2023)	3% (2023)	4% (2023)	CBS jeugd
Achterstand onder jongeren - werkloze jongeren	Personen van 16 t/m 22 jaar die als werkzoekende staan ingeschreven bij het UWV WERKbedrijf en tegelijkertijd geen baan hebben als werknemer volgens de Polisadministratie.	%	1 (2023)	1% (2023)	1% (2023)	CBS jeugd

Naam indicator	Omschrijving	Eenheid	Nieuwkoop B2025	Nieuwkoop B2026	Gemeenten 25.000 - 50.000 inwoners	Bron
Netto arbeidsparticipatie	Het percentage van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de (potentiële) beroepsbevolking.	%	76,3 (2023)	76,6% (2024)	73,5% (2024)	CBS - arbeidsdeelname
Personen met een bijstandsuitkering	Het aantal personen met een uitkering op grond van de Participatiewet (vanaf 2015). De uitkeringen (leefgeld) aan personen in een instelling, de elders verzorgden, zijn niet inbegrepen. Ook de uitkeringen aan dak- en thuislozen zijn niet inbegrepen.	Aantal per 10.000 inwoners	134,0 (2023)	137,5 (2024)	232,1 (2024)	CBS - Participatiewet
Aantal re-integratievoorzieningen	Het aantal re-integratievoorzieningen, per 10.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.	Aantal per 10.000 inwoners	48,7 (2023)	43,6 (2024)	207,1 (2024)	CBS - Participatiewet
Jongeren met jeugdhulp		% van alle jongeren tot 18 jaar	12,7% (2023)	12% (2024)	13,9% (2024)	CBS Jeugd
Jongeren met Jeugdbescherming		%	0,8% (2023)	0,8% (2024)	1,0% (2024)	CBS Jeugd
Jongeren met jeugdreclassering		%	-	-		geen data bekend
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo	Aantal per 10.000 inwoners in de betreffende bevolkingsgroep. Een maatwerkarrangement is een vorm van specialistische ondersteuning binnen het kader van de Wmo. Voor de Wmo-gegevens geldt dat het referentie-gemiddelde gebaseerd is op 327 deelnemende gemeenten	Aantal per 10.000 inwoners	560 (2023)	550 (2024)	711 (2024)	CBS - Monitor Sociaal Domein WMO

Programma Bestuur en dienstverlening

Inleiding

Wij staan voor een betrouwbaar bestuur: open en transparant, en in samenwerking met en voor partners en onze inwoners. Wij staan voor een klantgerichte, persoonlijke en toegankelijke dienstverlening waarbij we onze inwoners, bedrijven en overige organisaties betrouwbaar, duidelijk, snel en op maat bedienen.

Bestuur

Het bestuur van onze gemeente zet ook het komend jaar in op transparantie en wendbaarheid, met oog voor de behoeften en signalen vanuit de samenleving. Het versterken van integriteit, rechtmatigheid en doelmatigheid staat centraal in de uitvoering van beleid en dienstverlening. Deze principes vormen de leidraad voor een betrouwbaar en toekomstgericht gemeentebestuur.

Burgerzaken

Ook in 2026 staat team Burgerzaken in de frontlinie van de gemeentelijke dienstverlening. De aanhoudende paspoortpiek, mede veroorzaakt door de verlengde geldigheidsduur van reisdocumenten, vraagt nog steeds om extra inzet en flexibiliteit van onze medewerkers. We zetten ons maximaal in om de aanvraag- en afgifteprocessen soepel te laten verlopen, met oog voor kwaliteit én klantvriendelijkheid.

Ook ligt er extra focus op het inschrijven van arbeidsmigranten en het doen van adresonderzoeken. We controleren een paar keer per jaar op woonomstandigheden. We kijken dan bijvoorbeeld of leegstaande panden toch bewoond worden. Deze controles voeren we uit met partners zoals de brandweer, politie en omgevingsdienst.

Daarnaast bereidt het team zich voor op een belangrijke democratische mijlpaal: de gemeenteraadsverkiezingen. Met zorg en toewijding werken we aan een transparant en goed georganiseerd verkiezingsproces, waarbij inwoners veilig en laagdrempelig hun stem kunnen uitbrengen.

Om de dienstverlening op hoog niveau te houden, investeren we actief in de ontwikkeling van onze medewerkers. Trainingen, kennisuitwisseling en het versterken van digitale vaardigheden zijn speerpunten. Zo zorgen we ervoor dat elke inwoner van onze gemeente kan rekenen op professioneel en persoonlijk contact met Burgerzaken. Vandaag, morgen en in de toekomst.

Veiligheid

Toezicht en handhaving

Evenementen en alcoholwet

De regels rondom evenementen en alcohol zijn aangepast. Zo zijn er nu meer plekken waar evenementen georganiseerd mogen worden. Ook is het mogelijk om voor meerdere jaren een ontheffing te krijgen voor het schenken van zwak-alcoholhoudende dranken (volgens artikel 35 van de Alcoholwet). Verder is er een duidelijker verschil gemaakt tussen zwaar belastende evenementen en minder belastende evenementen. We hebben een maximum gesteld aan het aantal zwaar belastende evenementen per dorpskern.

Wat willen we bereiken

We hebben de regels rondom evenementen en alcohol aangepast en vereenvoudigd voor de aanvragers. Deze regels handhaven we en zoeken de samenwerking op met organisatoren.

Wat gaan we doen

Bij zwaar belastende evenementen (maximaal vier per jaar) zetten we extra toezicht in. We letten dan goed op of aan de eisen van de vergunning wordt voldaan en of goedgekeurde materialen worden gebruikt. Dit doen we samen met de organisatoren, de brandweer en de GGD.

Tijdens evenementen controleren we ook of alcohol op de juiste manier wordt verstrekt. Denk hierbij aan naleving van de NIX18-regels, toegangscontrole en het gebruik van polsbandjes. Deze controles doen we in samenwerking met organisatoren, bureau Halt en de politie.

Ondermijnende criminaliteit

Onze gemeente ligt in een landelijk gebied. De rust en ruimte trekken niet alleen bewoners aan, maar helaas ook criminelen. Door minder politie-inzet en minder sociale controle is de kans op ondermijnende criminaliteit groter.

Wat gaan we doen

We doen mee aan een pilotproject: het Bestuurlijk Controle Team G (BCT-G). In dit project werken meerdere gemeenten samen om controles uit te voeren op kwetsbare plekken, zoals bedrijventerreinen, het buitengebied en opslagboxen. We willen zo vroeg mogelijk signalen van ondermijning oppikken, mensen bewust maken van de risico's en kunnen optreden als dat nodig is.

We organiseren, samen met de andere gemeenten, controle- dagen in de eerste fase van de pilot (vanaf oktober 2025),
Hierdoor krijgen we:

- Meer zichtbaarheid en effectiviteit van toezicht op ondermijning.
- Ten minste één controle met meetbare resultaten.
- Toezichthouders leren meer over bestuursrecht en krijgen praktijktrainingen.
- Sterkere samenwerking met andere gemeenten in de regio.

De pilot loopt van het vierde kwartaal van 2025 tot en met het vierde kwartaal van 2026.

Weerbare samenleving

Naast het hebben van een stevige crisisorganisatie en continuïteitsplannen voor de eigen kritische processen, hebben we een verbindende en signalerende taak bij het voorbereiden van de inwoners op ontwrichtende invloeden van buitenaf.

Weerbaarheid gaat niet alleen over hoe we omgaan met noodsituaties, zoals een stroomstoring of uitval van water of internet. Het gaat ook over hoe inwoners zichzelf kunnen redden in moeilijke situaties en hoe we samen als gemeenschap sterk genoeg zijn om negatieve invloeden buiten de deur te houden. Maatschappelijke weerbaarheid is een noodzakelijke voorwaarde voor een stabiele, veilige en veerkrachtige gemeente waar inwoners en organisaties goed weten om te gaan met druk van buitenaf en waar desinformatie wordt herkend en bestreden.

Grofweg loopt het verhogen van de weerbaarheid langs 5 paden: maatschappelijke weerbaarheid en participatie, digitale en informatie-weerbaarheid, weerbaarheid tegen ondermijning en criminaliteit, organisatorische en ambtelijke weerbaarheid en tenslotte bestuurlijke integriteit en bewustzijn.

Wat willen we bereiken met de ontwikkeling

Met deze ontwikkeling zetten we een volgende stap in het verhogen van de weerbaarheid. We werken hier al op verschillende manieren aan, maar de opgave is te omvangrijk om in één keer volledig te realiseren. Door voort te bouwen op wat er al staat, kunnen we stap voor stap gericht en duurzamer de weerbaarheid van onze samenleving versterken.

Wat gaan we daarvoor doen

De VNG heeft recent een handreiking voor weerbaarheid opgesteld. We gebruiken deze handreiking om in kaart te brengen wat er al aanwezig is en op welke onderdelen extra aandacht nodig is. Deze inventarisatie vormt de basis voor een Plan van aanpak, met duidelijke jaarschijven en prioriteiten.

Verbonden partijen

Wij werken samen met andere overheden in een aantal gemeenschappelijke regelingen.

Voor een overzicht en toelichting, zie paragraaf Verbonden partijen

Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Lasten					
Bestuur	2.310	2.435	2.435	2.307	2.307
Burgerzaken	2.396	2.145	1.836	1.960	1.905
Veiligheid	3.564	3.564	3.351	3.361	3.359
Totaal Lasten	8.270	8.144	7.623	7.627	7.571
Baten					
Bestuur	-87	-89	-89	-89	-89
Burgerzaken	-388	-396	-396	-396	-396
Veiligheid	-19	-19	-19	-19	-19
Totaal Baten	-494	-504	-504	-504	-504
Totaal saldo van lasten en baten	7.776	7.640	7.119	7.124	7.068
Onttrekkingen					
Reserves	-221	-151	-151	-151	0
Stortingen					
Reserves	17	0	0	0	0
Saldo mutaties reserve	-204	-151	-151	-151	0
Geraamd resultaat	7.572	7.490	6.968	6.973	7.068

Financiële toelichting

Lasten

Bestuur € 125.000 hogere lasten

Met ingang van 2026 rekenen we volgens de nota Overhead gedeeltelijk de personele lasten van 'Bestuurlijke juridische zaken' toe aan het programma 'Bestuur en dienstverlening'.

Burgerzaken € 251.000 lagere lasten

Het verschil binnen deze taakveldgroep is een combinatie van lagere en hogere lasten. De lagere lasten in 2026 worden enerzijds veroorzaakt door hogere lasten in verband met gemeenteraadsverkiezingen in 2026 (€ 113.000) en door de bij de kadernota 2026 vastgestelde amendement kinderburgemeester (€ 55.000) (budget voor de Tweede Kamerverkiezing 2025 leggen we via de decemberwijziging aan de gemeenteraad voor). Daarnaast zijn lagere lasten in verband met lagere doorbelasting interne uren (€ 424.000).

Reserves**Onttrekkingen, lagere onttrekkingen € 70.000**

- Lagere onttrekking algemene reserve (voormalige reserve egalisatie baten omgevingsvergunningen) € 70.000

Beleidsindicatoren

Naam indicator	Eenheid	Nieuwkoop B2025	Nieuwkoop B2026	Gemeenten 25.000 - 50.000 inwoners	Bron
Verwijzingen Halt	Aantal per 1.000 jongeren	12 (2023)	9 (2024)	9 (2024)	Bureau Halt
Winkeldiefstallen	Aantal per 1.000 inwoners	0,7 (2023)	0,7 (2024)	1,3 (2024)	CBS Diefstallen
Geweldsmisdrijven	Aantal per 1.000 inwoners	2,2 (2023)	2,4 (2024)	3,1 (2024)	CBS Criminaliteit
Diefstallen uit woning/box/garage/schuur	Aantal per 1.000 inwoners	1,2 (2023)	1 (2024)	1,1 (2024)	CBS Diefstallen
Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	Aantal per 1.000 inwoners	3,4 (2023)	2,9 (2024)	4,1 (2024)	CBS Criminaliteit

Overzicht overhead

Inleiding

In dit overzicht verantwoorden we het geheel van functies, gericht op de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces.

Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Lasten					
Overhead	12.814	12.639	12.239	12.334	12.369
Baten					
Overhead	-223	-223	-223	-223	-223
Totaal saldo van lasten en baten	12.591	12.417	12.016	12.111	12.146
Onttrekkingen					
Reserves	-1.270	-100	0	0	0
Stortingen					
Reserves	457	0	0	0	0
Saldo mutaties reserve	-813	-100	0	0	0
Geraamd resultaat	11.778	12.317	12.016	12.111	12.146

Financiële toelichting

Lasten

Overhead € 175.000 lagere lasten

De lagere lasten ontstaan met name door de incidentele lasten van inhuur in 2025.

Reserves

Onttrekking reserves € 100.000

De onttrekking betreft de dekking van het budget voor doorontwikkeling van de ambtelijke organisatie in 2025.

Overzicht Algemene dekkingsmiddelen

Inleiding

Verbonden Partijen

Wij werken samen met andere overheden in een aantal gemeenschappelijke regelingen.

Voor een overzicht en toelichting, zie paragraaf Verbonden partijen.

Financieel overzicht

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Lasten					
Onvoorzien	28	29	29	29	29
Belastingen	418	460	460	460	460
Dividend	457	702	1.425	2.196	1.225
Overige baten en lasten	259	265	265	265	267
Vennootschapsbelasting (VpB)	0	20	20	20	20
Totaal Lasten	1.163	1.477	2.200	2.971	2.001
Baten					
Belastingen	-10.938	-11.454	-11.454	-11.454	-11.454
Dividend	-940	-545	-345	-345	1.016
Uitkeringen gemeentefonds	-52.354	-53.260	-53.194	-52.410	-53.013
Totaal Baten	-64.231	-65.259	-64.993	-64.209	-63.451
Totaal saldo van lasten en baten	-63.068	-63.783	-62.793	-61.238	-61.450
Onttrekkingen					
Reserves	-1.469	0	0	0	0
Stortingen					
Reserves	4.827	2.000	1.200	0	0
Saldo mutaties reserve	3.358	2.000	1.200	0	0
Geraamd resultaat	-59.710	-61.783	-61.593	-61.238	-61.450

Financiële toelichting

Lasten

Belastingen, hogere lasten € 42.000

Het betreft een stijgende bijdrage voor het uitbesteden van de belastingheffing en invordering als gevolg van inflatie.

Dividend (rente), hogere lasten € 54.000

De rentelasten voor de investeringsportefeuille stijgt door het verwachte aantrekken van externe financieringen.

Vennootschapsbelasting, hogere lasten € 20.000

Vanwege het afsluiten van verlieslatende grondexploitaties zal er winstbelasting verschuldigd zijn.

Baten

Belastingen, hogere baten € 516.000

De belastingen in 2026 zijn gebaseerd op de raming van SVHW van juni 2025 en nemen toe als gevolg van een hoger areaal.

Uitkeringen gemeentefonds, hogere baten € 906.000

De stand van de algemene uitkering gemeentefonds 2025 is gebaseerd op de decembercirculaire 2024 en de voorjaarsnota van het Rijk. De stand van 2026 en verder is gebaseerd op de meicirculaire 2025. Het verschil bestaat uit twee delen. Ten eerste het verschil over 2025 tussen de meicirculaire 2025 en de stand zoals hier genoemd staat. De mutaties van de meicirculaire 2025 worden voor 2025 in de decemberwijziging verwerkt. Deze mutaties zijn beschreven in de raadsinformatiebrief over de meicirculaire. Het tweede deel bestaat uit het verschil tussen het jaar 2025 en 2026 in de meicirculaire 2025.

Reserves

Storting reserve € 2.000.000 (2027: € 1.200.000)

- In de kadernota is besloten om in 2026: € 2.000.000 en 2027 € 1.200.000 van het saldo te storten in de algemene reserve.

Paragrafen

Paragraaf Lokale heffingen

Algemeen

De paragraaf lokale heffingen bestaat uit de volgende onderdelen:

1. Inkomsten uit lokale heffingen
2. Beleid ten aanzien van lokale heffingen
3. Kostendekkendheid
4. Lokale lastendruk
5. Kwijtscheldingsbeleid

We kiezen ervoor niet alle belastingen te heffen die van rechtswege geheven mogen worden. In de tabel hieronder geven we weer welke belastingen we wel en niet heffen.

In Nieuwkoop geheven belastingen	Wel	Niet
Onroerende zaakbelastingen	X	
Belasting op roerende woon- en bedrijfsruimten	X	
Afvalstoffenheffing	X	
Rioolheffing	X	
Forensenbelasting	X	
Leges	X	
Verblijfsbelasting	X	
Precariobelasting		X
Baatbelasting		X
Niet-ingezetenen belasting		X
Parkeerbelasting		X
Hondenbelasting		X
Reclamebelasting		X

Inkomsten

Het volgende overzicht geeft een totaalbeeld van de begrote opbrengsten belastingen en leges uit lokale heffingen in 2026, gespecificeerd per belastingsoort.

Omschrijving	Geraamd 2026 (x € 1.000,-)	% van het totaal
OZB Eigenaren woningen:	-6.692	31,6%
OZB Eigenaren niet-woningen:	-2.666	12,6%
OZB Gebruikers niet-woningen:	-1.817	8,6%
RZB Roerende Zaakbelasting	-27	0,1%
Totaal OZB/RZB	-11.202	52,9%
Rioolheffing	-3.156	14,9%
Afvalstoffenheffing	-4.321	20,4%
Totaal overige woonlastennota	-7.477	35,3%
Verblijfsbelasting	-102	0,5%
Forensenbelasting	-118	0,6%
Totaal overige belastingen	-220	1,0%
Bouwleges	-862	4,1%
Wijziging bestemmingsplannen	-62	0,3%
Leges burgerzaken	-396	1,9%
Begraafplaatsrechten	-266	1,3%
Marktgelden en standplaatsvergoedingen	-43	0,2%
Leges kabels en leidingen	-551	2,6%
Leges overig	-11	0,1%
Vaarvergunningen	-76	0,4%
Totaal overige publiekrechtelijke heffingen	-2.267	10,7%
Totaal inkomsten	-21.166	100,0%

Beleid

Algemeen

Uitgangspunten voor belastingen zijn:

- Belastingtarieven worden met niet meer dan het inflatiepercentage verhoogd.
- Belastingtarieven waar individuele producten en diensten tegenover staan zijn niet hoger dan kostendekkend.

Verblijfsbelasting

Het college verstrekke in het collegeprogramma 2022 – 2026 de opdracht om te onderzoeken of er andere inkomstenbronnen mogelijk zijn om een financieel gezonde gemeente te blijven. Na onderzoek is in dit licht door de gemeenteraad besloten om verblijfsbelasting te heffen vanaf 1 april 2025 over iedere overnachting tegen betaling door een niet-inwoner van onze gemeente. De verblijfsaanbieder is daarbij belastingplichtig. De intentie is om de opbrengst van deze heffing te gebruiken om voorzieningen op peil te houden die gerelateerd zijn aan de sector, zoals de continuïteit van Nieuwkoop Marketing, onderhoud van fiets- en wandelpaden, bewegwijzering etc. Het is echter geen baatbelasting, de gemeenteraad bepaalt in hoeverre de opbrengsten uit deze heffing terugvloeien naar de sector. Met de invoering van de verblijfsbelasting per 1 april 2025 verwachten wij een groot deel van de kosten die verband houden met toeristische en recreatieve doeleinden te dekken.

Onroerendezaakbelasting

De begroting van de onroerendezaakbelasting (OZB) gaat niet uit van een tarief, maar van een opbrengst. De uitwerking van de begrote opbrengst in een tarief volgt bij de jaarlijkse vaststelling van de belastingverordeningen en -tarieven. De gedachte hierachter is dat de totale OZB-opbrengst niet mag veranderen als gevolg van waardefluctuaties op de onroerendgoedmarkt (WOZ-waarde).

Algemeen uitgangspunt is een jaarlijkse indexering van de OZB-opbrengst met het inflatiepercentage (voor 2026: 2,1%).

Roerende zaakbelasting

Wettelijk is bepaald dat de tarieven van de roerende zaakbelasting (RZB) gelijk moeten zijn aan die van de OZB. Voor de RZB tarieven geldt dan ook hetzelfde als voor de OZB tarieven.

Rioolheffing

Conform het algemene uitgangspunt stijgt de rioolheffing in 2026 met de inflatie (2,1%). Bij de rioolheffing wordt uitgegaan van een voorlopig tarief. Dit voorlopige tarief is gebaseerd op de huidige inzichten in de kosten voor beheer en onderhoud van het riool. De definitieve hoogte kan nog afwijken, omdat de gemeenteraad binnenkort besluit over het nieuwe Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP). In dit plan wordt vastgelegd welke werkzaamheden en investeringen de komende jaren nodig zijn voor de riolering, en dat kan invloed hebben op de uiteindelijke hoogte van de rioolheffing.

Afvalstoffenheffing

Conform het algemene uitgangspunt stijgt de afvalstoffenheffing in 2026 met de inflatie (2,1%).

Forensenbelasting

Conform het algemene uitgangspunt stijgt de forensenbelasting in 2026 met de inflatie (2,1%).

Leges

Algemeen uitgangspunt bij de leges is de jaarlijkse indexering met het inflatiepercentage (2,1%). Uitzonderingen hierop zijn leges die gebonden zijn aan wettelijke tarieven en leges waarvoor uitdrukkelijk voor een ander beleid is gekozen.

Kostendekkendheid

Kostendekkendheid van de rioolheffing

Nr.	Omschrijving	Begroting 2026
	1 Kosten aanleg, onderhoud en beheer gemeentelijke riolering	2.628
	2 Toerekenbare BTW	316
	3 Kosten van overhead	653
	4 Toerekening rente	120
	5 Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	26
	6 Totaal kosten	3.743
	7 Opbrengsten belastingen / leges	-3.156
	8 Overige opbrengsten	-550
	9 Totaal opbrengsten	-3.706
	10 Verschil	37
	11 Kostendekkendheid	99%

Kostendekkendheid van de afvalstoffenheffing

Nr.	Omschrijving	Begroting 2026
	1 Kosten van inzameling en verwerking van afval	3.739
	2 Toerekenbare BTW	525
	3 Kosten van overhead	327
	4 Toerekening rente	4
	5 Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	49
	6 Totaal kosten	4.644
	7 Opbrengsten belastingen / leges	-4.321
	8 Overige opbrengsten	-310
	9 Totaal opbrengsten	-4.631
	10 Verschil	13
	11 Kostendekkendheid	100%

Kostendekkendheid van de begraafrechten

Nr.	Omschrijving	Begroting 2026
	1 Kosten taakveld begravingen	246
	2 Kosten van overhead	129
	3 Toerekening rente	0
	4 Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	0
	5 Totaal kosten	375
	6 Opbrengsten belastingen / leges	-266
	7 Overige opbrengsten	0
	8 Totaal opbrengsten	-266
	9 Verschil	109
	10 Kostendekkendheid	71%

Kostendekkendheid van de Leges onder Titel 1: persoons- en reisdocumenten en commerciële vergunningen

Kostendekkendheid van de rioolheffing

Nr.	Omschrijving	Begroting 2026
1	Kosten van de dienstverlening gericht op:	1.897
	1.1. burgerlijke stand	
	1.2. reisdocumenten	
	1.3. rijbewijzen	
	1.4. verstrekkingen uit de Basisregistratie Personen	
	1.5. verstrekkingen uit het Kiezersregister	
	1.6. verstrekkingen op grond van Wet bescherming persoonsgegevens	
	1.7. bestuursstukken	
	1.8. vastgoedinformatie	
	1.9. overige publiekszaken	
	1.10. gemeentearchief	
	1.11. huisvestingswet	
	1.12. leegstandwet	
	1.13. gemeentegaranties	
	1.14. marktstandplaatsen	
	1.15. winkeltijdenwet	
	1.16. kansspelen	
	1.17. kinderopvang	
	1.18. telecommunicatie, kabels en leidingen	
	1.19. verkeer en vervoer	
	1.20. diversen	
2	Kosten van overhead	634
3	Toerekening rente	0
4	Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	0
5	Totaal kosten	2.531
6	Opbrengsten belastingen / leges	-972
7	Overige opbrengsten	-500
8	Totaal opbrengsten	-1.472
9	Verschil	1.059
10	Kostendekkendheid	58%

Kostendekkendheid van de Leges onder titel 2:
omgevingsvergunningen

Nr.	Omschrijving	Begroting 2026
1	Kosten taakvelden titel 2	1.109
2	Kosten van overhead	650
3	Toerekening rente	0
4	Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	0
5	Totaal kosten	1.759
6	Opbrengsten belastingen / leges	-862
7	Overige opbrengsten	-21
8	Totaal opbrengsten	-883
9	Verschil	876
10	Kostendekkendheid	50%

Kostendekkendheid van de rioolheffing

Kostendekkendheid van de Leges onder titel 3: dienstverlening
Europese richtlijnen en APV

Nr.	Omschrijving	Begroting 2026
1	Kosten taakvelden titel 3: 3.1 horeca 3.2 evenementen of markten 3.3 prostitutiebedrijven 3.4 smart-, head-, of growshops 3.5 huisvestingwet 2014 3.6 leefmilieuverordening 3.7 brandbeveiligingsverordening 3.8 standplaatsen en gebruik van de (openbare) weg 3.9 in deze titel niet benoemde vergunning, ontheffing of andere beschikking 3.10 diversen	4
2	Kosten van overhead	86
3	Toerekening rente	0
4	Perceptiekosten (heffing en invordering door SVHW)	0
5	Totaal kosten	90
6	Opbrengsten belastingen / leges	-11
7	Overige opbrengsten	0
8	Totaal opbrengsten	-11
9	Verschil	79
10	Kostendekkendheid	12%

Lokale lastendruk

Algemeen

In de onderstaande tabel staat de ontwikkeling van de woonlasten voor een gemiddeld huishouden.

Onder een gemiddeld huishouden verstaan wij het volgende:

de gemiddelde WOZ-waarde van een koopwoning stellen we op € 489.000 (bron: Atlas lokale lasten - COELO).

- een gemiddeld huishouden bestaat uit drie personen

	2025	2026
OZB	589	601
Rioolheffing	236	241
Afvalstoffenheffing	370	378
Totale woonlasten	1.195	1.220
Wijzigingen t.o.v. 2025		2,1%

Regionale vergelijking woonlastendruk

In onderstaande tabel vergelijkte we de woonlasten voor een gemiddeld huishouden in de gemeente Nieuwkoop met die van andere gemeenten in de Rijnstreek.

Tarieven 2025 van Nieuwkoop en omliggende gemeenten

Bedragen (x € 1.000,-)	Percentage OZB	Bedrag OZB	Afvalstoffenheffing	Rioolheffing	Gemiddelde waarde koopwoning	Totaal woonlasten
Alphen a/d Rijn	0,0856%	399	330	302	466.000	1.031
Kaag en Braassem	0,0892%	496	374	322	556.000	1.191
Nieuwkoop	0,1079%	589	370	236	546.000	1.195
Bodegraven- Reeuwijk	0,1242%	660	406	368	532.000	1.434
Gemiddeld	0,1017%	536	370	307	525.000	1.213

Bron: Atlas lokale lasten - COELO

Een gemiddeld huishouden bestaat uit drie personen.

Ontwikkeling van woonlasten

De genoemde tarieven zijn een inschatting, de exacte tariefsverhoging berekenen we later dit jaar bij de vaststelling van de belastingverordeningen.

Kwijtscheldingsbeleid

In de beleidsregels voor kwijtscheldingen van onze gemeente is onder andere geregeld dat:

- kwijtschelding van opgelegde heffingen kan worden verleend voor afvalstoffenheffing (regulier huishoudelijk afval) en rioolheffing;
- in afwijking van artikel 16, eerste lid, van de Uitvoeringsregeling Invorderingswet 1990, het percentage voor de berekening van de kosten van bestaan wordt vastgesteld op 100 procent;
- kwijtschelding ook kan worden verleend aan natuurlijke personen die een bedrijf of zelfstandig beroep uitoefenen.

Verder is in de beleidsregels de mogelijkheid opgenomen voor automatische kwijtschelding. We laten de geautomatiseerde kwijtscheldingstoets uitvoeren door het Inlichtingenbureau, dat diverse bestanden met elkaar combineert. Met de toets is eenvoudig vast te stellen of iemands inkomen en

vermogen zijn veranderd ten opzichte van het voorgaande jaar. Nemen we geen verandering waar, dan kunnen we direct opnieuw kwijtschelding verlenen. De inwoner hoeft dan niet zelf opnieuw kwijtschelding aan te vragen, vandaar de term 'automatische kwijtschelding'.

De uitvoering van het kwijtscheldingsbeleid is uitbesteed aan het SVHW en maakt onderdeel uit van de dienstverleningsovereenkomst (DVO). In de begroting 2026 houden we rekening met € 117.415.

Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Algemeen

De paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing geeft inzicht in de mate waarin we in staat zijn om (grote) risico's of samenloop van risico's op te vangen.

De paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing bestaat uit drie onderdelen:

1. Een berekening van de beschikbare middelen om risico's op te vangen, de zogenaamde beschikbare weerstandscapaciteit.
2. Een inventarisatie van de financiële risico's die de gemeente loopt, de zogenaamde benodigde weerstandscapaciteit.
3. Een beeld van de financiële positie van de gemeente, weergegeven aan de hand van een verzameling ratio's.

Er is meer aandacht besteed aan de inventarisatie van de beschikbare en benodigde weerstandscapaciteit. Bij de risico-inventarisatie moet aangetekend worden dat dit een doorlopend proces is waarbij onzekerheid een kernbegrip is. Het gaat om inschattingen van situaties die zich mogelijk in de toekomst kunnen voordoen.

Naast een indicatie van de financiële omvang van die risico's en onze mogelijkheden om die op te vangen is de inventarisatie ook van belang voor het versterken van het risico-bewustzijn van de organisatie.

Actuele Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit is het totaal aan middelen dat we kunnen inzetten om de financiële gevolgen van voorkomende risico's op te vangen zodra die zich voordoen. Bij het samenstellen van deze paragraaf is van de reserves, veruit de belangrijkste bron van de weerstandscapaciteit, opnieuw beoordeeld of deze als onderdeel van de weerstandscapaciteit benoemd moeten en kunnen worden.

Omschrijving (x € 1.000,--)	Begroting 2026
Algemene reserve vrij besteedbaar	14.977

Reserve weerstandsvermogen	3.000
Saldo meerjarenbegroting	319
Onvoorzien	29
Weerstandscapaciteit	18.325

Volgens de begroting 2026 heeft de gemeente Nieuwkoop op 31 december 2026 een weerstandscapaciteit van € 18.325 mln.

Risico inventarisatie

De risico-inventarisatie bevat risico's die financieel gekwantificeerd kunnen worden. Om een beeld te geven van de aard en de omvang van de risico's zijn hieronder de grootste risico's kort omschreven. Het gaat om risico's die financiële gevolgen kunnen hebben van meer dan € 50.000.

Bij de risico-inventarisatie is een begin gemaakt met een meer gestructureerde wijze van kijken naar risico's. Daarbij is ook meer aandacht voor beheersmaatregelen en de kans dat bepaalde risico's zich gaan voordoen. Ook besteden we aandacht aan risico's die niet primair financieel van aard zijn.

Gebeurtenis / Situatie	Programma	Risico-bedrag 2026 (x € 1.000,--)
Verlies op grondexploitaties	1. Ruimtelijke ontwikkeling	894
Gevolgen voor grondexploitaties en projecten van aangescherpte rekenregels gecumuleerd geluid voor woningbouw. Ontwikkelingen zijn afhankelijk van de ministeriële keuzes die worden gemaakt met de Luchtvaartnota 2020-2050 en de aanvullingsregeling Geluid Omgevingswet.	1. Ruimtelijke ontwikkeling	447
Na het vervallen van het Programma Aanpak Stikstof (eind mei 2019) is sprake van onzekerheid door wisselend stikstofbeleid van Rijk en provincie. Dit vraagt om maatwerkoplossingen op project- en gebiedsniveau. Het stikstofbeleid is continu in beweging en dit onderwerp blijft een risicofactor met een grote kans op (extra) kosten. Vooralsnog zijn er geen gemeentelijke	1. Ruimtelijke ontwikkeling	447

projecten afgefallen als gevolg van de stikstofproblematiek. Een en ander vraagt echter wel meer werk, meer (onderzoeks)kosten en het steeds waarborgen van de oorspronkelijke situatie zodat de bestaande uitstoot kan worden meegenomen ten behoeve van saldering.		
De regionale jeugdhulp wordt vanaf 2025 afgerekend op basis van daadwerkelijke kosten in het lopende jaar (T=0) in plaats van op basis van de werkelijke kosten van twee jaar terug (T=-2). De kosten kunnen daardoor sterker fluctueren. Het financiële risico neemt hierdoor toe.	3. Sociaal domein	525
Toename van de kosten van de Wmo door de vergrijzing en abonnementstarief.	3. Sociaal domein	90
Netcongestie Liander/Tennet kan voor forse vertraging aanvang bouw zorgen. Door later te starten met de bouw zullen we te maken krijgen met bouwkostenstijgingen (inflatie).	3. Sociaal domein	1.050
Niet in aanmerking komen voor compensatieregeling Participatiewet bij overschrijding boven de 7,5% van het Buigbudget. Daarnaast is het eigen risico voor een tekort op het buigbudget voor de helft afgeraamd.	3. Sociaal domein	252
Overtreding van de Algemene Verordening Gegevensbescherming.	Overhead	80
Microsoft wijzigt eenzijdig licentievoorwaarden, prijzen of functionaliteiten; cloud-only features; gedwongen bundeling (vendor lock-in).	Overhead	150
Uitval ICT-voorzieningen, zowel hardware (ICT-ruimtes, bekabeling, datalijnen) als softwarematig (internet).	Overhead	300
Informatiebeveiligingsincident, zoals bijvoorbeeld een hack waardoor digitale informatie onvoldoende toegankelijk, of digitale informatie wordt oneigenlijk gebruikt of verstrekt.	Overhead	2.500
Moeite met werven goed gekwalificeerde medewerkers door krapte op de arbeidsmarkt. Bij resterende financiële impact is een bedrag opgenomen voor de extra werving en selectiekosten die komen kijken bij de inzet van een searchbureau. Ook zullen bij het uitblijven van gekwalificeerde medewerkers projecten vertragen.	Overhead	100
Te ontvangen dividend Alliander.	Algemene dekkingsmiddelen	200
Hogere rente dan nu in de ramingen is opgenomen. Bij een rentestijging van 1% en een kans van 50% bedraagt het risico € 1 miljoen.	Algemene dekkingsmiddelen	700
Verlaging van uitkering gemeentefonds.	Algemene dekkingsmiddelen	420

Totaal**8.155****Weerstandsvermogen**

De ratio weerstandsvermogen, ook wel de weerstandratio genoemd, wordt als volgt berekend:

Ratio weerstandsvermogen = Beschikbare weerstandscapaciteit / Benodigde weerstandscapaciteit

Op basis van het voorgaande is de actuele weerstandratio van onze gemeente:

Ratio weerstandsvermogen = $18.325.000 / 8.155.000 = 2,25$

Waarderingstabel weerstandsvermogen (bron: Nederlands Adviesbureau Risicomanagement)

Waarderingscategorie	Ratio weerstandsvermogen	Betekenis
A	$> 2,0$	Uitstekend
B	$1,4 < x < 2,0$	Ruim voldoende
C	$1,0 < x < 1,4$	Voldoende
D	$0,8 < x < 1,0$	Matig
E	$0,6 < x < 0,8$	Onvoldoende
F	$< 0,6$	Ruim onvoldoende

Volgens de waarderingstabel plaatst een ratio van 2,25 de gemeente Nieuwkoop in de categorie A Uitstekend.

Beeld van de financiële positie

Met de weerstandratio is nog lang niet alles gezegd over de financiële positie in brede zin. Om daarvan een beeld te krijgen kunnen we een aantal andere ratio's raadplegen. Het BBV schrijft voor dat doel de volgende ratio's voor.

Begroting 2026	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Netto schuldquote	14,69%	13,97%	34,04%	56,68%	79,82%	89,11%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor	5,76%	9,69%	24,27%	45,85%	68,44%	78,03%

alle verstrekte leningen						
Solvabiliteitsratio	53,16%	52,90%	50,37%	44,39%	39,31%	38,72%
Grondexploitatie	5,82%	-11,51%	-10,04%	-3,94%	5,61%	5,77%
Structurele exploitatieruimte	4,74%	2,36%	2,23%	1,90%	0,05%	-0,18%
Belastingcapaciteit	115,59%	120,20%	115,86%	115,86%	115,86%	115,86%

Het verloop van de ratio's ontwikkelt zich naarmate de gemeente zich financieel ontwikkelt. Ieder besluit met financiële gevolgen verandert iets aan de (toekomstige) financiële positie van de gemeente en dus ook aan een ratio die daar uitdrukking aan geeft. De ratio's zijn berekend met het door de provincie beschikbaar gestelde Rekenmodel financiële kengetallen. Het BBV schrijft de hieronder beschreven ratio's voor.

Netto schuldquote

De netto schuldquote zegt iets over de mate waarin het inkomen van de gemeente toereikend is om aan de schuldverplichtingen te voldoen. De netto schuldquote is een percentage dat tot stand komt door het totale vreemde vermogen te delen door de totale baten uit de gemeentelijke exploitatie. Bij een netto schuldquote hoger dan 130% is sprake van een hoge schuld. Onder de 100% is sprake van een gemiddelde tot lage schuld.

De stijgende de schuldquote is een gevolg van de financieringsbehoefte / het investeringsprogramma o.a. vanuit het coalitie akkoord.

Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Bij de 'Netto Schuldquote Gecorrigeerd Voor Alle Verstrekte Leningen' wordt het vreemde vermogen verminderd met de doorgeleende gelden (leningen van de gemeente aan derden). De begrote netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen wijkt nauwelijks af van de netto schuldquote wanneer er sprake is van weinig doorgeleende gelden.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio geeft weer in hoeverre het totaal van de activa is gefinancierd met eigen middelen. De ratio wordt berekend door het Eigen Vermogen te delen door het totale vermogen. De begrote solvabiliteitsratio aan het einde van 2026 bedraagt 50,37% en voldoet aan het bij de begroting 2016 door de raad genomen besluit dat deze meer dan 40% moet bedragen. Door het ambitieuze investeringsvolume komt de solvabiliteitsratio vanaf 2028 onder 40%.

Grondexploitatie

Deze indicator geeft de relatieve hoogte van de voorraad bouwgrond en het onderhanden werk (de grondpositie) in de grondexploitaties aan. De waarde van de grondpositie wordt gedeeld door de totale baten uit de gemeentelijke exploitatie. Hoe groter de grondpositie in verhouding tot de totale gemeentelijke baten, hoe groter het verhoudingsgewijze risico dat de gemeente loopt in de grexten.

De begrote ratio grondexploitatie aan het einde van 2026 bedraagt -10,04% vanwege een negatieve waarde van grondexploitaties.

Structurele exploitatieruimte

Het financiële kengetal 'structurele exploitatieruimte' geeft aan hoe groot de structurele vrije ruimte binnen de begroting is, afgezet tegen de inkomsten. Als norm voor gezond begrotingsevenwicht kan 0,6% van de algemene dekkingsmiddelen gehanteerd worden. Deze norm is gebaseerd op de vuistregel die bij art.12- gemeenten gehanteerd wordt voor de bepaling van de ruimte in de begroting om structurele tegenvallers op te vangen. We zetten de structurele ratio af tegen de hiervoor genoemde 0,6%. In 2026 bedraagt de begrote structurele exploitatieruimte 2,23%, maar daalt naar -0,18% in 2029. De dalende uitkering uit het gemeentefonds en de stijgende rentekosten zijn hiervan de belangrijkste oorzaken.

Belastingcapaciteit

De ruimte die een gemeente heeft om de belastingen te verhogen wordt vaak gerelateerd aan de totale woonlasten. Het COELO (Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden) publiceert deze lasten ieder jaar in de Atlas van de lokale lasten. Tot de woonlasten behoren de OZB, de rioolheffing en de afvalstoffenheffing. De belastingcapaciteit wordt berekend door de totale woonlasten van een meerpersoonshuishouden te vergelijken met het landelijk gemiddelde in het voorgaande jaar en de uitkomst uit te drukken in een percentage. Uit de berekening blijkt dat in 2026 de belastingcapaciteit 115,86% is. Dat betekent dat in Nieuwkoop de belastingdruk 15,86% boven het landelijk gemiddelde ligt. In de jaarrekening 2024 was dit 15,59%.

Kengetallen in samenhang

De verschillende financiële indicatoren en kengetallen geven in samenhang een beeld van de financiële positie van onze gemeente. Ons beleid is erop gericht te voorkomen dat de financiële positie verslechtert en Nieuwkoop in een situatie komt waarin beleidsinhoudelijke concessies (bezuinigingen) noodzakelijk zijn. Dat beleid krijgt vorm in het streven naar voldoende structurele ruimte in de exploitatie, een gezonde schuldpositie en solvabiliteit, en een verstandige omgang met het eigen vermogen en de grondexploitaties.

Op dit moment, zomer 2025, zien we binnen de termijn van de meerjarenbegroting een verslechtering van de solvabiliteit en ook andere kengetallen ontwikkelen zich negatief. Dit is deels het natuurlijke gevolg van (voorgenomen) investeringen die in het belang zijn van de Nieuwkoopse samenleving. Daarnaast ondervinden we de gevolgen van niet beïnvloedbare ontwikkelingen zoals de daling van de uitkering uit het gemeentefonds, de toegenomen inflatie en de gestegen rente.

Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen

Algemeen

Deze paragraaf geeft aan hoe kapitaalgoederen in gemeentelijk eigendom worden beheerd. In de Financiële verordening 2023 ex. artikel 212 van de Gemeentewet staat in Artikel 21 dat het college de

verplichte onderdelen op grond van artikel 12 van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten opneemt bij de begroting en jaarstukken.

De beheervisie openbare ruimte vormt het beleidskader voor het beheer en het beoogde onderhoudsniveau van de openbare ruimte. Uitvoering van dit beleidskader moet leiden tot een bestendige situatie waarin deze kapitaalgoederen worden onderhouden volgens de vastgestelde functionaliteit en kwaliteitsniveau (schoon, heel en veilig), waarbij de totale kosten in beeld worden gebracht. Het beleidskader voor de kapitaalgoederen bevat per kapitaalgoed:

- De grootte van het areaal;
- Het besloten onderhoudsniveau;
- De huidige staat van onderhoud, zoals de technische beoordeling en schouw van de kwaliteit van het kapitaalgoed;
- De werkzaamheden die we voor de instandhouding van het kapitaalgoed moeten doen;
- Het scenario voor onderhoud van kapitaalgoederen;
- De kosten van de instandhouding van het kapitaalgoed, zoals klein en groot onderhoud en vervangingskosten.

Beleidskader

De openbare ruimte is het visitekaartje van onze gemeente. Het bepaalt mede of er sprake is van een aantrekkelijk woon-, werk- en leefklimaat. Voor bedrijven en inwoners is de kwaliteit van de buitenruimte een reden om zich wel of niet ergens te vestigen. De kwaliteit van de woonomgeving beïnvloedt, bewust of onbewust, zelfs het gedrag van mensen. Bovendien is bekend dat de economische waarde van de gemeente mede afhankelijk is van de kwaliteit en uitstraling van het openbaar gebied. Al met al voldoende redenen om goed voor onze openbare ruimte te zorgen. Een zorg waarbij veel partijen betrokken zijn en waarmee nogal wat geld gemoeid is. Een zorg die vraagt om afstemming, doelmatige besteding van middelen en een planmatige aanpak. De dashboards vanuit 'waar staat je gemeente' dienen als sturingsmiddel voor het planmatig onderhoud. Waar mogelijk zetten we in op een integrale wijkaanpak, waarin we actuele thema's zoals klimaatadaptatie, energietransitie en duurzaamheid kunnen meenemen.

De beheerplannen zijn er op gericht om het vastgestelde onderhoudsniveau te houden. Dit is kwaliteitsniveau 'sober en doelmatig', vergelijkbaar met niveau B volgens de CROW-richtlijnen. Bij winkelcentra en ouderencentra kwaliteitsniveau 'goed', vergelijkbaar met niveau A. De onderhoudsmaatregelen zijn in hoofdlijnen gericht op veiligheid, toegankelijkheid en duurzame instandhouding. De beheerplannen worden op elkaar afgestemd, zodat beheer en onderhoud van de openbare ruimte zo veel mogelijk integraal gebeuren. Dit in het kader van het Integraal Beheer Openbare Ruimte (IBOR). Hiermee beogen we doelmatigheid, efficiëntie en minimale overlast voor onze inwoners en gebruikers van de openbare ruimte.

Wat het kost

Het onderhoud van kapitaalgoederen wordt onderverdeeld in regulier onderhoud, groot onderhoud en rehabilitatie/reconstructie. De huidige bedragen in de begroting zijn gebaseerd op de nu vastgestelde plannen inclusief eventuele mutaties. Bij de actualisatie of bij het opstellen van nieuwe beleids- en beheerplannen worden de financiële kaders opnieuw vastgesteld. Zodoende stemmen we de activiteiten en de middelen op elkaar af om de kapitaalgoederen in de openbare ruimte duurzaam te onderhouden.

Regulier onderhoud

Regulier onderhoud zijn de werkzaamheden en maatregelen van kort cyclisch karakter, zoals het verhelpen van meldingen en schadeherstel. Goed, consequent uitgevoerd regulier onderhoud verlengt de levensduur van voorzieningen. Bovendien borgt het de veiligheid voor de gebruikers. De

kosten dekken we uit de beheer- en onderhoudsbudgetten, die we jaarlijks in de begroting beschikbaar stellen.

Groot onderhoud

Onder groot onderhoud vallen de werkzaamheden die ervoor zorgen dat de kapitaalgoederen tijdens hun levensduur in goede staat blijven. De kosten voor deze werkzaamheden dekken we uit de verschillende voorzieningen. Deze voorziening voeden we jaarlijks met een dotatie uit de begroting, waarmee we pieken en dalen in de uitgaven egaliseren binnen die voorzieningen. Bij de actualisatie van de beheerplannen kan de omvang van de dotatie wijzigen.

Rehabilitaties/reconstructies

Rehabilitaties/reconstructies is het totaal van een kapitaalwerk aan het eind van de levensduur of het uitvoeren van maatregelen die de levensduur verlengen. Deze investeringen van maatschappelijk nut worden geactiveerd en in een aantal jaar afgeschreven. Het kapitaalwerk vervangen en herzien we, zodat dit voldoet aan de hedendaagse eisen en wensen. Op basis van het investeringsplan 2026 - 2029 hebben we de investeringsbedragen geraamd en de cumulatieve kapitaallasten berekend.

Wegen

Asfaltwegen	698.000 m2
Klinkerwegen	874.0000 m2
Cementbeton	8.500 m2
Half verharding	5.800 m2
Bermen (incl. bloemrijk in de wijk)	1.000.000 m2
Hondenbeleid	
Bebording/palen	210 stuks
Straatmeubilair	
Prullenbakken	374 stuks
Banken	296 stuks
Picknicktafels	65 stuks
Hekwerken	14 km
Verkeer	
Verkeersborden	4.100 stuks
Straatnaamborden	1.020 stuks
Bewegwijzering	545 stuks

Snelheidsdisplays	23 stuks
Verkeerstellers	3 stuks
Elektrische oplaadpalen (geen eigendom) waarvan;	141
Allego	58
ParknCharge	43
CityCharging	36
Ocharge	4

Gewenst kwaliteitsniveau

Het beheerplan Wegen 2026 - 2030 is erop gericht de staat en de veiligheid van wegen op het vastgestelde onderhoudsniveau te behouden.

Voor onkruidbestrijding op verharding zorgen we voor een adequate, functionele aanpak, waarbij we onkruid cyclisch bestrijden met heet water. Dit draagt bij aan een duurzame instandhouding van het wegareaal.

De bermten maken onderdeel uit van de weg en kennen eveneens een onderhoudsregime. Het onderhoud van de bermten is gericht op de veiligheid van de weggebruikers. Daarnaast is het maaien van de bermten gericht op veiligheid en op het vergroten van de biodiversiteit door het maaisel af te ruimen. Hierdoor 'verschraalt' de bodem en kunnen bloemen en kruiden beter groeien en bloeien.

Maatschappelijke doelstellingen

Een kwalitatief goede infrastructuur draagt bij aan het welzijn, mobiliteit en veiligheid van inwoners. Een functionele en goed onderhouden infrastructuur is van groot economisch belang en draagt ertoe bij dat onze gemeente een aantrekkelijke plaats is om in te wonen, werken en recreëren.

Voortgang in de realisatie van de doelstelling

Het kwaliteitsniveau wordt vastgesteld in het beheerplan Wegen 2026 – 2030 en sluit aan op de maatschappelijke doelstelling. Met de vaststelling van dit beheerplan actualiseerden we ook het budget dat jaarlijks nodig is om de wegen op het vastgestelde niveau te onderhouden. In de doorrekening van dit budget is extra rekening gehouden met beleidsuitgangspunten voor kwaliteit, geluidshinder en trillinghinder.

Beheerplan

De raad stelt het beheerplan Wegen 2026 - 2030 vast in november 2025. Bij het opstellen van dit beheerplan gaven we invulling aan het levenscyclus beheer en staken we de projectplanning in op het borgen van integraliteit tussen de beheerdisciplines. Ook gaven we invulling aan het verhelpen van de knelpunten die uit het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan (GVVP) 2020 - 2030 naar voren kwamen. De belangrijkste beleidsuitgangspunten uit het beheerplan zijn:

- De wegen beheren we op kwaliteitsniveau;
 - A: voor winkelgebieden en locaties met voorzieningen voor ouderen.
 - B: voor alle overige wegen.
- Voor de beheerstrategie is er invulling gegeven door het levenscyclus beheer. Hierin is bepaald waar in de levenscyclus alle verhardingen zich bevinden. Ook is het toekomstig onderhoud geprojecteerd voor de komende 25 jaar. Hiermee wordt het uit te voeren onderhoud geoptimaliseerd en de voorziening verantwoord.
- Groot onderhoud en reconstructies plannen we zoveel mogelijk wijkgericht en integraal. Dit levert kansen op voor verschillende beheerdisciplines om elkaar te versterken in maatschappelijke uitdagingen, zoals klimaatadaptatie en duurzaamheid. Ook is de uitvoeringsplanning van het beheerplan integraal afgestemd met de waterschappen. Dit volgens de lijnen van het IBOR.
- Door de integrale afstemming tussen wegen en verkeer vergroten we de slagkracht van de aanpak van verkeersonveilige situaties. Daarnaast wordt het beleid doorgezet om de essentiële herkenbaarheidskenmerken van de snelheidsregimes te borgen binnen ons wegareaal. Het aantal grijze wegen waar niet geheel duidelijk is welk snelheidsregime van toepassing is, wordt hiermee verminderd. De wettelijke opgave om alle wegen binnen de bebouwde kom naar 30 km/u (GW030) te brengen is hierin leidend.
- We geven invulling aan duurzaamheid door bij projecten maatwerk te leveren op het gebied van klimaatadaptatie en circulariteit. In het beheerplan is budget opgenomen voor onderzoeken om dit maatwerk te kunnen leveren. Vanuit het 'Programma van eisen openbare ruimte' wordt aangestuurd op toepassing van duurzame en circulaire materialen.
- We toetsen alle ontwerpen van het groot onderhoud en de reconstructies op toegankelijkheid, waardoor dit onderwerp beter geborgd binnen de projecten.
- Door de energietransitie verlengen we de levensduur van wegen die volgens de cyclus aan hun einde zijn met extra onderhoud. Zo blijft het veilig voor de weggebruiker. De nutsbedrijven ronden eerst hun werkzaamheden af. Hierna worden de reconstructiewerkzaamheden ingepland en uitgevoerd.

De uitgangspunten voor het beheer van de bermen zijn opgenomen in het nieuwe beleids- en beheerplan Openbaar Groen 2026-2030.

Wat wij ervoor gaan doen

Het beheerplan Wegen is in 2025 geactualiseerd voor de periode van 2026-2030 en hierin is een uitvoeringsparagraaf opgenomen. Hierin staat een overzicht van de projecten die binnen de betreffende planperiode worden uitgevoerd.

Onderstaand een overzicht van de actuele projecten voor 2026. Er wordt onderscheid gemaakt in de voorbereiding en de uitvoering van projecten. Vaak vindt dit door onder ander de complexiteit, nutspartijen en participatie niet plaats in hetzelfde begrotingsjaar.

Onderstaand groot- en planmatig klein onderhoud zijn gepland in 2026:

- Parkpaden Argonnepark

Reconstructies gepland in 2026:

- Dijkversterking Nieuwveens Jaagpad - Ruigekade
- Dijkversterking Noordeinde Zevenhoven
- Dijkversterking Hogendijk Nieuwveen
- Zuideinde Nieuwkoop
- Rietlanden Noord
- Leeuwerikstraat
- 't Achterom
- Zouthuis sluizermolenpad
- Simon van Capelweg
- Ursulapad

Groot onderhoud in 2026:

- Jonge Zevenhovenseweg
- Voorweg (trottoirs)
- Achterweg
- Churchilllaan
- Simon van Capelweg
- Noordenseweg BUBEKO

Financiële ontwikkeling

Algemene opmerking: de opbrengsten uit vergunningen en/of instemmingsbesluiten vanuit kabels en leidingen worden bij het afsluiten van de jaarrekening naar de voorziening wegen geboekt ter compensatie van de gemaakte onderhoudskosten.

Voorziening toereikend: ja

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Wegen	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	361	361	361	361
Groot onderhoud/ rehabilitaties	1857	2086	880	778
Vervangingsinvesteringen	1318	2714	2930	2930
Kapitaalslasten	394	454	454	454

Openbare verlichting

Masten	6.368 stuks
Armaturen	6.462 stuks

Gewenst kwaliteitsniveau

Het beleid voor en daarmee het gewenste kwaliteitsniveau van de Openbare Verlichting (OV) is vastgelegd in het nieuwe beleids- en beheerplan Openbare Verlichting 2025 – 2029, die de raad op 17 oktober 2024 vaststelde. De milieudoelstellingen zijn vastgelegd in het Energieakkoord Holland Rijnland. De belangrijkste beleidsuitgangspunten voor de instandhouding van het OV zijn: duurzaam en doelmatig verlichten en de installatiekwaliteit goed op peil te houden.

In de kadernota 2024 is besloten om de hele gemeente te voorzien van LED-verlichting. Door het volledige areaal om te zetten naar LED besparen we jaarlijks op energie- en onderhoudskosten. Ook is besloten om te gaan werken met een telemanagementsysteem. Hierdoor dalen de energiekosten nog meer. In 2025 startten we met de vervanging en ombouw van de openbare verlichting.

Maatschappelijke doelstellingen

Functionele en goed onderhouden openbare verlichting draagt bij aan de uitstraling van de openbare

ruimte en de sociale veiligheid. We verlichten waar nodig en zeker niet overal. In het buitengebied is het naast de veiligheid ook van belang dat we de flora en fauna zo min mogelijk verstoren vanwege lichtvervuiling en lichthinder.

Voortgang in de realisatie van de doelstelling

Bij het actualiseren van het beheerplan wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld waarbij het areaal inzichtelijk wordt gemaakt. In 2025 en 2026 vervangen we de conventionele verlichting door duurzame LED-verlichting en waar mogelijk voorzien we de bestaande LED armaturen van smart lighting. Op deze manier is het areaal straks compleet LED, waardoor we (nog meer) op energie besparen, onze CO2-uitstoot beperken en bijdragen aan de milieudoelstellingen.

Beheerplan

Het huidige beleid- en beheerplan Openbare Verlichting 2025 – 2029 stelde de raad op 17 oktober 2024 vast, voor een periode van vijf jaar. De belangrijkste beleidsuitgangspunten zijn:

- Bij vervangingen worden energie-efficiënte LED-armaturen toegepast met een lichtkleur die de sociale- of verkeersveiligheid verbeteren. In de nachtelijke uren worden deze gedimd;
- Na 2026 hebben we alle lichtmasten vervangen door ledverlichting en zijn ze in technisch goede staat;
- We plannen de vervangingen van masten en armaturen in de toekomst op basis van de technische levensduur;
- Wij passen bij vervanging of nieuwbouw het verlichtingsniveau toe dat minimaal is benodigd volgens de NPR13201-1 richtlijn;
- We verlichten in het buitengebied alleen daar waar nodig is vanuit (verkeers)veiligheid. Waar mogelijk saneren we openbare verlichting bij vervanging om de flora en fauna te ontzien.

Voor openbare verlichting is er geen voorziening.

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Openbare verlichting	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	48	48	48	48
Groot onderhoud	nvt	nvt	nvt	nvt
Vervangingsinvesteringen	2.333	0	0	0
Kapitaalslasten	61	316	316	316

Civiele kunstwerken

Grotere kunstwerken	84 stuks
Schutsluis (werkend)	1 stuks
Keerwand (oude schutsluis)	1 stuks

Tunnels/Aquaduct	2/1 stuks
Elektrisch/mechanisch beweegbare bruggen	4/7 stuks
Fiets- , voetgangersbruggen en betondeikers > 1mtr.	130 stuks

Gewenst kwaliteitsniveau

Het beleid voor en daarmee het gewenste kwaliteitsniveau van de civiele kunstwerken staat beschreven en is vastgelegd in het beleids- en beheerplan Civiele kunstwerken 2026 – 2030 (CKW). Het beheerplan CKW is erop gericht de staat van civiele kunstwerken op het vastgesteld onderhoudsniveau te houden. De onderhoudsmaatregelen zijn in hoofdlijnen gericht op veiligheid en duurzame instandhouding. De maatregelen die voortkomen uit de diverse inspecties bepalen we op basis van dit kwaliteitsniveau. Dit is noodzakelijk om de functionaliteit, toegankelijkheid en veiligheid te garanderen.

Maatschappelijke doelstellingen

Kunstwerken zijn een essentieel onderdeel van de infrastructuur. Een kwalitatief goede infrastructuur draagt bij aan het welzijn, mobiliteit en de veiligheid van inwoners, bedrijven en bezoekers. Een functionele en goed onderhouden infrastructuur is van groot belang en draagt ertoe bij dat onze gemeente een aantrekkelijke plaats is om in te wonen, werken en recreëren.

Voortgang in de realisatie van de doelstelling

Bij het actualiseren van het beheerplan hebben we de wettelijk benodigde inspecties uitgevoerd, ook voor beweegbare bruggen. Naar aanleiding van de resultaten zijn de benodigde maatregelen geprioriteerd en in het beheerplan opgenomen.

Beheerplan

De raad stelde op 25 september 2025 het huidige beleids- en beheerplan Civiele Kunstwerken 2026 - 2030 vast. Het belangrijkste beleidsuitgangspunt uit het beheerplan is het voldoen aan de wettelijke verplichtingen op het gebied van veiligheid, zodat we de civiele kunstwerken in de gemeente duurzaam in stand kunnen houden. Het beheerplan geeft hiervoor de volgende mogelijkheden:

- een inventarisatie van de civiele kunstwerken en de kwaliteit ervan op basis van inspecties;
- een beheerstrategie;
- een overzicht van de te nemen maatregelen;
- een overzicht van de kosten.

Wat wij ervoor gaan doen

Op basis van een aantal technische inspecties van alle kunstwerken (houten, stalen, betonnen en elektrisch/mechanische bruggen en duikers) hebben we het beheerplan geactualiseerd met een bijbehorend meerjarig onderhoudsplan. De werkzaamheden die hieruit voortkomen zijn opgenomen in het uitvoeringsplan 2026 - 2030.

Voor 2026 staat de vervanging van de volgende bruggen op de planning:

- Vervangen bruggen in het wandelgebied Nieuwkoop dorp
- Vervangen twee draaibruggen Hogedijk/Zuideinde
- Vervangen brug Korteraarseweg
- Vervangen brug Slikhaak
- Vervangen brug Karhaak
- Vervangen brug Geitenkamp

- Vervangen brug Veenderij
- Vervangen brug Zuideinde (25)
- Vervangen brug Aambeeld
- Vervangen brug Simon van Capelweg
- Vervangen brug Liemeer
- Vervangen brug Zouthuisluizermolenpad
- Vervangen brug Teylersplein
- Vervangen brug Beverlanderhof
- Vervangen aandrijving/remmingswerk bij de Grote brug

Voorziening toereikend: Ja

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Civiele Kunstwerken	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	55	55	55	55
Groot onderhoud	324	47	62	247
Vervangingsinvesteringen	1.414	141	401	473
Kapitaalslasten	40	67	70	78

Speelvoorzieningen

Speelplekken	127 stuks
Aantal speel- en sporttoestellen	537 stuks
Skate voorzieningen	4 stuks
BMX parcours	1 stuks
Trapveldjes (voetbal)	24 stuks
Basketbal veldjes	11 stuks
Jeu de Boules banen	8 stuks
Sport & Beweegplekken	12 stuks

Tafeltennistafels	9 stuks
-------------------	---------

Gewenst kwaliteitsniveau

Als gemeente vinden wij buitenspelen voor alle kinderen heel belangrijk. We willen een gezonde en actieve leefstijl stimuleren bij onze kleine en grote inwoners, in een veilige en aangename omgeving met voorzieningen die uitdagend en toegankelijk zijn voor iedereen. We houden hierbij rekening met kinderen die een beperking hebben. Het beleid- en beheerplan Spelen 2026-2030 heet dan ook 'Een leven lang spelen en bewegen'. Dit doen we door de buitenruimte veilig, toegankelijk en uitnodigend in te richten. De speelplaatsen onderhouden we op het niveau A conform de CROW norm. Een onderhoudsniveau dat boven basisniveau ligt, betekent onder andere dat speelvoorzieningen er comfortabel en schoon uitzien en dat de technische kwaliteit in orde is.

Bij de uitvoering van beheermaatregelen volgen we een aantal uitgangspunten;

- De speelplaatsen zijn schoon, heel en veilig;
- De speelplaatsen zijn aantrekkelijk en uitdagend;
- Waar mogelijk passen we meer groen toe op en rond de speelplaatsen;
- Inwoners denken, ontwerpen en beslissen mee als het gaat om hun eigen woonomgeving;
- We staan open voor inwonersinitiatieven;
- Waar mogelijk combineren we spelen en bewegen vanuit het vitaliteitsbeleid;

Maatschappelijke doelstellingen

De ambitie: een leven lang spelen en bewegen. Kinderen en jong volwassenen spelen en bewegen veel minder buiten dan voorheen, terwijl het van groot belang is voor de ontwikkeling en gezondheid. Mensen die actief zijn, hebben minder kans op overgewicht en bewegen bevordert de lichaaismotoriek en daarmee de gezondheid.

We maken in de openbare ruimte voorzieningen die uitnodigen tot actief bewegen voor iedereen. Bijvoorbeeld uitdagende speel- en beweegplekken voor alle leeftijden en ook voor kinderen met een beperking als daarom gevraagd wordt. In het (door)ontwikkelen van onze omgeving zorgen wij voor voldoende aandacht voor het aspect van gezondheid en aanzetten tot een actieve leefstijl, spelen, sporten en bewegen. Hier komen speelbeleid, gezondheidsbeleid en de sportvisie samen.

Voortgang in de realisatie van de doelstelling

In nieuwe woonwijken en op bestaande speellocaties binnen onze gemeente realiseren we speelvoorzieningen waar kinderen avontuurlijk kunnen spelen en die kinderen uitnodigen om buiten te spelen. Dit doen we in overleg met de omgeving. Ook (jong)volwassenen dagen we uit om te bewegen in de openbare ruimte. Om kinderen meer te motiveren tot buitenspelen, kunnen kinderen meebeslissen over nieuwe speelvoorzieningen in hun buurt.

Beheerplan

Het beheerplan Spelen 2026 - 2030 stelde de raad op 5 juni 2025 vast. Vanuit het groenbeheerplan, gezondheidsbeleid, sportvisie en omgevingsvisie zijn er ook raakvlakken met spelen en bewegen. Onze ambitie is om de raakvlakken zoveel mogelijk te combineren bij beheer en renovatie van speelplaatsen. De speerpunten zijn:

- Meer groen op de speelplekken (klimaatadaptatie, verkoeling en biodiversiteit verbeteren);
- Actief spelen stimuleren en waar mogelijk een combinatie maken tussen spelen en bewegen (gezondheid, bewegen voor alle leeftijden);
- Toegankelijk voor iedereen (ook voor kinderen met een beperking als daar behoefte aan is).

Wat wij ervoor gaan doen

We gaan op een aantal locaties extra voorzieningen realiseren om het bewegen voor alle leeftijden te stimuleren. Deze locaties krijgen een opwaardering die ervoor zorgt dat ze een mooie wijkfunctie kunnen vervullen. Ook realiseren we nog twee schoolpleinen bij Integraal Kindcentra's (IKC's). Deze schoolpleinen worden onderdeel van de openbare ruimte en zorgen voor een uitbreiding van het areaal, net als de nieuwbouwprojecten die nog worden uitgevoerd.

Nieuwe aanleg:

- Nieuwveen, IKC het Veen (2027-2028)
- Woerdense Verlaat, IKC de Sluis (2026)
- Nieuwkoop, Lindelaan
- Nieuwkoop, Buytewech-Noord
- Noorden, Noordse buurtbos
- Noordeinde, de Dobbe

Renovatie speelplaatsen:

- Nieuwkoop, Maarten Freeke Wije
- Nieuwveen, WP Speelmanweg
- Ter Aar, Albrechtshof
- Woerdense Verlaat, Leeuwerikstraat
- Zevenhoven, Hertog Albrechtstraat
- Zevenhoven, Witte kwikstaart
- Langeraar, van Wassenaarplein
- Nieuwkoop, Halve roe
- Nieuwkoop, de Brak
- Nieuwkoop, Joris Zudde

Voorziening toereikend: Ja

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Speelvoorziening	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	84	84	84	84
Groot onderhoud	159	205	182	252
Vervangingsinvesteringen	0	0	0	0
Kapitaalslasten	nvt	nvt	nvt	nvt

Waterpartijen

Watergangen (schonen/baggeren)	125 km
Beschoeiingen	60 km
Baggerdepot	1 stuks

Waterregulerende werken	32 stuks
Fonteinen	4 stuks

Gewenst kwaliteitsniveau

Het beheerplan Waterpartijen 2025-2029 is erop gericht om te voldoen aan de plicht om de waterpartijen met de bijbehorende waterbouwkundige werken te onderhouden op het door de waterschappen vastgestelde niveau, zoals is voorgeschreven in de Keur van de waterschappen.

Maatschappelijke doelstellingen

Bij renovatie van beschoeiingen en baggeren van watergangen spelen we in op de klimaatveranderingen. Daar waar mogelijk leggen we natuurvriendelijke oevers aan om water te kunnen bufferen bij hevige regenval en de biodiversiteit te vergroten.

Voortgang in de realisatie van de doelstelling

Elk jaar vervangen we een deel van de bestaande oeverbeschermingen en waterregulerende maatregelen en baggeren we een deel van de watergangen met een vaste cyclus van tien jaar.

Beheerplan

Het beleids- en beheerplan Waterpartijen 2025 - 2029 stelde de raad op 31 januari 2025 vast.

Wat wij ervoor gaan doen

De werkzaamheden worden volgens het beheerplan uitgevoerd. Voor 2026 staat er een baggercluster op de planning, volgens het vastgestelde beheerplan. In 2026 vervangen we geen stuwen, deze zijn allemaal op orde. Op verschillende locaties vervangen we de bestaande oeverbescherming.

Voorziening toereikend: ja

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Waterpartijen	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	224	224	224	224
Groot onderhoud	375	322	208	473
Vervangingsinvesteringen	300	210	210	210
Kapitaalslasten	36	46	50	50

Nautisch - en vaarwegbeheer

Vaarvergunningen verleend plassengebied Nieuwkoop	3.633 stuks
Behoud vaardiepte watergangen (controleren, baggeren)	43.000 m2

Borden vaarregels en route	120 stuks
Borden elektro- en kanoroutes	97 stuks
Voorzieningen bij bruggen, bescherming/aanleggen	7 stuks
Loswallen	3 stuks
Betonning	14 stuks
Bakens	3 stuks
Vuilwaterstation	1 stuks

Voor alle voorzieningen voor nautisch beheer en vaarwegbeheer staan de bruikbaarheid en veiligheid voorop. Dit staat gelijk aan de CROW kwaliteitsindeling B, sober en doelmatig. De onderhoudsmaatregelen zijn in hoofdlijnen gericht op veiligheid en duurzame instandhouding. Door de natuurlijke omgeving is enige vorm van beschadiging en verval niet te voorkomen. Dit mag geen belemmering opleveren voor het gebruik van de voorziening.

Maatschappelijke doelstellingen

Nautisch en vaarwegbeheer zorgt voor een kwalitatief goede infrastructuur op het water, wat bijdraagt aan het welzijn en de veiligheid van de gebruikers.

Als gebruikers het vaarwater in Nieuwkoop als prettig en veilig ervaren, dan draagt dit bij aan een verdere recreatieve ontwikkeling van het gebied. Daarom zullen de voorzieningen adequaat worden vervangen of aangepast. Een ander belangrijk onderdeel van het nautisch en vaarwegbeheer, is het op diepte houden van de aangewezen vaarwegen. De vaarwegen zijn vastgelegd in de Vaarwegverordening Nieuwkoop 2020.

Beheerplan

De gemeenteraad heeft het (samengevoegde) beheerplan Recreatieve voorzieningen en vaarwegen 2022-2026 op 15 december 2022 vastgesteld. Het beleids- en beheerplan wordt in 2026 geactualiseerd en ter vaststelling aangeboden aan de raad.

Wat wij ervoor gaan doen

Komende beheerperiode wordt de sleuf van Kemp gebaggerd. De andere vaarwegen (volgens vaarwegenverordening) zijn gepeild en worden (waar nodig) gebaggerd. Een aantal bewegwijzeringsborden moeten worden vervangen.

Voorziening toereikend: ja

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Nautisch- en vaarwegbeheer	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	60	60	60	60
Groot onderhoud	15	10	0	46
Vervangingsinvesteringen	0	0	0	0
Kapitaalslasten	1	1	1	1

Riolering

Vrijverval riolen	183 km
Persleiding gemalen	33 km
Drukriolering buitengebied	80 km
Bergbezinkvoorzieningen	5 stuks
Rioolpompen (minigemalen)	829 stuks
Riool hoofdgemalen	63 stuks
Straat/trottoirkolken	9.350 stuks

Gewenst kwaliteitsniveau

Voorzieningen voor inzameling (riolering), transport en zuivering vormen samen het afvalwatersysteem. Volgens de Omgevingswet hebben wij de inzamelings- en transporttaak en heeft het waterschap de zuiveringstaak. De wettelijke basis is nu gericht op de zorgplicht voor afval-, hemel- en grondwater. In het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) 2026 - 2030 staat hoe wij omgaan met onze drie zorgplichten. Riolering moet optimaal en naar geldende wet- en regelgeving functioneren. We doen dit zo kostenefficiënt mogelijk.

Maatschappelijke doelstellingen

Rioleringszorg draagt bij aan de volksgezondheid en het milieu, en voorkomt financiële en maatschappelijke schade door wateroverlast of wateronderlast in bebouwd gebied.

Voortgang in de realisatie van de doelstelling

Het GRP beoogt een duurzame invulling van de rioleringszorg. Het geeft inzicht in

de maatregelen die nodig zijn om het rioolstelsel op korte en langere termijn in stand te houden en in de kosten hiervan.

De hoofdlijnen uit het GRP zijn:

- Zorgen voor inzameling van het binnen gemeentelijk gebied geproduceerd afvalwater;
- Zorgen voor doelmatige inzameling en verwerking van afvloeiend hemelwater (voor zover niet verzorgd door particulieren);
- Beperken van structureel nadelige gevolgen van de grondwaterstand (te hoog, maar ook te laag) voor de aan de grond gegeven bestemming in het openbaar gebied;
- Zorgen voor het transport van het ingezamelde water naar een geschikt lozingspunt;
- Goed gebruik van de riolering;
- Zorgen voor het klimaatadaptief maken van de riolering in samenhang met de inrichting van de openbare ruimte om waterover- en onderlast te beperken of te voorkomen.

De uitvoering van het GRP proberen we zoveel mogelijk te combineren met werkzaamheden uit andere beheerplannen, zoals Wegen en Openbaar Groen. Met die integrale aanpak realiseren we maatschappelijke meerwaarde.

Beheerplan

Het Gemeentelijk Rioleringsplan 2026 - 2030 is in november 2025 vastgesteld door de gemeenteraad.

Wat wij ervoor gaan doen

In de periode 2026-2029 zijn de volgende onderzoeken, werkzaamheden en projecten gepland:

- Deelname en uitvoering geven aan de landelijke organisatie "Operatie Steenbreek"
- Planmatig onderhoud (o.a. kolkenreinigen, hoofdgemalen reinigen, inspecties)
- Samenwerking subregio Groene Hart
- Vergroten inzicht hydraulisch functioneren van het rioolstelsel (inmeten van riolering en hoofdgemalen)
- Onderzoek HWA riool bedrijventerrein Bovenland + aanleg extra regenwaterriool Hertog van Beijerenstraat.
- Vervangen/renoveren vrijvervalriool Hoogerheijdestraat en omgeving in Ter Aar, Lindelaan Nieuwkoop, De Dobbe en Schoolstraat in Noordeinde.
- Uitvoeren hemelwaterbeleid
- Vervangen persriool Nieuwveens Jaagpad
- Aanleg HWA (hemelwaterriool) riool Hoogerheijdestraat en omgeving
- Aanleg HWA riool Noordeinde en Dorpsstraat Zevenhoven
- Vervangen duiker Achttienkavels
- Vervangen/renoveren riool omgeving P. van Schravendijkstraat in Ter Aar
- Renovatie hoofdgemalen o.a. Nieuwveens Jaagpad en Hertog van Beijerenstraat
- Renovatie drukriolering o.a. Uitweg en deel Nieuwveens Jaagpad
- Verbeteren HWA afvoer wijk Rietlanden Nieuwkoop
- Inventarisatie en onderzoek van de duikerconstructies

Voorziening toereikend: Ja

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Riolering	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	529	529	529	529
Groot onderhoud	nvt	nvt	nvt	nvt
Vervangingsinvesteringen	2.186	2.345	2.640	1.902
Kapitaalslasten	924	918	961	961

Recreatieve voorzieningen

Knooppuntenroute wandelen	1 stuk
Knooppuntenroute fietsen	1 stuk
Knooppuntenroute varen	1 stuk
Vrije aanlegplaatsen plassengebied Nieuwkoop	6 stuks
Toiletten vrije aanlegplaatsen	4 stuks
Drijvend toilet	2 stuks
Zwemstrand (strand Zomer)	1 stuk
Pomp t.b.v. waterkwaliteit zwemlocatie	1 stuk
Buitendouche zwemlocatie	1 stuk
Aanleghaven (Meijehaven)	1 stuk
Trailerhelling (Langeraar)	1 stuk
Recreatie eiland Langeraar (Papeneiland)	1 stuk
Zelfreinigend toilet Langeraar	1 stuk

Aanleg-/vissteigers	40 stuks
Watertappunten	7 stuks
Laadpaal elektrische sloepen	2 stuks

Gewenst kwaliteitsniveau

Voor alle voorzieningen voor recreatieve voorzieningen staat de bruikbaarheid en veiligheid voorop.

Maatschappelijke doelstellingen

Kwalitatief goed onderhouden recreatieve voorzieningen, die aansluiten bij de behoeften van zowel onze inwoners als de gewenste bezoekers van onze gemeente. Een pakket van voorzieningen dat aansluit bij de belangrijkste recreatieve speerpunten van Nieuwkoop: fietsen, wandelen en varen. Daarnaast zijn er recreatieve voorzieningen die ook bijdragen aan de leefbaarheid van kernen, zoals zwemlocaties.

Beheerplan

De raad stelde het (samengevoegde) beheerplan Recreatieve voorzieningen en vaarwegen 2022-2026 op 15 december 2022 vast. Het beleids- en beheerplan wordt in 2026 geactualiseerd en ter vaststelling aangeboden aan de gemeenteraad.

Wat wij ervoor gaan doen

Het doel is om samen met Natuurmonumenten in de komende beheerperiode de beschoeiing van de vrije aanlegplaatsen Schepengaten en Machinesloot te vervangen. Ook worden de kanorustplaatsen vervangen. Daarnaast zijn we in gesprek met de provincie Zuid-Holland voor het realiseren van een derde drijvend toilet met subsidie vanuit de provincie. In samenwerking met belangengroep Nieuwkoopse Plassen (GPN) en de het hoogheemraadschap van Rijnland organiseren we de aanlegplaatsen aan de Voorwetering en Simon van Capelweg.

Voorziening toereikend: Ja

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Recreatieve voorzieningen	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	158	158	158	158
Groot onderhoud	0	12	0	0
Vervangingsinvesteringen	0	0	0	0
Kapitaalslasten	13	13	13	13

Gebouwen

Gemeentehuis	2 stuks
Sporthal	3 stuks

Zwembad	1 stuk
Brandweerkazernes	3 stuks
Kinderopvang/scholen	7 stuks
Overige openbare gebouwen	20 stuks
Overig niet openbare gebouwen	7 stuks
Overige objecten	11 stuks

Gewenst kwaliteitsniveau

Het standaard uitgangspunt voor de kwaliteit van het onderhoud is het duurzaam in stand houden van de gebouwen. Vrij vertaald verstaan we hieronder dat een pand de 'normale veroudering en slijtage' mag vertonen en dat defecte bouwkundige- en installatietechnische onderdelen door eenzelfde kwaliteitsniveau worden vervangen als nu aanwezig is.

Maatschappelijke doelstellingen

- Kwalitatief goede sportcomplexen dragen bij aan het welzijn en de gezondheid van inwoners;
- Kwalitatief goede monumenten, musea, kinderopvang- en verenigingsgebouwen dragen ertoe bij dat onze gemeente een aantrekkelijke plaats is om in te wonen en recreëren;
- Kwalitatief goede huisvesting voor de brandweer draagt ertoe bij dat onze gemeente een veilige plaats is om te wonen;
- Kwalitatief goede gebouwen voor de eigen organisatie dragen ertoe bij dat de eigen medewerkers en het bestuur op een goede manier hun taken kunnen uitvoeren en dat onze gemeente een aantrekkelijke plaats is om te werken.

Voortgang in de realisatie van de doelstelling

De vastgestelde kwaliteitsniveaus in het beheerplan Gebouwen 2025 - 2034 sluiten aan op de maatschappelijke doelstellingen. Het budget dat jaarlijks beschikbaar is om de gebouwen op het vastgestelde niveau te onderhouden is toereikend. Er zijn geen achterstanden in onderhoud, behalve op onderdelen die wachten op een beslissing of en wanneer kan worden overgegaan op verduurzaming. Voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed is een routekaart opgesteld. We zijn terughoudend met het vervangen van installaties die wellicht op korte termijn vervangen worden door een duurzamere variant.

Beheerplan

Het Meerjaren Onderhoudsplan Gebouwen voor de periode 2025 tot en met 2034 stelde de raad op 30 januari 2025 vast.

Wat wij ervoor gaan doen

Een aantal belangrijke zaken waar we ons mee bezig houden naast de dagelijkse onderhoudswerkzaamheden zijn onder andere:

- Vervanging aircosysteem door VRV-systeem gemeentekantoor Ter Aar
- Vervanging aandrijving overheaddeuren Middelweg 1 Ter Aar
- Betonvloer herstel toren kerk Nieuwveen
- Vervanging LBK's gemeentehuis Nieuwveen (afhankelijk van beslissing over verduurzaming)
- Vervanging verlichtingsarmaturen gemeentehuis Nieuwveen (afhankelijk van beslissing over verduurzaming)
- Vervanging werktuigbouwkundige installaties pand De Verbinding (afronding verduurzamingstraject)
- Vervanging cv-ketel Dorpsstraat 115 Nieuwkoop
- Diverse verduurzamingsmaatregelen op basis van de vast te stellen Routekaart Verduurzaming
- Project huisvesting gemeentelijke organisatie

Voorziening toereikend: ja

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Gebouwen	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Dagelijks onderhoud	449	434	434	425
Groot onderhoud t.l.v. de voorziening	620	464	740	395
Kapitaalslasten	0	0	0	0

Openbaar groen

Bomen	13.000 stuks
Beplanting	419.600 m2
Gazons	367.600 m2
Grasbermen en bloemrijke bermen	1.001.300 m2
Gras voetbalveld	27.800 m2
Afrastering	7.150 m1
Afvalbakken	394 stuks

Banken en picknicktafels	375 stuks
Bloembakken	155 stuks

Gewenst kwaliteitsniveau

We kiezen ervoor om het groen en straatmeubilair te onderhouden op kwaliteitsniveau B, sober en doelmatig. In het Beleidsplan bomen 2024-2033 dat de raad op 6 juni 2024 vaststelde, is ervoor gekozen om de kwaliteit en de kwantiteit van het boombestand te verbeteren.

Maatschappelijke doelstellingen

De waarde van groen in de buurt is erg groot. Groen zorgt voor inspiratie, plezier en ontspanning. Anderzijds zorgt groen voor het beperken van wateroverlast, hittestress en de hoeveelheid fijnstof in de lucht. En een groenere omgeving stimuleert de biodiversiteit. Al met al is groen gezond voor mens, dier en natuur, en draagt dit bij aan een klimaatadaptieve leefomgeving.

Voortgang in de realisatie van de doelstelling

Jaarlijks worden er verspreid door onze gemeente plantvakken gerenoveerd. Hierbij verwijderen we de oude beplanting en planten we nieuwe, vaak bloemrijke, planten terug. Daarnaast lift groen mee op andere integrale projecten. Dit biedt de kans om verharding die niet wordt gebruikt om te vormen tot groenvak. Hiermee maken we een klimaatrobuste buitenruimte.

We hebben in het verbeteren van de biodiversiteit al veel bereikt, maar het kan nog beter en meer. Nog niet alle plantvakken zijn biodivers ingericht en we kunnen nog meer natuurvriendelijke oevers aanleggen. Daarom blijven we doorgaan met het natuurlijk en ecologisch inrichten en onderhouden van het openbare groen. In 2025 zijn er meer bomen vervangen en aangeplant met een goede groeiplaats.

Beheer- en beleidsplan Groen

Het beleids- & beheerplan Openbaar Groen 2026 - 2030 stelde de raad op 25 september 2025 vast. Met het vaststellen van het beleids- en beheerplan Openbaar groen 2026-2030 kiezen we ervoor om de ambities voor een aantrekkelijke- en gezonde leefomgeving, biodiversiteit en klimaatadaptatie verder te versterken. Ook geven we invulling aan onze doelstelling op het gebied van circulariteit met de start van een pilot circulair aanbesteden maaien bermen.

Beleidsplan Bomen

Het nieuwe beleidsplan Bomen 2024-2033 stelde de raad op 6 juni 2024 vast.

Wat wij ervoor gaan doen

Bij het opstellen van het nieuwe beleids- en beheerplan Openbaar Groen bleek dat er onvoldoende capaciteit beschikbaar is om het groen op het gewenste kwaliteitsniveau te onderhouden. Vanaf 2026 is er via de kadernota 2026 jaarlijks extra budget ter beschikking gesteld om extra capaciteit in te huren of extra medewerkers in het team wijkbeheer aan te trekken. Voorwaarde hierbij is dat we onze gazons minder frequent maaien en dat we structureel de kwaliteit van het groen gaan meten volgens de beeldmeetlatten uit de Kwaliteitscatalogus openbare ruimte van het CROW. Zo kunnen we de inzet van de verschillende wijkteams gericht sturen en zien we waar de focus op onderhoud op dat moment ligt. Deze metingen geven ons ook inzicht of de inzet van extra capaciteit leidt tot het behalen van de gewenste beeldkwaliteit. Gelijktijdig zetten we in op het verbeteren van onze beheerdata. Het doel hiervan is een goed beeld te krijgen van het areaal groen per wijkteam, zodat we ook hiermee gericht kunnen sturen op de inzet van beschikbare capaciteit.

We blijven ons inzetten voor een klimaatadaptieve openbare ruimte door onder andere in te zetten op

minder verhardingen en meer groen. Daarnaast gaan we door met het versterken van de biodiversiteit. Dit doen we door het planten van verschillende van bomen en planten die voor voedsel en schuilplekken voor dieren en insecten zorgen. We blijven ons inzetten om een bijenlandschap te krijgen en te behouden buiten én binnen de bebouwde kom.

We kiezen ervoor om de kwaliteit en kwantiteit van het boombestand te verbeteren. Bijvoorbeeld door bomen van mindere kwaliteit eerder te vervangen, bomen aan te planten met een goede groeiplaats en meer verschillende soorten bomen aan te planten. Ook compenseren we bomen extra als ze uitvallen of moeten wijken voor een (bouw)ontwikkeling. Zo zorgen we voor een gezond en goed functionerend bomenbestand voor de volgende generatie(s).

Voor Openbaar Groen is er geen voorziening aanwezig.

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Openbaar Groen	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	1.014	1.014	1.014	1.014
Groot onderhoud	nvt	nvt	nvt	nvt
Vervangingsinvesteringen	nvt	nt	nvt	nvt
Kapitaalslasten	29	43	29	29

Begraafplaatsen/lijkbezorging

Begraafplaatsen in gemeentelijk beheer	4 stuks
--	---------

Gewenst kwaliteitsniveau

We kiezen ervoor om het groen en straatmeubilair te onderhouden op kwaliteitsniveau B, sober en doelmatig. De openbare ruimte op de begraafplaats is goed onderhouden en er is geen achterstallig onderhoud. Op de begraafplaatsen is kwaliteitsniveau B van toepassing.

Maatschappelijke doelstellingen

Iedere inwoner, maar ook geïnteresseerden buiten onze gemeente, die na zijn overlijden begraven wil worden op een openbare begraafplaats of na crematie bijgezet wil worden, moet hiervoor in de gelegenheid zijn.

De kracht van een begraafplaats is dat het een gedenkplek is, een fysieke plek waar je naar toe kunt gaan. Het is er groen en biedt ruimte voor rust en bezinning. De kansen liggen in klantgerichtheid en het aansluiten op de vraag die er is. We starten een onderzoek naar de wensen van inwoners en uitvaartondernemers. Zij zijn immers onze klanten. Hun inbreng verwerken we in het nieuwe beheerplan. Er zijn al verschillende mogelijkheden voor asbestemming, het integreren van een vorm van natuurbegraven, het creëren van een gedenkplek en de communicatie rondom begraafplaatsen.

Voortgang in de realisatie van de doelstellingen

Om goed vorm te kunnen geven aan de doelstelling, stelden we in 2021 het eerste beleids- en beheerplan Begraafplaatsen 2022 - 2026 op. Dit beleids- en beheerplan wordt in 2026 herzien en is

de leidraad voor de komende vijf jaar. Het beheer- en beleidsplan geeft concreet vorm aan de realisatie door het uitvoeringsprogramma dat aansluit bij de doelstellingen.

Beheerplan

Op 16 december 2021 stelde de raad het beheerplan Begraafplaatsen 2022 - 2026 vast. Dit beheerplan geeft aan wat het beleid, het onderhoud en de nodige financiële middelen zijn. De speerpunten van het huidige beheerplan zijn:

- Meer groen op de begraafplaatsen is goed voor klimaatadaptatie, verkoeling en verbetering van de biodiversiteit. Het draagt bij aan de sfeer op de begraafplaatsen en creëert een meer parkachtige omgeving;
- Meer ruimte bieden voor ontmoeting en gedenken door bijvoorbeeld het maken van meer zitgelegenheid;
- Goede toegankelijkheid voor iedereen (mensen met een rolstoel of rollator).

Wat wij ervoor gaan doen

In 2026 voeren we de werkzaamheden vanuit het beheerplan 2022 – 2026 uit. Deze werkzaamheden zijn:

- Er staat een ruiming op het programma voor Nieuwkoop
- De mogelijkheden om een strooiveld te realiseren in Nieuwveen

In 2026 evalueren en herzien we het beleids- en beheerplan Begraven. Dit herziene beleids- en beheerplan bieden we in 2026 aan de gemeenteraad aan voor vaststelling.

Voorziening toereikend: Ja

Wat het kost

Bedragen x € 1.000

Begraafplaatsen	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Regulier onderhoud	21	21	21	21
Groot onderhoud	19	49	54	20
Vervangingsinvesteringen	0	0	0	0
Kapitaalslasten	11	11	11	11

Paragraaf Financiering

Algemeen

De paragraaf financiering geeft inzicht in het financieringsbeleid. We gaan in op bestaand beleid, het risicobeheer, schatkistbankieren, de financieringsbehoefte, de ontwikkeling van de leningenportefeuille, de rente-toerekening, onze rentevisie, het EMU-saldo en de liquiditeitsplanning.

Bestaand beleid

In de Wet Financiering decentrale overheden (Wet Fido) zijn kaders gesteld voor een verantwoorde en prudente inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie bij decentrale overheden. De Wet Fido verplicht onze gemeente tot het opstellen van twee instrumenten op het gebied van treasury; een treasurystatuut en een treasuryparagraaf. Het treasurystatuut is onderdeel van de Financiële

verordening gemeente Nieuwkoop 2023. In het treasurystatuut is de beleidsmatige infrastructuur van de treasuryfunctie vastgelegd als uitgangspunten, doelstellingen, richtlijnen en limieten.

Risicobeheer

Het risicobeheer is gericht op het beperken van financiële risico's. In het treasurystatuut staan richtlijnen en limieten die de basis vormen voor alle transacties op dit gebied. Daarnaast geeft de Wet Fido normen voor het beperken van risico's. De belangrijkste risicocategorie is het renterisico. De kasgeldlimiet en de renterisiconorm zijn belangrijke richtlijnen om renterisico's te beperken. De kasgeldlimiet heeft betrekking op leningen met een rentetypische looptijd tot één jaar. De renterisiconorm heeft betrekking op leningen met een rentetypische looptijd langer dan één jaar. Het doel van deze normen van de Wet Fido is te voorkomen dat bij (her)financiering van de leningen bij (aanzienlijk) hogere rente grote verschillen optreden in de hoogte van de rente die onze gemeente moet betalen. De normen beperken de budgettaire risico's. Het niveau van de kasgeldlimiet is gelimiteerd op 8,5% van de begrote lasten. De renterisiconorm houdt in dat de jaarlijkse verplichte aflossingen en renteherzieningen niet meer dan 20% van het begrotingstotaal mogen bedragen. De norm is een evenwichtige opbouw van de leningen in de tijd.

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is het wettelijk maximum aan leningen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar. De kasgeldlimiet staat onze gemeente momenteel toe de financieringsbehoefte tot een bedrag van € 9.502 miljoen (2026) te dekken met kortlopende geldleningen. Zodra de verwachting is dat we deze limiet langer dan twee kwartalen overschrijden, moeten we een langlopende geldlening aantrekken. Het kasgeldlimiet is voor de jaren 2026-2029 als volgt te berekenen:

Kasgeldlimiet (x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
1 Lasten primitieve begroting	97.541	88.666	85.132	87.458
2 Begrotingswijzigingen	0	0	0	0
3 Begrote lasten	97.541	88.666	85.132	87.458
4 Maximaal toegestane kasgeldlimiet (8,5%)	8.291	7.537	7.236	7.434
5 Gemiddeld saldo vlottende middelen	1.211	397	65	313
Overschot t.o.v. kasgeldlimiet	9.502	7.934	7.301	7.747

Renterisiconorm

De renterisiconorm geeft het feitelijke renterisico weer op de langlopende geldleningen die we hebben aangetrokken. Jaarlijks mogen de renterisico's van renteherziening en herfinanciering niet hoger zijn dan 20% van het begrotingstotaal. Voor de periode 2026-2029 is voor onze gemeente de volgende ruimte onder de risiconorm te berekenen:

Renterisiconorm (x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
-----------------------------	------	------	------	------

1 Renteherziening	0	0	0	0
2 Aflossingen	1.571	2.771	3.921	5.021
3 Renterisico (1 + 2)	1.571	2.771	3.921	5.021
4 Renterisiconorm (20% van begrotingstotaal)	19.508	17.733	17.026	17.492
Ruimte onder renterisiconorm (4 - 3)	17.937	14.962	13.105	12.471

Koersrisico

De doelstelling van het koersrisicobeheer is het beheersen van de risico's die voortvloeien uit de mogelijkheid dat de financiële activa van onze gemeente in waarde verminderen door negatieve koersontwikkelingen. Onze gemeente bezit de volgende aandelen:

Deelneming (x € 1.000)	aantal aandelen	Boekwaarde 1-1-2025
Alliander	673.371	48
Cyclus	40.303	282
BNG	36.348	75
Oasen	29	5
Totaal		410

Het risico dat de intrinsieke waarde van de aandelenportefeuille daalt tot onder de boekwaarde is verwaarloosbaar klein.

Liquiditeitsrisico

De doelstelling van het intern liquiditeitsbeheer is het beheersen van de risico's van mogelijke wijzigingen in de liquiditeitsplanning en meerjareninvesteringsplanning, waardoor de financieringskosten hoger kunnen uitvallen. Onze gemeente beschikt over een meerjarige liquiditeitsplanning.

We werken met een jaarplanning van de liquide middelen, waarbij we per maand een prognose afgeven.

Kredietrisico/debiteurenrisico

De doelstelling van het kredietrisicobeheer is het beheersen van de risico's die voortvloeien uit de mogelijkheid van een waardedaling van de vorderingspositie. Het niet tijdig nakomen van de verplichtingen van de tegenpartij kan gebeuren door insolventie of deficit (niet in staat om schulden af te betalen). Onze gemeente heeft zich garant gesteld voor diverse geldleningen van derden.

Per 1-1-2026 is de situatie als volgt:

Risico op borgstellingen (x € 1.000)	1-1-2026
a Totale volume van in borgstelling betrokken geldleningen	86.115
b Borgstelling gemeente Nieuwkoop	45.114
Percentage (a / b)	52%

Het totale bedrag van de garantstellingen die onze gemeente heeft verleend, is aanzienlijk. De grootste borgstelling is afgegeven voor leningen aan woningbouwverenigingen ad € 82 miljoen. Hiervan staat onze gemeente garant voor 50%. Het betreft een tertiaire zekerheidstelling (achtervang na WSW), waardoor het risico voor onze gemeente gering is. Het saldo van de door onze gemeente verstrekte geldleningen is per 1-1-2026 als volgt:

Kredietrisico op verstrekte gelden (x € 1.000)	1-1-2026
a Geldleningen ten behoeve van woningbouw	0
b Alliander reverse converteerbare aandeelhouderslening	2.976
c Overige geldleningen	1.271
Totale volume van verstrekte geldleningen (a + b + c)	4.247

De grootste posten van de overige geldleningen zijn de leningen die verstrekt zijn aan sportverenigingen en aan starters in het kader van huisvesting (€ 1.271.000).

De relatief kleine leningen aan sportverenigingen vormen samen met de leningen aan starters een risico dat de lening niet wordt afgelost en/of de verschuldigde rente niet wordt betaald.

Schatkistbankieren

Voor decentrale overheden betekent schatkistbankieren dat zij hun overvloedige liquide middelen niet mogen aanhouden bij banken, maar in de schatkist bij het ministerie van Financiën. Gelden tot het drempelbedrag mogen buiten de schatkist worden gehouden. Dit drempelbedrag bedraagt 2% van het begrotingstotaal voor openbare lichamen met een begrotingstotaal kleiner dan € 500 miljoen met een minimum van € 1 miljoen. Dit minimumbedrag van € 1 miljoen is op onze gemeente van toepassing. Op dit moment (zomer 2025) ligt de dagelijks fluctuerende rentevergoeding op ongeveer 1,25%.

Financieringsbehoefte

Omschrijving (toelichting)

Per 1 januari 2026 spreken we van een financieringsoverschot van € 1.211.000. Dit is het verschil tussen enerzijds de beschikbare vaste financieringsmiddelen, die bestaan uit de opgenomen geldleningen, het eigen vermogen en de voorzieningen (totaal € 148 miljoen), en anderzijds de boekwaarde van de investeringen en de grondexploitaties (totaal € 147 miljoen). De oorzaak hiervan is het verschuiven van een groot aantal investeringen in de tijd. De planningen hiervan zijn achterhaald door onder meer gebrek aan interne capaciteit en gebrek aan capaciteit in de markt.

In de afgelopen jaren was de korte rente lager dan de lange rente; voor kort geld was de rente regelmatig zelfs negatief. Om die reden dekken we de financieringsbehoefte tot het bedrag van de kasgeldlimiet zoveel mogelijk met kortlopende leningen.

Recentere ontwikkelingen op de geld- en kapitaalmarkt maken het uitgangspunt om de financieringsbehoefte tot het maximum van de toegestane kasgeldlimiet met kortlopende leningen te dekken echter minder vanzelfsprekend. Op dit moment (zomer 2025) lopen de rentetarieven voor kortlopende en langlopende leningen niet ver uiteen. We blijven de marktontwikkelingen volgen om de financieringskosten zo laag mogelijk te houden.

Excel-tabel

Financieringsbehoefte (x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Vaste financieringsmiddelen:				
Reserves	73.814	72.673	71.241	70.535
Voorzieningen	25.718	24.806	25.204	25.916
Opgenomen leningen	48.290	68.519	86.598	86.577
Totaal (a)	147.822	165.998	183.043	183.028
Te financieren				
Vaste activa	156.801	169.409	178.565	178.033
Grondexploitaties	-10.190	-3.808	4.413	4.682
Totaal (b)	146.611	165.601	182.978	182.715
Financieringsoverschot (a-b)	1.211	397	65	313

Leningenportefeuille

Het volume van de leningenportefeuille stijgt naar verwachting van € 26 miljoen per begin 2026 naar € 87 miljoen per eind 2029 (zie onderstaande tabel leningenportefeuille).

Leningportefeuille (x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Restantbedrag begin boekjaar	25.861	47.290	67.569	85.698
Aflossingen	-1.571	-2.721	-3.921	-5.021

Op te nemen geldleningen	24.000	23.000	22.000	5.000
Restantbedrag einde boekjaar	48.290	68.519	86.598	86.577

De aflossingen zijn reguliere aflossingen. In de jaren 2026-2029 zijn geen renteherzieningen. De gemiddelde rente op de leningen bedraagt per 1-1-2026 0,93% en per 1-1-2029 1,44%. Op basis van de verwachte investeringsvolumes denken we in 2026, 2027, 2028 en 2029 in totaal € 74 miljoen aan langlopende leningen te moeten aantrekken tegen een rente die we inschatten op 2,65%.

Renteresultaat en wijze van toerekening

Het verschil tussen de financieringslasten en -baten (rente) enerzijds en de toerekening daarvan aan producten anderzijds vormt het renteresultaat. Voor 2026-2029 ziet dit er als volgt uit:

Rente toerekening (x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Externe rentelasten				
a Over lange externe financiering	238	215	193	172
a Over korte externe financiering	-32	-11	-2	-8
a Over toekomstige financiering	318	941	1.537	1.895
b De externe rentebaten	-5	-5	-5	-5
Totaal door te rekenen rente (a + b)	519	1.140	1.723	2.053
c De rente die aan grondexploitatie moet worden doorberekend	28	10	-12	-13
c De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden doorberekend	0	0	0	0
Saldo door te rekenen externe rente (a + b + c)	546	1.151	1.711	2.041
d Rente over eigen vermogen	0	0	0	0
d Rente over voorzieningen (gewaardeerd op contante waarde)	0	0	0	0
De aan taakvelden toe te rekenen rente (a + b + c + d)	546	1.151	1.711	2.041
e De werkelijk aan taakvelden toegerekende rente	0	0	0	0
Renteresultaat op het taakveld treasury	546	1.151	1.711	2.041

Rentevisie

Renterisico's bij het aantrekken en uitzetten van gelden beperken we door de overeen te komen rentepercentages bij deze transacties te baseren op een rentevisie. In tegenstelling tot een aantal jaren geleden is er medio 2025 geen sprake meer van negatieve korte rente.

Daardoor is het aanvankelijke uitgangspunt 'eerst de financieringsbehoefte te dekken via de kasgeldlimiet en vervolgens via langlopend geld' minder vanzelfsprekend geworden. In deze begroting zijn de gehanteerde rentepercentages voor kort en lang geld voorlopig gelijk gehouden op 2,65%, met als doel de financieringskosten zo laag mogelijk te houden, rekening houdend met het risicoprofiel. Deze benadering biedt flexibiliteit in een markt waar renteverwachtingen in beweging zijn en zowel korte als lange looptijden onder milde neerwaartse druk staan.

EMU - saldo

Het EMU-saldo is het financieringssaldo van de totale Nederlandse overheid. Overschrijdt het EMU-tekort in enig jaar de 3% van het BBP (Bruto Binnenlands Product) dan is een euro-land verplicht maatregelen te nemen om het tekort terug te dringen. Om inzicht te krijgen in de ontwikkeling van het EMU-saldo moeten gemeenten in de begroting een prognose opnemen van het EMU-saldo van de eigen gemeente. Dit EMU-saldo wordt berekend op kasbasis. Omdat we de gemeentelijke begroting opstellen op basis van het stelsel van lasten en baten moeten we het begrotingssaldo van de gemeente omzetten naar het begrotingsresultaat op kasbasis.

EMU-saldo (x € 1.000)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
1 Exploitatiesaldo vóór toevoeging c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	-7.339	-3.482	-342	1.116	1.410	731
2 Mutatie (im)materiële vaste activa	9.270	4.955	25.035	11.772	8.509	-532
3 Mutatie voorzieningen	28.719	-134	543	912	-398	-712
4 Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	-5.526	-837	-4.341	6.382	8.221	269
5 Verwachte boekwinst/verlies bij verkoop van financiële vaste activa en (im)materiële vaste activa, alsmede de afwaardering van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0

Berekend EMU-saldo	17.636	-7.734	-20.493	-16.126	-15.718	282
---------------------------	---------------	---------------	----------------	----------------	----------------	------------

Het geprognosticeerde EMU-saldo over 2026 van onze gemeente is negatief. Dit verhoogt het landelijk EMU-tekort.

Liquiditeitsprognose

Excel-tabel

Liquiditeitsplanning 2026 t/m 2029 (Alle bedragen x € 1.000)		2026	2027	2028	2029
Beginsaldo 1-1		11.463	13.160	16.679	18.576
Ingaande kasstroom					
	Algemene uitkering	53.144	53.078	51.944	52.547
	Rijksvergoedingen soc.zaken	7.669	5.269	5.269	5.269
	Belastingen en heffingen	20.918	20.918	20.918	20.918
	Grondexploitatie, verkopen	11.090	1.173	-	-
	Grondexploitatie, subsidie/bijdr.	109	109	109	109
	Overige facturen	4.435	4.235	4.586	3.225
	Winstuitkering	480	480	480	480
	Opgenomen lening	24.000	23.000	22.000	5.000
	Totaal inkomsten	121.845	108.262	105.306	87.548
Uitgaande kasstroom					
	Salarissen	25.734	25.734	25.734	25.734
	Grondexploitatie, aankopen	-	-	-	-
	Grondexpl., overige uitgaven	2.392	2.016	220	2.361
	Aflossing/rente leningen (lang)	1.571	2.771	3.921	5.021
	Overige uitgaven	69.814	57.187	59.764	59.331
	Investeringsplan	20.637	17.035	13.770	4.710
	Totaal uitgaven	120.148	104.743	103.409	97.157
Geprognostiseerd eindsaldo 31-12		13.160	16.679	18.576	8.967

Paragraaf Bedrijfsvoering

Algemeen

Bedrijfsvoering gaat over alle faciliterende activiteiten (financiën, ICT, personeel en organisatie, facilitair, documentaire informatievoorziening en bestuurlijk juridische zaken) die onze gemeentelijke organisatie in staat stelt te presteren en maatschappelijke waarde te creëren. Een goede bedrijfsvoering is een voorwaarde voor het uitoefenen en in control zijn over onze primaire taken en bedrijfsprocessen. Met een goede bedrijfsvoering en goede dienstverlening zijn wij een gemeente die maatschappelijke opgaven realiseert in verbinding met onze Nieuwkoopse samenleving.

Wij hebben als gemeentelijke organisatie te maken met veel, complexe en grote uitdagingen. Deze opgaven kunnen spanning geven omdat wij geen onbeperkte (fysieke) ruimte, capaciteit, financiële middelen tot onze beschikking hebben.

Arbeidsmarkt

De arbeidsmarkt blijft uitzonderlijk krap. Deze krapte biedt kansen, maar gaat ook gepaard met risico's. Omdat het arbeidsaanbod mede vanwege de vergrijzing, nauwelijks stijgt en de arbeidsvraag toeneemt, blijft de arbeidsmarkt naar verwachting ook de komende jaren zeer krap. Wij profileren ons als zeer prettige werkgever met goede ontwikkelingsmogelijkheden en maken dit in de praktijk ook waar. Daardoor binden en boeien wij tot nu toe (nieuwe) medewerkers en lukt het ons in de meeste gevallen om medewerkers te werven en te behouden. Wij focussen ons vooral op competenties en ontwikkelingsmogelijkheden en laten (noodgedwongen) het hebben van gemeentelijke kennis en ervaring los. Dit heeft gevolgen voor de snelheid waarmee nieuwe medewerkers zich de organisatie en de werkzaamheden eigen maken. Ook hebben wij regelmatig langer tijd nodig om in een vacature te voorzien, waardoor werkzaamheden blijven liggen. Door een Young Potential Programma werven we jonge medewerkers met zicht op een reguliere baan bij onze organisatie. Ook houden wij onze arbeidsmarktcampagne verfrissend en sluiten met de vormgeving en uitstraling aan bij de huidige samenleving. Daarnaast werken we mee aan (snuffel)stages en afstudeeropdrachten voor alle opleidingsniveaus. En we zijn een erkend leerbedrijf voor vmbo en mbo. Hiermee hopen we jonge mensen enthousiast te maken voor werken bij de overheid en specifiek bij onze gemeente.

Organisatieontwikkeling

Ontwikkelingen in onze samenleving gaan steeds sneller en zijn steeds minder voorspelbaar. Dit vraagt om een organisatie die sneller, wendbaarder en veerkrachtiger in kan spelen op verandering. Onze organisatie was in het verleden ingericht op stabiliteit en het volgen van bewezen praktijken. Die benadering volstaat niet langer. De enige zekerheid is voortdurende verandering. Daarom investeren we bewust in onze organisatieontwikkeling om slagkracht te versterken, publieke waarden centraal te houden en blijvend van betekenis te zijn voor inwoners, ondernemers en partners. Daarbij streven we naar een robuuste organisatie die bestuurlijk krachtig blijft en goed toegerust is op de uitdagingen van de toekomst.

In 2026 starten we met het programma "Wendbare Organisatie en Digitale transformatie". Dit programma richt zich op sterker en inspirerend leiderschap, slimmere processen, duurzame inzetbaarheid van medewerkers en het benutten van technologie en data. Het programma bouwt voort op de vijf pijlers uit eerdere jaren: werkgeluk, samenwerking, maatschappelijke sensitiviteit, focus en procesbewustzijn. Wat verandert is het tempo en de scherpste waarmee we aan deze opgaven werken. Wij zorgen voor samenhang tussen onze ambities, werkwijze en structuur, zodat onze interne ontwikkeling direct bijdraagt aan de maatschappelijke opgaven waar wij voor staan. Onze cultuur is hierin een kritische succesfactor: het behouden van een informele, betrokken en no-nonsense cultuur vormt een belangrijke randvoorwaarde voor verandering. Tegelijkertijd zetten we in op een gerichte professionaliseringsslag, waarin samenwerking, eigenaarschap en resultaatgerichtheid worden versterkt.

Informatiebeveiliging

De Cyberbeveiligingswet (die de Europese NIS2-richtlijn omzet in Nederlandse wetgeving) is vertraagt en treedt naar verwachting in werking in het tweede kwartaal van 2026. Er komt een meldplicht voor ernstige informatiebeveiligingsincidenten. De Rijksinspectie Digitale Infrastructuur houdt toezicht op de naleving van de Cyberbeveiligingswet voor de gehele overheid. Deze toezichthouder heeft ook de mogelijkheid sancties op te leggen. Burgemeester en wethouders worden verplicht een training over informatiebeveiliging voor bestuurders te volgen. Deze training helpt bestuurders de juiste vragen te stellen aan de organisatie om de voorgestelde beveiligingsmaatregelen te kunnen wegen in relatie tot het risico voor de continuïteit van de gemeentelijke dienstverlening.

We werken gestructureerd volgens een Information Security Management System (ISMS) om de status van informatiebeveiliging te monitoren en te verbeteren. Dit systeem helpt bij het naleven van de verschillende normenkaders en maakt continue verbetering mogelijk. Daarnaast werken we met de standaardnormen van de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO). De BIO is een normenkader voor informatiebeveiliging binnen de Nederlandse overheid. De BIO legt de nadruk op op risicomanagement en stelt normen waar overheidsorganisaties aan moeten voldoen om hun informatie te beveiligen.

Risicomanagement

Wij zetten belangrijke stappen met bedrijfscontinuïteitsmanagement. Dit is een beheersproces waarbij wij maatregelen treffen om, ongeachte de omstandigheden, de continuïteit van de meest kritische bedrijfsprocessen te garanderen. Het doel is om de dienstverlening met zo min mogelijk hinder doorgang te laten vinden. Jaarlijks worden de organisatierisico's en bedrijfscontinuïteitsdoelstelling voor de organisatie vastgesteld. De risico's en doelstellingen van het afgelopen jaar worden geëvalueerd en indien noodzakelijk bijgestuurd.

Datagedreven werken

Met het programma Datagedreven werken, werken we toe naar een organisatie waarbinnen datagedreven werken, handelen, en werken ten dienst van de publieke waarde de maatstaf is. Activiteiten binnen dit programma zijn gebaseerd op de gegevensstrategie van onze gemeente. Datagedreven werkcultuur en gegevensvolwassenheid op niveau zijn de pijlers waar we komende periode verder aan werken.

Huisvesting

De gemeentelijke organisatie staat aan de vooravond van een belangrijke huisvestingskeuze. De huidige panden in Nieuwveen, Ter Aar en De Verbinding sluiten in toenemende mate onvoldoende aan op de manier waarop wij vandaag de dag werken: hybride, digitaal en opgavegericht. Tegelijkertijd stellen we hoge eisen aan duurzaamheid, efficiënt ruimtegebruik en goed werkgeverschap. Die ontwikkeling vraagt om een werkomgeving die ontmoeting faciliteert, samenwerking ondersteunt en tegelijkertijd rust en focus mogelijk maakt. In 2025 zijn we gestart met een integrale verkenning naar de toekomst van onze huisvesting, gekoppeld aan onze ambitie om in 2028 80% CO2-reductie te realiseren ten opzichte van 2019. De combinatie van verduurzaming en huisvestingsvraagstuk biedt kansen om onze vastgoedportefeuille toekomstbestendig in te richten én kostenbeheersing op lange termijn te borgen. De integrale verkenning betekent dat we de werkplekbehoefte in kaart brengen en dat wij de juridische en planologische haalbaarheid toetsen. Ook analyseren we de kosten, baten en verduurzamingsmogelijkheid van ieder scenario. Dit is een omvangrijk proces, zowel in tijd als in ambtelijke capaciteit. Wij streven naar een plan dat gereed is voor besluitvorming door de gemeenteraad in het laatste kwartaal van 2026. Het uitgangspunt is huisvesting die past bij onze organisatievisie: flexibel, toekomstgericht en ondersteunend aan eigenaarschap, samenwerking en betekenisvol werk.

Wet open overheid

De Wet open overheid (Woo) heeft als doel een open en transparante overheid. Deze wet schrijft voor dat een bestuursorgaan in de begroting aandacht besteedt aan de beleidsvoornemens over de uitvoering van deze wet.

De Woo kent drie pijlers:

- actieve openbaarmaking
- passieve openbaarmaking
- verbetering van de informatiehuishouding

Actieve openbaarmaking

De wet kent zeventien informatiecategorieën die wij gefaseerd openbaar moeten maken. De Rijksoverheid geeft jaarlijks aan welke categorieën we openbaar moeten maken. Op de website www.overheid.nl onder Woo index publiceren wij de informatiecategorieën die op dit moment openbaar zijn. Dit wordt jaarlijks aangevuld met nieuwe informatiecategorieën.

Passieve openbaarmaking

Naast het actief openbaar maken kan iedereen altijd een verzoek doen om bepaalde informatie openbaar te maken. Hiervoor hebben wij een Woo-contactpersoon aangewezen, die intern ook de Woo-verzoeken coördineert.

Verbetering van de informatiehuishouding

"Informatie is na mensen en middelen de belangrijkste grondstof voor de werkprocessen van de overheid (Rijksprogramma voor Duurzame Digitale Informatiehuishouding)"

Eén van de uitgangspunten van de Woo is dat de informatiehuishouding op orde is. Dit is ook nodig gezien alle ontwikkelingen op het gebied van data en technologie. Voorbeelden zijn datagedreven werken, innovatieve digitale dienstverlening, het belang van informatieveiligheid en de inzet van generatieve taalmodellen, zoals ChatGPT. Daarnaast stellen de Rijksoverheid en Europese Unie eisen aan de digitale overheid door het invoeren van een flink aantal wetten. De functie en waarde van digitale informatie in overheidsorganisaties groeit sterk. Deze ontwikkeling stelt eisen aan de omgang met informatie in overheidsorganisaties. Iedereen is eigenaar en moet zich bewust zijn van de waarde van informatie en de manier waarop wij informatie op de juiste wijze verwerken, beheren en opslaan. In de afgelopen jaren zijn hierin al stappen gemaakt, zoals de uitrol van het zaakstelsel. Om stapsgewijs de omgang met informatie te verbeteren voeren wij een meerjarenplan omgang met informatie uit. Dit wordt jaarlijkse geëvalueerd en indien nodig bijgesteld.

Financiële rechtmatigheid

In de jaarrekening 2024 is gerapporteerd over de beoordeling van de financiële rechtmatigheid en de geconstateerde afwijkingen. Sindsdien hebben zich geen wezenlijke wijzigingen voorgedaan in de stand van zaken of in de gehanteerde werkwijze. De daarbij beschreven maatregelen ter voorkoming van rechtmatigheidsfouten en -onduidelijkheden worden in 2025 en 2026 onverminderd voortgezet en waar mogelijk verbeterd.

De maatregelen richten zich op het tijdig en formeel signaleren van risico's, door het koppelen en toetsen van risico's en hun beheersmaatregelen, het vroeg betrekken van inkoop- en juridische expertise, het borgen van contract- en dossiervorming en het vergroten van bewustzijn binnen de organisatie. Hiermee wordt de interne beheersing verder versterkt en de kans op afwijkingen in de rechtmatigheidsverantwoording gemitigeerd.

De interne controle is continu in ontwikkeling. Zo analyseren wij niet alleen de leveranciers waarbij de uitgaven zich al boven de aanbestedingsgrens bevinden, maar ook de partijen die daar mogelijk binnen afzienbare tijd overheen gaan. Voor deze 'risicoleveranciers' bouwen we een volledig dossier op van contracten, zodat we tijdig kunnen bepalen welke stappen nodig zijn en verrassingen voorkomen. Op deze manier houden we grip op de rechtmatigheid en zorgen we dat we voorbereid zijn voordat er problemen ontstaan.

Ook wordt er in 2025 een training gegeven aan de organisatie over inkoop, aanbesteden en contractmanagement, om de kwaliteit van deze processen verder te waarborgen, en onrechtmatigheden te beperken.

Beleidsindicatoren en dashboards

Beleidsindicatoren

Naam indicator	Eenheid	Nieuwkoop JR 2024	Nieuwkoop B 2025	Nieuwkoop B 2026
Formatie	FTE per 1.000 inwoners	8,9	8,6	8,6
Bezetting	FTE per 1.000 inwoners	8,4	8,8	8,8
Apparaatskosten	Kosten per inwoner	€ 850	€ 1.257	€ 1.257,09
Externe inhuur	Kosten als % van de totale loonsom	11,3%	1,90%	1,90%
	Totale kosten inhuur externen	€ 2.516.032	€ 460.017	€ 460.017
Overhead	% van de totale lasten	11,49%	14,42%	14,42%

Onder apparaatskosten verstaan we: de noodzakelijke financiële middelen voor het inzetten van personeel (salarissen), organisatie-, huisvestings-, materieel-, automatiseringskosten en dergelijke voor de uitvoering van de organisatorische taken. Apparaatskosten zijn dus alle personele en materiële kosten die verbonden zijn aan het functioneren van de organisatie, exclusief griffie en bestuur.

Onder 'overhead' verstaan we: het geheel van functies gericht op de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces. De lasten van overhead zetten we hier af tegen de totale lasten op de begroting (inclusief grondexploitatie).

Dashboards

Kengetal	JR 2024	B 2025	B 2026
----------	---------	--------	--------

Opleidingskosten als percentage van de loonsom	2,2%	1,94%	1,94%
Ziekteverzuimpercentage	6,61%		
Streefpercentage ziekteverzuim		4,5%	4,5%
Meldingsfrequentie ziekteverzuim	0,8		
Streefcijfer meldingsfrequentie ziekteverzuim		1	1

Paragraaf Verbonden partijen

Algemeen

De indeling is voorgeschreven volgens de lijst paragraaf Verbonden partijen op grond van artikel 15 BBV, en is als volgt:

1. gemeenschappelijke regelingen,
2. vennootschappen en coöperaties,
3. stichtingen en verenigingen en
4. overige verbonden partijen.

Als gemeente werken we in de uitvoering van onze taken samen met andere partijen, zoals gemeenschappelijke regelingen, bedrijven, stichtingen, verenigingen et cetera. Op de programma's laten we zien welke verbonden partijen op een programma actief zijn en wat de maatschappelijke doelstellingen van de samenwerking zijn. In de paragraaf verbonden partijen laten we in een totaaloverzicht zien met welke partijen we samenwerken.

Per verbonden partij laten we zien:

- a. de rechtsvorm, de doelstelling en een antwoord op de vraag hoe we het openbaar belang dienen;
- b. het belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft;
- c. de omvang van het eigen vermogen en het vreemd vermogen van de verbonden partij;
- d. het verwachte financiële resultaat van de verbonden partij;
- e. de eventuele risico's van de verbonden partij voor de financiële positie van de gemeente.

Ad. 1

- Holland Rijnland
- ODWH
- Hecht
- Regionale Brandweer en GHOR Hollands Midden (VRHM)
- SVHW
- SOZ

Ad. 2

- Cyclus N.V.
- Alliander N.V.
- Oasen N.V.
- BNG Bank N.V.

Ad. 3

- VNG
- Vereniging Zuid-Hollandse gemeenten

Ad.4

- Regiotaxi Holland Rijnland

Overzicht
Gemeenschappelijke regelingen

Overzicht

Gemeenschappelijke regelingen

Naam	Holland Rijnland
Programma	1. Ruimtelijke ontwikkeling / 2. Ruimtelijk beheer / 3. Sociaal Domein
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke Regeling
Vestigingsplaats	Leiden
Doelstelling	De organisatie Holland Rijnland stimuleert en faciliteert de samenwerking tussen dertien gemeenten om de gelijknamige regio toekomstbestendig en leefbaar houden. Dit doen we met behulp van een gezamenlijke regionale investeringsagenda. Met de investeringsagenda geven we invulling aan de opgaven die op ons afkomen zoals verstedelijking, klimaatadaptatie, mobiliteit. energietransitie. Leidraad voor de invulling van de regionale investeringsagenda zijn de ambities uitgesproken in de Regionale Omgevingsagenda (ROA), de Regionale Strategie Mobiliteit (RSM) en de Regionale Energiestrategie (RES), allen vastgesteld in juni 2021. Via de agenda bundelen we onze krachten en trekken we samen op richting Provincie en Rijk. De investeringsagenda moet met ingang van 2025 effectief zijn.
Openbaar belang	De organisatie Holland Rijnland stimuleert en faciliteert de samenwerking tussen dertien gemeenten in de regio. Door samen te werken aan de maatschappelijke opgaven dragen we bij aan de brede welvaart in de regio.
Deelnemende partijen	De samenwerkende gemeenten zijn Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude.
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur (AB) van de Gemeenschappelijke Regeling bestaat uit vertegenwoordigers vanuit de deelnemende gemeenten. Namens de gemeente Nieuwkoop heeft een tweetal raadsleden zitting in het AB. Burgemeester Robbert-Jan van Duijn is lid van het Dagelijks Bestuur. Wethouders zijn naar vakgebied vertegenwoordigd in commissies.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Strategisch adviseur/regio coördinator
Financieel belang	De begroting voor 2026 komt uit op € 242.353-. Dit is € 8,22 per inwoner. Dit is de reguliere bijdrage van het jaar 2025, vermeerderd met de indexaties uit de kadernota.
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 252.985
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	€ 3.057.000 € 4.932.000
Vreemd vermogen	€ 33.091.000 € 33.091.000
Resultaat	€ 0
Risico's en ontwikkelingen	De investeringsagenda is van kracht voor de periode 2024-2027.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	De organisatie Holland Rijnland stimuleert en faciliteert de samenwerking tussen dertien gemeenten om de gelijknamige regio toekomstbestendig en leefbaar houden.

Naam	Omgevingsdienst West-Holland (ODWH)
Programma	2. Ruimtelijk beheer
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Vestigingsplaats	Leiden
Doelstelling	De ODWH draagt bij aan het bewaken en verbeteren van de kwaliteit en veiligheid van de leefomgeving in Holland Rijnland. Dit door voor de deelnemers taken uit te voeren op het gebied van vergunningverlening, toezicht, handhaving en advies. De ODWH voert voor Nieuwkoop de wettelijke milieutaken (vergunningen, toezicht en handhaving) uit plus een aantal specialistische milieutaken, waaronder Geluid, Asbest en Bodem. In 2022 is een nieuwe Strategie 2022-2025 ingevoerd.
Openbaar belang	Door uitvoering van de wettelijke milieutaken voor de gemeente Nieuwkoop wordt gewaarborgd dat overlast door milieubelastende activiteiten door o.a. bedrijven wordt voorkomen of beperkt.
Deelnemende partijen	Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Noordwijkerhout, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten, Zoeterwoude en de provincie Zuid-Holland.
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur van de ODWH bestaat uit de portefeuillehouders Milieu. Namens de gemeente Nieuwkoop heeft wethouder Ingwersen zitting in het Algemeen Bestuur. Het Dagelijks Bestuur wordt voorgezeten door wethouder North van de gemeente Leiden. De overige leden namens de aangesloten gemeenten zijn gedeputeerde Stolk van de Provincie Zuid-Holland, wethouder Ingwersen van de gemeente Nieuwkoop en wethouder Knappe van de gemeente Katwijk.

Gemeenschappelijke regelingen

Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager BOR
Financieel belang	De bijdrage 2026 (€ 1.324.000,-) van de gemeente Nieuwkoop wordt berekend aan de hand van een overeenkomst die de gemeente heeft met de omgevingsdienst voor af te nemen taken. De bijdrage wordt jaarlijks bepaald aan de hand van een werkplan.
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 1.393.000,- Dit is inclusief de doorbelastingskosten voor advisering bestemmingsplannen (RO&G) en advisering omgevingsvergunningen (Puza).
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	€ 1.702.238 € 1.013.238
Vreemd vermogen	€ 14.391.618 € 14.595.193
Resultaat	€-689.000 (het verwachte resultaat is negatief als gevolg van de taakstelling, hiervoor is reserve gevormd)
Risico's en ontwikkelingen	Op 1 januari 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. Deze wetswijziging biedt kansen en uitdagingen voor een betere afstemming en meer samenwerking met de deelnemers en andere omgevingsdiensten. Maar zoals bij nieuwe wetgeving altijd aan de orde is: de praktijk is weerbarstig en er zal nog wel een keer iets mis gaan. Als dit voorkomt dan zal dit zo snel mogelijk worden hersteld. Ook dient te worden opgemerkt dat de ontvlechting van de bouwtaken van de gemeente Noordwijk mogelijk negatieve financiële gevolgen kan hebben. De omgevingsdienst en Noordwijk zijn hier nog over in gesprek.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	De ODWH is een regionale uitvoeringsdienst die is belast met uitvoering van gemeentelijke taken op het terrein van het omgevingsrecht (milieu- en bouwtaken) en bodemtaken. Voor onze gemeente voert de dienst de wettelijke milieutaken uit en adviseert over milieugerelateerde zaken m.b.t. de leefomgeving, ruimtelijke ontwikkeling en bodem. De ODWH ontwikkelt daarnaast regionaal beleid. De ODWH is voor bedrijven het regionale loket voor alle milieuzaken.

Naam	Hecht
Programma	3. Sociaal domein
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling (openbaar lichaam)
Vestigingsplaats	Leiden
Doelstelling	Hecht, met als uitvoerende eenheden de Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD), het Zorg- en Veiligheidshuis (ZVH) en de Regionale Ambulancevoorziening (RAV), heeft het doel om de belangen te behartigen van de aan de gemeenschappelijke regeling deelnemende gemeenten op het terrein van de openbare gezondheidszorg, zorg en veiligheid en de ambulancezorg. Daarnaast voert Hecht namens de gemeenten de verplichtingen op het gebied van Veilig Thuis uit (aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling).t (aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling).
Openbaar belang	Hecht bewaakt, beschermt en bevordert de gezondheid, veiligheid en het welbevinden van de inwoners in de regio Hollands Midden in zowel reguliere als crisisomstandigheden. Volgens de Wet Publieke Gezondheid zijn gemeenten verplicht een GGD in stand te houden.
Deelnemende partijen	Alle 18 gemeenten in de regio Hollands Midden
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur van Hecht Hollands Midden bestaat uit de portefeuillehouders volksgezondheid van de 18 gemeenten. Namens de gemeente Nieuwkoop neemt wethouder De Kleer zitting in het Algemeen Bestuur van Hecht.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager MO
Financieel belang	De kosten van Hecht worden gedragen door de deelnemende gemeenten. De bijdrage van de gemeente Nieuwkoop bedraagt voor 2026 € 2.076.000.
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 2.133.000.
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	1.039.000 € 2.316.000
Vreemd vermogen	€ 51.270.000 € 60.195.000
Resultaat	€ 0
Risico's en ontwikkelingen	In 2026 start Hecht met een aangepast takenpakket na besluitvorming door het AB over implementatie van conclusies uit de Takendialoog. Ook wordt in 2026 verder gewerkt met gemeenten en lokale en regionale partners aan doelen van het IZA en het GALA.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Hecht is onder andere verantwoordelijk voor de jeugdgezondheidszorg, Gezondheidsmonitor en Veilig Thuis. Deze taken dragen bij aan het gezond en veilig opgroeien van alle kinderen in de gemeente Nieuwkoop. Door hun taken advisering en gezondheidsbevordering draagt Hecht bij aan een gezonde Nieuwkoopse samenleving voor jong en oud.

Gemeenschappelijke regelingen

Naam	Gemeenschappelijke regeling VeiligheidsRegio Hollands Midden
Programma	4. Bestuur en dienstverlening
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Vestigingsplaats	Leiden
Doelstelling	Politie, brandweer, GHOR en gemeenten bereiden zich samen met partners voor op risico's, rampen en crises.
Openbaar belang	De VRHM behartigt, op grond van de vastgestelde gemeenschappelijke regeling, de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten op de volgende terreinen: de brandweezorg, het inrichten en in stand houden van de gemeenschappelijke meldkamer, de geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen, de multidisciplinaire rampenbestrijding en crisisbeheersing en de samenwerking bij de gemeentelijke crisisbeheersing en rampenbeheersing. Het beleidskader voor 2024 wordt gevormd door het nieuwe Regionaal Beleidsplan 2024 - 2027. De voorbereidingen voor dit nieuwe plan zijn in volle gang. Ontwikkelingen in de samenleving en het wettelijk stelsel maken dat de opgaven van de veiligheidsregio veranderen en complexer worden. Dit vraagt om extra investeringen.
Deelnemende partijen	Alle gemeenten uit de veiligheidsregio Hollands Midden.
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Hollands Midden bestaat uit de portefeuillehouders openbare orde en veiligheid van de deelnemers. Namens de gemeente Nieuwkoop heeft de burgemeester zitting in het Algemeen Bestuur.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager Bedrijfsvoering
Financieel belang	De bijdrage voor 2026 betreft € 2.121.271,-
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 2.098.079,-
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	€ 7.051.000 € 6.455.000
Vreemd vermogen	€ 100.151.000 € 98.620.476
Resultaat	€ -568.600
Risico's en ontwikkelingen	Geen specifieke risico's.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Politie, brandweer, GHOR en gemeenten bereiden zich samen met partners voor op risico's, rampen en crises.

Naam	Samenwerkingsverband VastgoedInformatie, Heffing en Waardebepaling (SVHW)
Programma	Algemene dekkingsmiddelen
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Vestigingsplaats	Klaaswaal
Doelstelling	Het Samenwerkingsverband VastgoedInformatie, Heffing en Waardebepaling (SVHW) heft en int de lokale belastingen, stelt de WOZ-waarden vast en beheert de basisregistraties WOZ en BAG. SVHW voert deze taken uit voor haar deelnemers (gemeenten, Waterschap en RAD) tegen de laagst mogelijke kosten op basis van de beste prijs/prestatieverhouding en het gewenste niveau van dienstverlening.
Openbaar belang	Als publieke, uitvoerende en dienstverlenende organisatie werkt SVHW efficiënt en volgens maatschappelijk aanvaarde bedrijfseconomische principes.
Deelnemende partijen	13 Gemeenten en Waterschap Hollandse Delta
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling SVHW 2015 uit de portefeuillehouders Financiën van de deelnemers. Namens de gemeente Nieuwkoop, heeft wethouder Ingwersen zitting in het Algemeen Bestuur.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager bedrijfsvoering
Financieel belang	De bijdrage voor 2026 onze gemeente bedraagt € 493.572,-
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 433.000,-
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	€ 1.020.000 € 1.020.000
Vreemd vermogen	€ 11.605.000 € 11.397.000
Resultaat	€ 0

**Gemeenschappelijke
regelingen**

Risico's en ontwikkelingen	Het aantal ingediende bezwaar- en beroepschriften tegen de bepaling van de Waardering Onroerende Zaken (WOZ) door no cure no pay-bedrijven is aan het dalen naar het niveau voor 2014. Wanneer een bezwaar- of beroepschrift (gedeeltelijk) gegrond wordt verklaard krijgen deze bedrijven een proceskostenvergoeding en dat kost gemeenten veel geld.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Het SVHW heft en int de lokale belastingen, stelt de WOZ-waarden vast en beheert de basisregistraties WOZ en BAG. Het SVHW werkt efficiënt en volgens maatschappelijk aanvaarde bedrijfseconomische principes.

Naam	SOZ (Services Organisatie Zorg)	
Programma	3. Sociaal Domein	
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke Regeling	
Vestigingsplaats	Leiden	
Doelstelling	Een bedrijfsvoeringsorganisatie gericht op Inkoop monitoring en facturering van regionale jeugdhulp.	
Openbaar belang	De regeling behartigt de belangen van de deelnemers met het oog	
	op een goede, doelmatige uitvoering van bedrijfsvoeringstaken in	
	het kader van Jeugdwet voor zover het betreft:	
	(a) Regionale jeugdhulp in het gedwongen kader;	
	(b) Gespecialiseerde jeugdhulp.	
Deelnemende partijen	De bedrijfsvoeringsorganisatie is een samenwerkingsverband van de gemeenten Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude.	
Bestuurlijk belang	Elk college van de deelnemers wijst uit haar midden één lid aan en één ander plaatsvervangend lid van het bestuur aan.	
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager MO	
Financieel belang	De bijdrage voor 2026 onze gemeente bedraagt € 197.695,-	
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 183.019,-	
Kerncijfers	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	€ 473.292	€ 473.292
Vreemd vermogen	N.B. N.B.	
Resultaat	€ 0	
Risico's en ontwikkelingen	De GR SOZ is gestart in 2023. Het risico is beperkt tot verplichtingen voortkomende uit eventuele wachtgeldregelingen voor werknemers. Dit risico wordt gedeeld met de deelnemende gemeenten.	
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	De SOZ draagt bij aan de realisatie van de beschikbaarheid van goede en betaalbare jeugdhulp in de regio.	

Vennootschappen en coöperaties

Naam	Cyclus
Programma	2. Ruimtelijk beheer
Rechtsvorm	Overheids-NV
Vestigingsplaats	Moordrecht
Doelstelling	De onderneming heeft tot doel voor de deelnemende gemeenten afval- en reinigingstaken uit te voeren. Cyclus ondersteunt de aangesloten gemeenten bij het creëren van een schone en veilige leefomgeving. Zij zorgen voor onze gemeente dat het afval van inwoners wordt opgehaald en dat het netjes blijft op straat. Samen met de gemeente zet Cyclus zich in bij het realiseren van de VANG-doelstellingen op het gebied van huishoudelijk afval, het afval in de openbare ruimte en het afval van maatschappelijk gelieerde instellingen en organisaties.
Openbaar belang	Cyclus draagt op basis van overeenkomsten die met Nieuwkoop zijn afgesloten zorg voor de inzameling en verwerking van het huishoudelijk afval van de Nieuwkoopse inwoners.
Deelnemende partijen	Alphen aan den Rijn, Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Kaag en Braassem, Krimpenerwaard, Krimpen aan den IJssel, Nieuwkoop, Waddinxveen en Zuidplas.
Bestuurlijk belang	De deelnemende gemeenten zijn bestuurlijk betrokken bij het bedrijf door vertegenwoordiging in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (eigenaarschap). De gemeente heeft stemrecht als aandeelhouder en wordt vertegenwoordigd door de burgemeester. De gemeenten zijn bestuurlijk betrokken bij de taakuitvoering van het bedrijf door vertegenwoordiging in het ARA-B (opdrachtgeverschap). De gemeente wordt hierin vertegenwoordigd door wethouder Ingwersen.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager BOR
Financieel belang	De bijdrage van de gemeente Nieuwkoop aan Cyclus wordt bepaald aan de hand van het aantal afgenomen producten m.b.t. de afvalinzameling, zoals vastgelegd in de dienstverleningsovereenkomst. Nieuwkoop heeft er belang bij een kwalitatief zo goed mogelijke uitvoering van de inzameltaken tegen zo laag mogelijke (marktconforme) tarieven. Als mede-eigenaar beschikt de gemeente Nieuwkoop over 40.303 aandelen met een boekwaarde van € 282.121
Bijdrage jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 2.783.087 Bijdrage 2026: € 2.803.634
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	N.B. N.B.
Vreemd vermogen	N.B. N.B.
Resultaat	N.B. N.B.
Risico's en ontwikkelingen	In 2025 wordt demontagebedrijf geopend.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Cyclus ondersteunt de aangesloten gemeenten bij het creëren van een schoon en veilig leefomgeving. Zij verzorgen voor onze gemeente dat het afval van inwoners wordt opgehaald,

Naam	Alliander N.V.
Programma	Algemene dekkingsmiddelen
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Vestigingsplaats	Arnhem
Doelstelling	Alliander distribueert gas en elektriciteit via energienetwerken aan een groot deel van Nederland.
Openbaar belang	1. iedereen onder gelijke condities toegang geven tot gas en elektriciteit. 2. de Nederlandse energiemarkt verder verduurzamen.
Deelnemende partijen	Alle aandelen van Alliander zijn direct of indirect in handen van Nederlandse provincies en gemeenten. De grootste aandeelhouders zijn de provincies Gelderland, Friesland en Noord-Holland en de gemeente Amsterdam.
Bestuurlijk belang	De raad van bestuur bestaat uit 3 leden, waarvan geen bestuursleden afkomstig uit de gemeente Nieuwkoop. Jaarlijks keert Alliander 45% van het resultaat uit in dividend aan de aandeelhouders. De gemeente heeft stemrecht als aandeelhouder en wordt vertegenwoordigd door portefeuillehouder financiën.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager bedrijfsvoering

Vennootschappen en coöperaties

Financieel belang	De gemeente Nieuwkoop heeft 673.371 aandelen in Alliander (0,49%). In de begroting 2026 is € 460.000 dividend opgenomen. Vanaf 2026 is een gezamenlijk dividendplafond ingesteld van 100 miljoen. Deze zal jaarlijks met het inflatiecijfer meestijgen.
Bijdrage voorgaand jaar	N.v.t.
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	N.B. N.B.
Vreemd vermogen	N.B. N.B.
Resultaat	N.B. N.B.
Risico's en ontwikkelingen	Het financieel risico bij eventuele liquidatie is het verlies van maximaal de nominale waarde van de aandelenportefeuille en het bedrag aan dividend in onze begroting. Alliander investeert volop in het netwerk om de energietransitie te kunnen faciliteren en zal dat ook de komende jaren blijven doen. Vanaf december 2021 heeft Nieuwkoop voor een bedrag van 2.975.898 als reverse converteerbare hybride aandeelhouderslening verstrekt. Deze verstrekte lening zal wordt per 2026 omgezet naar aandelen, waardoor de rentevergoeding komt te vervallen.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Alliander distribueert gas en elektriciteit via energienetwerken aan een groot deel van Nederland. 1. iedereen onder gelijke condities toegang geven tot gas en elektriciteit. 2. de Nederlandse energiemarkt verder verduurzamen.

Naam	Oasen N.V. (voorheen Hydron)
Programma	Algemene dekkingsmiddelen
Rechtsvorm	Oasen N.V. is een structuurvennootschap
Vestigingsplaats	Gouda
Doelstelling	Het leveren van schoon drinkwater aan de klanten in het verzorgingsgebied binnen het kader van een aantal kernwaarden. Dit zijn volksgezondheid, maatschappelijkheid, duurzaamheid, transparantie, klantgerichtheid.
Openbaar belang	Het leveren van schoon drinkwater aan inwoners en bedrijven in het verzorgingsgebied.
Deelnemende partijen	De gemeenten binnen het verzorgingsgebied (30)
Bestuurlijk belang	De structuurvennootschap kent een Raad van Commissarissen. De aandeelhouders zien erop toe dat Oasen haar publieke taak goed en efficiënt uitvoert. Daarnaast stelt de AVA ook de tarieven vast. Namens de gemeente Nieuwkoop, woont de portefeuillehouder financiën de Algemene vergaderingen van Aandeelhouders bij.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager bedrijfsvoering
Financieel belang	Het aantal aandelen is gerelateerd aan het aantal inwoners per gemeente. Nieuwkoop bezit 29 aandelen met een boekwaarde van € 5.445.
Bijdrage voorgaand jaar	De gemeente levert geen financiële bijdrage
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	N.B. N.B.
Vreemd vermogen	N.B. N.B.
Resultaat	N.B. N.B.
Risico's en ontwikkelingen	Geen specifieke risico's
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Het leveren van schoon drinkwater aan inwoners en bedrijven in het verzorgingsgebied

Naam	Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)
Programma	Algemene dekkingsmiddelen
Rechtsvorm	Structuur vennootschap
Vestigingsplaats	Den Haag
Doelstelling	De Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang.

**Vennootschappen en
coöperaties**

Openbaar belang	Met gespecialiseerde dienstverlening draagt de BNG bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de inwoner.
Deelnemende partijen	Overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang.
Bestuurlijk belang	Stemrecht in het kader van aandeelhouderschap.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager bedrijfsvoering
Financieel belang	De gemeente Nieuwkoop bezit 36.348 aandelen met een boekwaarde van € 75.060.
Bijdrage voorgaand jaar	Wij ramen in 2026 een dividend van € 400.000,-
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	N.B. N.B.
Vreemd vermogen	N.B. N.B.
Resultaat	N.B. N.B.
Risico's en ontwikkelingen	Er is sprake van een laag risico. Ieder jaar wordt er door de bank dividend uitgekeerd.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	Met gespecialiseerde dienstverlening draagt de BNG bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de inwoner.

Stichtingen en verenigingen

Naam	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
Programma	4. Bestuur en dienstverlening
Rechtsvorm	Vereniging
Vestigingsplaats	Den Haag
Doelstelling	Alle gemeenten zijn lid van de vereniging en hebben als ambitie een krachtige lokale overheid te zijn door het versterken en vitaliseren van de lokale democratie en met elkaar werken aan maatschappelijke opgaven.
Openbaar belang	De Vereniging van Nederlandse Gemeenten is de koepelorganisatie van alle gemeenten. De VNG ondersteunt gemeenten bij het vertalen van nationaal beleid naar gemeentelijk beleid, bij kennisdeling over de uitvoeringspraktijk en behartigt de belangen van alle gemeenten bij diverse partijen.
Deelnemende partijen	Alle Nederlandse gemeenten
Bestuurlijk belang	Sinds 1950 zijn alle gemeenten lid van de VNG en hebben stemrecht in de Algemene Ledenvergadering. De VNG werkt aan een krachtige lokale overheid en behartigt de belangen van de gemeenten bij het Rijk.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Strategisch adviseur/regiocoördinator
Financieel belang	De VNG is een vereniging. Bij opheffing van de vereniging draagt de gemeente naar rato bij in de executiekosten.
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2025 bedraagt € 55.156,-
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	N.B. N.B.
Vreemd vermogen	N.B. N.B.
Resultaat	N.B. N.B.
Risico's en ontwikkelingen	De VNG lobbyt voortdurend bij het Rijk voor een betere financiële positie van gemeenten, met name vanaf 2026
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	De VNG vraagt bij het Rijk aandacht voor de positie en uitvoeringskracht van gemeenten, onder andere met betrekking tot financiën.

Naam	Vereniging Zuid-Hollandse gemeenten
Programma	4. Bestuur en dienstverlening
Rechtsvorm	Vereniging
Vestigingsplaats	Gouda
Doelstelling	De vereniging behartigt de belangen van gemeenten in Zuid-Holland. De VZHG is een platform waarbinnen gemeenten elkaar ontmoeten en kennis delen. Het bestuur focust op een beperkt aantal thema's. De focus ligt doorgaans op thema's met een generieke insteek en gedeelde gemeentelijke belangen.
Openbaar belang	De VZHG is tevens een provinciale afdeling van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG). De VZHG draagt Zuid-Hollandse vertegenwoordigers voor in landelijke (VNG) en provinciale commissies.
Deelnemende partijen	Alle Zuid-Hollandse gemeenten zijn lid van de vereniging.
Bestuurlijk belang	Nieuwkoop heeft als lid stemrecht tijdens de Algemene Ledenvergadering.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Strategisch adviseur / regio coördinator
Financieel belang	De VZHG is een vereniging. Bij opheffing van de vereniging draagt de gemeente naar rato bij in de executiekosten.
Bijdrage voorgaand jaar	De bijdrage voor 2024 bedraagt € 2.440,-
Kerncijfers	1-1-2026 31-12-2026
Eigen vermogen	N.B. N.B.
Vreemd vermogen	N.B. N.B.
Resultaat	N.B. N.B.
Risico's en ontwikkelingen	Samen met de provincie is de ZuidHolland Academie opgericht en worden er vele bijeenkomsten georganiseerd. Het provinciaal bestuur wil samen met de VZHG toewerken naar 'spiegel nieuwe stijl' waarmee gemeenten en waterschappen voldoende inzicht hebben hoe het met de kwaliteit van het openbaar bestuur is gesteld en voor welke uitdagingen we zowel gezamenlijk als individueel staan.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	N.v.t.

Overig

Naam	Regiotaxi Holland Rijnland
Programma	3. Sociaal domein
Rechtsvorm	Overgedragen taak aan de Gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland
Vestigingsplaats	Leiden (alleen het beheer van de regiotaxi)
Doelstelling	Collectief vraagafhankelijk taxivervoer voor mensen die geen gebruik kunnen of willen maken van het reguliere OV. Toegankelijk voor iedereen, mensen met een beperking kunnen op basis van de Wet maatschappelijke ondersteuning een kortingspas krijgen zodat ze niet meer betalen dan het reguliere OV tarief.
Openbaar belang	Toegankelijk vervoer voor iedereen in de gemeente Nieuwkoop. Regiotaxi Holland Rijnland is als deel van het Openbaar Vervoer (OV) een uitwerking van de OV-visie Holland Rijnland en is te beschouwen als een aanvulling op het bestaande OV.
Deelnemende partijen	De 13 gemeenten in de regio Holland Rijnland.
Bestuurlijk belang	Er is geen apart bestuurlijk overleg. Belangrijke zaken kunnen worden besproken in het portefeuillehouders overleg Maatschappij van Holland Rijnland, en het portefeuillehouders overleg Verkeer.
Ambtelijke verantwoordelijkheid	Manager MO
Financieel belang	Het beheer maakt deel uit van de begroting Holland Rijnland.
Kerncijfers	N.v.t.
Risico's en ontwikkelingen	Vanwege de krappe arbeidsmarkt is er blijvend landelijk een tekort aan chauffeurs. Dit geeft problemen bij de dienstverlening van de regiotaxi. Er wordt niet voldaan aan de stiptheidseisen. Een verbeterslag heeft tot iets betere resultaten geleid. Echter blijven de problemen met de stiptheid bestaan. Door Holland Rijnland wordt dagelijks gestuurd op het nakomen van afspraken uit het contract. In 2026 zal een besluit moeten worden genomen over een verlenging van de huidige overeenkomst.
Bijdrage aan de realisatie van de maatschappelijke effecten	De regiotaxi draagt bij aan de zelfredzaamheid en participatie van inwoners van de gemeente Nieuwkoop.

Paragraaf Grondbeleid**Algemeen**

Volgens artikel 16 van het BBV bevat de verplichte paragraaf grondbeleid ten minste:

1. Een visie op het grondbeleid in relatie tot de realisatie van de doelstellingen van de programma's die zijn opgenomen in de begroting;
2. Een aanduiding van de wijze waarop de gemeente het grondbeleid uitvoert;
3. Een actuele prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie;
4. Een onderbouwing van de geraamde winstnemering;
5. De beleidsuitgangspunten omtrent de reserves voor grondzaken in relatie tot de risico's van de grondzaken.

Beleidskaders en visie

Het gemeentelijk grondbeleid is geen doel op zich, maar een middel om ruimtelijke en gemeentelijke beleidsdoelstellingen te realiseren. Met de Omgevingsvisie Nieuwkoop, de beleidsdocumenten, het coalitieakkoord en het collegeprogramma zijn beleidsdoelstellingen en kaders voor het ruimtelijk beleid van onze gemeente gesteld. Het grondbeleid draagt bij aan het behalen van de gestelde beleidsdoelstellingen.

Het gemeentelijk grondbeleid is verder uitgewerkt in de Nota Grondbeleid. Met deze nota zet onze gemeente in op het hanteren van situationeel grondbeleid, waarbij we per situatie een keuze maken tussen actief, faciliterend en samenwerkend grondbeleid. Naast de flexibiliteit en bedachtzaamheid die dit met zich meebrengt, kunnen we gebruik maken van het volledige instrumentarium van grondbeleid. De beschikbare ruimtelijke instrumenten geven zowel publiekrechtelijk als privaatrechtelijk mogelijkheden om grondbeleid te voeren. In de nota is aandacht voor integraliteit en de actuele maatschappelijke vraagstukken - maatschappelijk rendement - binnen onze gemeente, zodat we de gestelde ambities en doelstellingen kunnen nastreven. Bij de koppeling van grondbeleid aan de maatschappelijke thema's zijn beleidskaders opgesteld met de uitgangspunten voor de inzet van de gemeentelijke gronden, financiële middelen en personele capaciteit. Om het grondbedrijf beheerst te laten functioneren, zijn de processen en verantwoordelijkheden beschreven en toegelicht. Het gebruik van grondexploitaties, het gemeentelijk grondprijzenbeleid en de risicobeheersing spelen daarbij een belangrijke rol.

De Woningmarkt

Op de woningmarkt zijn de prijzen van bestaande koopwoningen vanaf juni 2023 weer aan het stijgen. De woningprijzen zijn in 2024 met gemiddeld 8,7% gestegen ten opzichte van 2023. In mei 2025 liggen de prijzen 9,7% hoger dan in mei 2024, en in het eerste kwartaal van 2025 waren bestaande koopwoningen 10,9% duurder dan een jaar eerder. In de provincie Zuid-Holland was dit een stijging van 10,4%.

In de eerste vijf maanden van 2025 zijn ongeveer 90 duizend woningen verkocht. Dit is bijna 16% meer dan een jaar eerder. In het eerste kwartaal wisselden ruim 51 duizend woningen van eigenaar. Dit is 15,8% meer dan een jaar eerder. In de provincie Zuid-Holland was dit een stijging van 14,7%.

De ABN AMRO, Rabobank en ING publiceren hun verwachtingen over de toekomstige woningmarkt regelmatig. De verwachting is dat de prijzen van koopwoningen in 2025 en 2026 verder stijgen. De belangrijkste oorzaak van de oplopende prijzen is de sterke stijging van de lonen en daardoor de leencapaciteit. De prognose is een gemiddelde stijging van 7% tot 9% in 2025 en 3% tot 7% in 2026.

Actualisatie van grondexploitaties

Conform de regels van de commissie BBV (notitie Grondbeleid in begroting en jaarstukken 2023) en de vastgestelde Nota Grondbeleid 2021 zijn we verplicht jaarlijks de grondexploitaties te actualiseren. Bij de actualisatie bundelen we de lopende grondexploitaties in het Meerjarenperspectief Grondexploitaties (MPG). In het MPG rapporteren we enerzijds over de voortgang van de gemeentelijke projecten en de resultaten op projectniveau. Anderzijds rapporteren we over de resultaten en gevolgen van de totale projectenportefeuille van onze gemeente, de marktontwikkelingen, het grondprijzenbeleid, de (woning)bouwplanning en het risicomanagement. Na de vaststelling van het MPG vormen de geactualiseerde grondexploitaties het financiële kader voor de verdere uitvoering van de projecten.

Risicomanagement

Bij project- en gebiedsontwikkeling kunnen zich afhankelijk van de rol van onze gemeente grote risico's voordoen. Bij het voeren van actief grondbeleid zijn de risico's groter dan bij het voeren van faciliterend of samenwerkend grondbeleid. Om de financiële en inhoudelijk risico's van het grondbedrijf te reguleren, gebruiken we een aantal instrumenten om de risico's te identificeren, waarderen en beheersen. Daarmee kunnen we de waarschijnlijkheid van het berekende resultaat in de grondexploitatie in kaart brengen.

In de Nota Grondbeleid 2021 is vastgelegd op welke manieren de risico's van het grondbedrijf worden beheerst: jaarlijks beoordelen we de lopende grondexploitaties kritisch; bij alle grondexploitaties brengen we de standaard- en projectspecifieke risico's in kaart, en we formuleren beheersmaatregelen. Op basis van de risicoanalyse berekenen we voor de negatieve grondexploitaties een bedrag aan onvoorzien. Om eventuele calamiteiten financieel op te vangen houden wij een weerstandsvermogen aan.

Voorgeschreven is dat gemeenten in de paragraaf Grondbeleid van de begroting een prognose geven van de te verwachten resultaten van de grondexploitaties. Hierbij baseren we ons voor de Programmabegroting 2026 - 2028 op het MPG 2025 en daarmee de berekende resultaten per 1 januari 2025. We maken onderscheid tussen positieve en negatieve grondexploitaties.

Resultaten positieve grondexploitaties

Bij de actualisatie van de grondexploitaties per 1 januari 2024 was het verwachte positieve resultaat van de positieve complexen samen, met tussentijdse winstneming, € 10,2 miljoen, NCW (Netto Contante Waarde). Per 1 maart 2024 is de grondexploitatie De Meent geopend. In de onderstaande tabellen is deze grondexploitatie meegenomen bij de vergelijking.

Bij de positieve complexen met een tussentijdse winstneming is sprake van een verwacht positief resultaat van € 9,8 miljoen, NCW per 1 januari 2025. De tussentijdse winstneming leidt tot een afroming van het te verwachten positieve resultaat van circa € 2,9 miljoen, NCW per 1 januari 2025. Dit komt doordat voor Schoterhoek II (in totaal € 1.864.000) en voor Teylerspark fase 2 (€ 1.089.000) verplicht winst is genomen. Ten opzichte van de actualisatie 2024 resulteert dit in een nadeel van € 0,3 miljoen, door positievere of nagenoeg gelijkblijvende resultaten én € 1.089.000 winstneming van Teylerspark fase 2 bij deze actualisatie.

Resultaten positieve complexen (met tussentijdse winstneming) 2024 – 2025

	POSITIEVE GRONDEXPLOITATIES met tussentijdse winstneming	NCW		Verschil
		1-1- 2024	1-1- 2025	
	in miljoenen			
GZ 02	Buytewech-Noord	€ 6,8	€ 7,3	€ 0,5 Voordeel
GZ 06	Lindelaan	€ 0,0	€ 0,1	€ 0,0 Voordeel
GZ 07	Teylerspark fase 2	€ 2,2	€ 1,0	-€ 1,2 Nadeel
GZ 10	Schoterhoek II	€ 0,3	€ 0,3	€ 0,0 Nadeel
GZ 11	Vrouwenakker-West	€ 0,8	€ 0,8	-€ 0,1 Nadeel
GZ 13	De Meent		€ 0,3	€ 0,3 Voordeel
	TOTAAL POSITIEVE COMPLEXEN	€ 10,2	€ 9,8	-€ 0,4 Nadeel

Resultaten negatieve grondexploitaties

Bij de actualisatie van de grondexploitaties per 1 januari 2024 was het verwachte negatieve resultaat van de negatieve complexen samen € 30,3 miljoen, NCW. Voorstel is om de grondexploitatie de Noordse Buurt af te sluiten. Daarnaast is de grondexploitatie Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1) per 1 juli 2024 geopend. In de onderstaande tabellen houden we deze grondexploitaties buiten beschouwing gelaten (Noordse Buurt) of nemen we ze mee bij de vergelijking (Flexwonen).

Voor de negatieve complexen is er per 1 januari 2025 sprake van een verwacht negatief resultaat van € 2,6 miljoen, NCW. Voornamelijk door het openen van de grondexploitatie Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1) betekent dit een verslechtering van circa € 1,1 miljoen ten opzichte van vorig jaar.

Resultaten negatieve complexen 2024 – 2025

NEGATIEVE GRONDEXPLOITATIES		NCW 1-1-2024	NCW 1-1-2025	Vershil
	in miljoenen			
GZ 08	Tochtpad Noordeinde	-€ 0,8	-€ 0,9	-€ 0,1 Nadeel
GZ 12	IKC De Poel	-€ 0,8	-€ 1,0	-€ 0,2 Nadeel
GZ 14	Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1)		-€ 0,8	-€ 0,8 Nadeel
TOTAAL NEGATIEVE COMPLEXEN		-€ 1,5	-€ 2,6	-€ 1,1 Nadeel

Voorziening nadelige saldi grondexploitaties

De Voorziening nadelige saldi grondexploitaties vangt het negatieve resultaat van de negatieve grondexploitaties op. Sinds de wijziging van het BBV in 2016 hebben we besloten om de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties te berekenen op eindwaarde. In de onderstaande tabel is de eindwaarde per negatieve grondexploitatie weergegeven.

Op 1 januari 2024 was het totale resultaat van alle negatieve grondexploitaties op eindwaarde tezamen € 31,3 miljoen.

In 2024 is de grondexploitatie Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1) geopend met een negatief resultaat. Om het nadelige saldo van de grondexploitatie te dekken, is er bij het openen van de grondexploitatie een bedrag van € 911.000 (eindwaarde) toegevoegd aan de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties.

Daarnaast draagt het negatieve resultaat van de Noordse Buurt niet meer bij aan het saldo van de negatieve grondexploitaties, omdat deze grondexploitatie per 31 december 2024 is afgesloten. Bij afsluiting van het project de Noordse Buurt is het daadwerkelijke resultaat van de grondexploitatie € 29.375.000 negatief. Het verlies wordt aan de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties onttrokken ter afdekking van het negatieve resultaat.

Voor de negatieve grondexploitaties die ten laste worden gebracht van de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties is het totaal te verwachten resultaat per 1 januari 2025 op eindwaarde € 2.745.000 negatief. Ter afdekking van dit verwachte verlies moet dus ruim € 2,7 miljoen in de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties gereserveerd zijn.

Op basis van de actualisatie per 1 januari 2025 kan de Voorziening nadelige saldi grondexploitaties daarom verlaagd worden met een bedrag van € 63.000 (eindwaarde).

NEGATIEVE GRONDEXPLOITATIES		NCW 1-1-2024	NCW 1-1- 2025	EW Variabel
	in miljoenen			
GZ 08	Tochtpad Noordeinde	-€ 0,8	-€ 0,9	-€ 0,9
GZ 12	IKC De Poel	-€ 0,8	-€ 1,0	-€ 1,0
GZ 14	Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1)		-€ 0,8	-€ 0,8
TOTAAL NEGATIEVE COMPLEXEN		-€ 1,5	-€ 2,6	-€ 2,7

Bepaling hoogte Voorziening negatieve saldi grondexploitaties

Voorziening nadelige saldi grondexploitaties

Saldo per 1 januari 2024

31.272.000 EW

Toevoeging Flexwonen Ter Aar Noordoost (opening)

911.000 EW

Onttrekking Noordse Buurt (werkelijk)

- EW

29.375.000

Saldo per 31 december 2024

A1

2.808.000 EW

Behoefte actualisatie per 1 januari 2025

B1

2.745.000 EW

**Benodigde verlaging van de Voorziening nadelige saldi
grondexploitaties**

C1=B1-A1

-63.000 EW

Reserve onvoorzien grondexploitaties

De Reserve onvoorzien is bestemd voor het afdekken van de risico's van de grondexploitaties met een verwacht negatief eindresultaat. Het bedrag in deze reserve bepalen we op basis van een risico-inventarisatie per project. Alle grondexploitaties hebben we bekeken op het aspect risico en de uitkomsten hiervan zijn verwerkt. Met een Monte Carlo-analyse is het totaalbedrag in beeld gebracht dat nodig is om onvoorziene kosten af te dekken. Dit bedrag komt uit op € 112.000. Dit leidt tot een verlaging van de Reserve onvoorzien grondexploitaties met € 87.000.

Overzicht berekende onvoorzien per complex

		NEGATIEVE GRONDEXPLOITATIES	NCW	Berekende
			1-1- 2025	onvoorzien
		in miljoenen		
GZ 08		Tochtpad Noordeinde	-€ 0,9	€ 32.000
GZ 12		IKC De Poel	-€ 1,0	€ 3.000
GZ 14		Flexwonen Ter Aar Noordoost (fase 1)	-€ 0,8	€ 77.000
		TOTAAL NEGATIEVE COMPLEXEN	-€ 2,6	€ 112.000

Berekening saldo Reserve onvoorzien grondexploitaties

Reserve onvoorzien bij grondexploitaties

Saldo per 1 januari 2024		80.000
Toevoeging Flexwonen Ter Aar Noordoost (opening)		119.000
Saldo per 31 december 2024	A2	199.000

Totaal behoefte op basis van risicoberekening negatieve complexen per 1 januari 2025	B2	112.000
--	-----------	----------------

Benodigde verlaging van de Reserve onvoorzien	C2=B2-A2	-87.000
--	-----------------	----------------

Reserve winstneming

In het kader van de regelgeving van het BBV (besluit, begroting en verantwoording) wordt voor positieve complexen verplicht tussentijdse winst genomen op basis van de POC-methode (percentage of completion). Daarbij worden de voortgang van het project en de realisatie van kosten en opbrengsten in acht genomen. Bij de actualisatie 2020 is door de raad een Reserve winstneming ingesteld, waarin de tussentijds genomen winst wordt gereserveerd totdat de betreffende grondexploitatie wordt afgesloten. Dit om jaarlijkse schommelingen te voorkomen die ontstaan door het nemen van (verplichte) winst en het mogelijk daarna verplicht weer moeten terugdraaien van die genomen winst. Bij het afsluiten van een grondexploitatie valt de genomen tussentijdse winst vrij in de Algemene reserve.

Op 1 januari 2025 is het saldo in de Reserve winstneming € 2.754.000.

Berekening
saldo Reserve
winstneming

	POSITIEVE GRONDEXPLOITATIES	Reserve winstneming 2024	Winstneming 2025	Reserve winstneming 2024	Totaal genomen winstneming	Nog te nemen winst	Afsluiting
GZ 02	Buytewech-Noord					7.773.000	2027
GZ 06	Lindelaan					71.000	2026
GZ 07	Teylerspark fase 2		1.089.000	1.089.000	1.089.000	1.068.000	2026
GZ 10	Schoterhoek II	1.719.000	-54.000	1.665.000	1.864.000	325.000	2025
GZ 11	Vrouwenakker-West					826.000	2028
GZ 13	De Meent					367.000	2028
TOTAAL RESERVE WINSTNEMING		1.719.000	1.035.000	2.754.000	2.953.000	10.430.000	

Weerstandsvermogen

Om eventuele calamiteiten financieel op te vangen, moeten we een Weerstandsvermogen aanhouden. Dit Weerstandsvermogen wordt jaarlijks berekend en bijgesteld en is onderdeel van de Programmabegroting en de Jaarrekening. Met behulp van de IFLO-norm wordt de hoogte van het benodigde Weerstandsvermogen van het grondbedrijf berekend op basis van 10% van de boekwaarde, 10% van de nog te maken kosten en met aftrek van de Reserve onvoorzien vanuit de (lopende) grondexploitaties.

Het aandeel in het gewenst weerstandvermogen komt voor het onderdeel grondexploitaties uit op € 1.787.000 (€ 563.000 + € 1.336.000 - € 112.000).

Berekening benodigd Weerstandsvermogen

	Boekwaarde	Kosten
in miljoenen	5,6	13,4
10%	0,1	0,1
Benodigd	0,6	1,3
Benodigde weerstandsvermogen op basis van IFLO-norm	1,9	
af: opgenomen in voorziening	0,1	
RESTEREND BENODIGD WEERSTANDSVERMOGEN	1,8	

Paragraaf Duurzaamheid

Algemeen

Uitvoering Duurzaamheidsprogramma

Met het Duurzaamheidsprogramma 2025-2028 hebben we de ambities, de uit te voeren projecten en de benodigde financiën voor het verduurzamen van onze gemeente grotendeels vastgesteld. Belangrijke meerjarige uitvoeringslijnen, ook voor 2026, blijven de Regionale Energiestrategie (RES) en Transitievisie Warmte (TVW) waarvan de uitvoering wordt vastgelegd in het warmteprogramma. Bij de resterende projecten in de periode 2025-2028 brengen we meer focus aan op wat met de huidige middelen en capaciteit haalbaar is. Ook in 2026 gaat veel aandacht uit naar het adviseren en stimuleren van inwoners, bedrijven en organisaties. Het gaat onder andere om de volgende activiteiten: het verlenen van subsidie aan inwoners vanuit het Energiebesparingsfonds, energieadviezen voor zelfbouw & monumenten, natuur- en milieueducatie en het stimuleren van circulariteit bij bedrijven. Ook is er aandacht voor het verduurzamen van het gemeentelijke vastgoed en monitoring van activiteiten vanuit het programma.

Regionale Energiestrategie

In 2021 stelde de raad de RES 1.0 Holland Rijnland vast. Dit onder de voorwaarde dat we een productieplafond van 0,08 TWh duurzame energie hanteren in 2030; geen mogelijkheden zien voor (grote) windturbines; en we de Natura 2000 & Natuur Netwerk Nederland gebieden vrijwaren van windturbines en zonnevelden. Vervolgens is een beleidskader zonne-energie opgesteld, dat de raad medio 2024 vaststelde. Voor de opwek van grootschalige zonne-energie geldt het gebiedsgerichte spoor met ruimtelijke en maatschappelijke voorwaarden. In 2025 zijn er in samenspraak met Gebiedscoöperatie Nieuwkoop, zonne-exploitanten en grondeigenaren stappen gezet richting het realiseren van grootschalige opwek van zonne-energie in samenhang met het bedrijventerrein De

Olm. Dit leidt naar verwachting in 2026 tot een gebiedsgerichte aanpak met mogelijk vergunningaanvragen.

Richting de provincie houden vast aan het raadsbesluit RES 1.0 Holland Rijnland en zien we geen ruimte voor windturbines op ons grondgebied. De in juli 2025 gepresenteerde uitkomsten van het OER-windenergie en de implicaties daarvan voor onze gemeente zullen ongetwijfeld ook in 2026 hoog op de bestuurlijke en politieke agenda prijken en om inzet vragen.

Warmteprogramma

Elke gemeente moet uiterlijk in december 2026 een eerste Warmteprogramma hebben vastgesteld, als onderdeel van de Omgevingswet. In het Warmteprogramma maken we met een tijdsad inzichtelijk wanneer welk gebied van het aardgas afaat. Bij deze planning spelen allerlei bouwtechnische, energetische, ruimtelijke, sociaal-maatschappelijke en economische aspecten een rol. Voor de aangewezen gebieden brengen we de mogelijke warmtealternatieven in beeld. Voor het einde van 2026 moet er dus een warmteprogramma zijn vastgesteld met een doorkijk voor de periode tot 2035.

Het is (juli 2025) nog onduidelijk of we voor het Warmteprogramma een Plan-MER moeten uitvoeren/opstellen. Dit hangt af van de gekozen warmteoplossingen die voor onze gemeente het meest kansrijk zijn. Wanneer blijkt dat grootschalige oplossingen (warmtenet) niet haalbaar zijn en/of het warmteprogramma niet kaderstellend is, lijkt een Plan-MER niet direct noodzakelijk. In de huidige werkwijze stelt iedere gemeente afzonderlijk een Plan-MER op. Dat leidt tot hoge kosten en capaciteitsproblemen bij gemeenten, adviesbureaus en de Commissie MER. Het Nationaal Programma Lokale Warmte (NPLW) onderzoekt daarom de mogelijkheid van een 'landelijke MER voor het warmteprogramma'. De verkenning naar deze landelijke MER wordt naar verwachting in de zomer van 2025 afgerond. Dan wordt duidelijk op welk moment en op welke wijze gemeenten dit beoogde voordeel kunnen benutten. Mochten wij als gemeente toch individueel een PlanMER op moeten stellen, dan volgt mogelijk nog in 2025 een raadsvoorstel voor budget.

Wijkgerichte aanpakken

We gaan ook in 2026 actief aan de slag met de wijkgerichte aanpakken. Dit is een van de onderdelen van het Duurzaamheidsprogramma en komt ook terug in het Warmteprogramma. De aanpakken zijn voor en door inwoners. Zo werken we in Woerdense Verlaat hiervoor samen met de dorpsraad richting een pilot voor mini-warmtenetten en zetten we in Ter Aar met het dorpssteam stappen richting het collectief isoleren van straten/wijken. We stimuleren inwoners om woningen te isoleren en energie te besparen. Daarnaast werken we verder aan een aanpak in Langeraar rondom het aan te leggen warmtenet en voeren we gesprekken met de dorpsraad in Zevenhoven voor een mogelijke aanpak.

ZLT warmtenet Langeraar

In november 2024 nam de raad een investeringsbeslissing om de WKO en aquathermie-installatie voor een Zeer lage temperatuur (ZLT)-warmtenet in Langeraar aan te leggen. Begin december is vervolgens het warmtebedrijf opgericht. In 2025 is verder invulling gegeven aan de organisatie van de bedrijfsvoering rondom het warmtebedrijf BV. Dit leidt tot een inrichtingsbesluit met afspraken over de governance. In de tweede helft van 2025 wordt het warmtenet aangesloten op de IKC en nieuwbouwapartementen.

Naar verwachting heeft RVO dan ook een besluit genomen over de aangevraagde WIS subsidie, is er een aansluitovereenkomst gesloten met het IKC, leveringsovereenkomst gesloten met de huurders van de nieuwbouwappartementen en ligt er een samenwerkingsovereenkomst met de Woondiensten Aarwoude voor de bestaande huurwoningen. Begin 2026 volgt dan nog een garantstelling aan de BNG door de raad voor het aangaan van een lening vanwege hogere investeringskosten.

Duurzame energiegebiedssysteem De Olm

Samen met Verenigde Ondernemers Nieuwkoop en Gebiedscoöperatie Nieuwkoop werken we in 2026 aan slimme uitwisseling van elektriciteit op en rondom het bedrijventerrein De Olm.

Duurzaamheidsreserve

Er is een duurzaamheidsreserve ingesteld, waardoor er financiële daadkracht is om de doelstellingen te realiseren naar een duurzamere gemeente. De besteding van middelen uit deze reserve koppelen we aan de maatregelen vanuit het Duurzaamheidsprogramma 2025-2028. In 2028 leggen we aan de raad een nieuw programma voor met de daarvoor benodigde middelen. Aanvullend op onze duurzaamheidsreserve zijn er nog de nodige rijks- en provinciale subsidiemogelijkheden waar wij gebruik van (gaan) maken.

Energiebesparingsfonds/Nationaal Isolatieprogramma

Gemeenten ontvangen rijksmiddelen vanuit het Nationaal Isolatieprogramma om woningen met lage energie labels (E, F & G) energiezuiniger te maken. Daarnaast stelde de gemeenteraad een budget beschikbaar van €1.000.000. Dat is ondergebracht in het Energiebesparingsfonds. Vanuit dit fonds kunnen woningeigenaren subsidie aanvragen om hun woning te isoleren. Dit geldt voor woningen met een waarde tot €421.000 met een bouwjaar tot 1992.

Verlenging klimaatmiddelen

De minister van Klimaat en Groene Groei heeft per brief op 16 juli 2025 bekendgemaakt dat er voor de periode 2026 tot en met 2030 klimaat (uitvoerings-)middelen beschikbaar komen. Op de Rijksbegroting is € 3,7 miljard gereserveerd voor de uitvoeringslasten van gemeenten en provincies. Dit budget wordt, naar verwachting, met de Miljoenennota nog aangepast in verband met de loon- en prijsbijstelling. Met deze middelen kunnen gemeenten en provincies taken uitvoeren rondom onder meer de verduurzaming van de gebouwde omgeving, het ruimtelijk programmeren van het energiesysteem en het inrichten van zero emissie-zones. Van 2023 tot en met 2025 zijn de uitvoeringsmiddelen uitgekeerd als specifieke uitkering (SPUK) via de regeling 'capaciteit decentrale overheden klimaat- en energiebeleid' (CDOKE). De middelen voor 2026 tot en met 2030 worden uitgekeerd via het Gemeente- en Provinciefonds.

Ook na 2030 zal onze gemeente nog volop bezig zijn met het uitvoeren van klimaat- en energiebeleid. Voor de jaren na 2030 zijn nog geen uitvoeringsmiddelen gereserveerd op de Rijksbegroting.

Uitkering energiearmoede

Op 6 november 2024 besloot het Rijk de uitvoeringstermijn van de SPUK-gelden te verlengen van 2025 naar 2027. In 2025 zijn verschillende acties gestart om energiearmoede onder zowel woningeigenaren als huurders te verminderen.

Voor 2026 wordt een nieuwe aanpak voor energiearmoede voorbereid. Realisatie hiervan is afhankelijk van resterende SPUK-middelen en de toekenning van middelen uit de derde tranche van het Nationaal Isolatieprogramma (NIP).

Soortenmanagementplan (SMP)

Op 19 september 2024 besloot de raad een Soortenmanagementplan (SMP) op te stellen en hiervoor financiële middelen beschikbaar te stellen. Het doel van dit plan is om te voorkomen dat verblijfsplekken van vleermuizen en andere (vogel)soorten verdwijnen als gevolg van verduurzamingsmaatregelen aan de gebouwde omgeving, zoals na-isolatie.

Om dit zorgvuldig uit te voeren, moeten we voldoen aan de Wet Natuurbescherming. Dit betekent dat er een gebiedsontheffing moet worden aangevraagd, waarvoor het SMP noodzakelijk is. Met deze ontheffing kan de verduurzamingsopgave worden voortgezet, zonder negatieve gevolgen voor gebouw bewonende diersoorten.

Begin 2026 wordt het eerste deel van de gebiedsontheffing aangevraagd voor de kernen Langeraar, Nieuwkoop, Nieuwveen, Ter Aar, Zevenhoven en Vrouwenakker. Naar verwachting volgt het tweede deel in 2027, voor de kernen Noordeinde, Noorden en Woerdense Verlaat.

Financiële begroting

Gronden waarop de ramingen zijn gebaseerd

Uitgangspunten

Algemene uitkering

In de begroting 2026-2029 is de stand van de algemene uitkering verwerkt conform de meicirculaire 2025.

Prijsontwikkeling gemeente

Voor zover we rekening houden met een prijsontwikkeling bij de kosten en opbrengsten van goederen en diensten, gaan we voor 2026 uit van een inflatie van 2,1% in overeenstemming met de prijs materiële overheidsconsumptie (IMOC).

Ontwikkeling bijdragen aan verbonden partijen

Bij het ramen van de bijdragen aan verbonden partijen gaan we uit van de door de betreffende partijen vastgestelde begrotingen 2026. Bij de kaderstelling aan deze begrotingen hebben we ons geconformeerd aan de kaders van de Werkgroep Financiële Kaderstelling Gemeenschappelijke Regelingen (een uniforme taakstelling van 6%, voor loonkosten een indexatie van 2,1 % en voor materieel 2,7%).

Personeel/lonen/werkgeverslasten

Voor de indexatie van de loonkosten gaan we uit van de door het CPB geraamde loonontwikkeling. De indexatie is op basis hiervan gesteld op 3,6%.

Rente grondexploitaties

Bij de toerekening van rente aan de grondexploitaties gaan we uit van een rente van 0,27%.

Rente kostendekkende tarieven

Voor tarieven die niet meer dan kostendekkend mogen zijn, geldt dat voor de berekening van de kapitaallasten een bedrijfseconomisch verdedigbaar rentepercentage moet worden gehanteerd. Voor zover sprake is van rentetoerekening, kiezen wij voor een percentage van 0,5%.

Rente kapitaallasten

Het BBV schrijft voor dat er een verband moet zijn tussen de werkelijke rente op uitstaande leningen en de rentelasten die worden toegerekend aan de bezittingen van de gemeente. Wij kiezen ervoor om de rentepercentages voor kort en lang geld aan elkaar gelijk gehouden, 2,65%.

Onvoorzien

Voor de dekking van onvoorziene lasten is jaarlijks een post van € 29.000 opgenomen.

Jaarschijf 2029

Van alle bedragen die voorkomen in de jaren 2026-2029 gaan we ervan uit dat de bedragen structureel zijn en dus overgenomen kunnen worden in 2029. Bij afwijkende of incidentele bedragen in 2028 wordt per post beoordeeld of deze moeten worden overgenomen in 2029.

Totaaloverzicht baten en lasten per programma

Lasten en baten per programma

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Onvoorzien					
Lasten	28	29	29	29	29
Ruimtelijke ontwikkeling					
Lasten	28.697	16.784	10.188	5.937	8.904
Baten	-23.232	-12.673	-5.677	-2.103	-5.248
Onttrekkingen	-6.324	-1.157	-1.618	-838	-203
Storting	4.520	245	245	245	75
Totaal Ruimtelijke ontwikkeling	3.661	3.198	3.139	3.241	3.528
Ruimtelijk beheer					
Lasten	16.046	15.960	16.236	16.343	16.504
Baten	-9.568	-9.858	-9.858	-9.858	-9.858
Onttrekkingen	-1.798	-363	-338	-338	-338
Storting	1.182	351	233	221	221
Totaal Ruimtelijk beheer	5.862	6.089	6.272	6.368	6.528
Sociaal domein					
Lasten	43.106	42.637	40.180	39.920	40.109
Baten	-11.057	-9.785	-7.430	-7.430	-7.430
Onttrekkingen	-2.064	-5.704	-731	-593	-486
Storting	5.625	5.222	44	44	0
Totaal Sociaal domein	35.610	32.370	32.062	31.941	32.192
Bestuur en dienstverlening					
Lasten	8.270	8.144	7.623	7.627	7.571
Baten	-494	-504	-504	-504	-504
Onttrekkingen	-221	-151	-151	-151	0
Storting	17	0	0	0	0
Totaal Bestuur en dienstverlening	7.572	7.490	6.968	6.973	7.068
Overhead					
Lasten	12.814	12.639	12.239	12.334	12.369
Baten	-223	-223	-223	-223	-223
Onttrekkingen	-1.270	-100	0	0	0
Storting	457	0	0	0	0
Totaal Overhead	11.778	12.317	12.016	12.111	12.146
Algemene dekkingsmiddelen					
Lasten	1.135	1.428	2.151	2.922	1.952
Baten	-64.231	-65.259	-64.993	-64.209	-63.451
Onttrekkingen	-1.469	0	0	0	0
Storting	4.827	2.000	1.200	0	0
Totaal Algemene dekkingsmiddelen	-59.738	-61.832	-61.642	-61.287	-61.499
Vpb					
Lasten	0	20	20	20	20
Geraamd resultaat	4.773	-319	-1.136	-605	12

Overzicht structurele mutaties reserves

Structurele reserves per programma

Structurele toevoegingen reserves				
Programma	2026	2027	2028	2029
1 Ruimtelijke ontwikkeling	-	-	-	-
2 Ruimtelijk beheer	-	-	-	-
3 Sociaal domein	-	-	-	-
4 Bestuur en dienstverlening	-	-	-	-
Overzicht Bedrijfsvoering	-	-	-	-
Overzicht Algemene dekkingsmiddelen	-	-	-	-
Saldo	-	-	-	-

Structurele onttrekkingen reserves				
Programma	2026	2027	2028	2029
1 Ruimtelijke ontwikkeling	-83	-83	-23	-23
2 Ruimtelijk beheer	-53	-53	-53	-53
3 Sociaal domein	-333	-452	-452	-452
4 Bestuur en dienstverlening	-	-	-	-
Overzicht Bedrijfsvoering	-	-	-	-
Overzicht Algemene dekkingsmiddelen	-	-	-	-
Saldo	-469	-588	-528	-528

Toelichting

Programma 1 Ruimtelijke ontwikkeling

De structurele onttrekking van € 83.000 heeft betrekking op de dekking van de kapitaallasten van Middelweg 1 en Beukenpad 1.

Programma 2 Ruimtelijk beheer

De structurele onttrekking van € 53.000 heeft betrekking op de kapitaallasten van de reserve Rotonde Ter Aar (€ 18.000), Papeneiland (€ 13.000) en € 22.000 onttrekking voor dekking kapitaallasten van de Noordenseweg 25.

Programma 3 Sociaal domein

De structurele onttrekking van € 333.000 aan de reserve Dekking kapitaallasten dient ter dekking van de kapitaallasten voor Buytewech Oost gebouw, Antonius School Noorden, Peuterspeelzaal 't Rakkertje en Museum Ter Aar.

Overzicht incidentele baten en lasten

Incidentele baten en lasten

Incidentele lasten				
Programma	2026	2027	2028	2029
1 Ruimtelijke ontwikkeling	11.426	4.842	688	3.663
- lasten grondexploitatie projecten	11.074	4.092	518	3.663
- haalbaarheidsstudie rondweg Ter Aar	102	-	-	-
- bijdrage Koetshuisplein		500		
omzetten recreatieparken	80	80		
Uitvoeren omgevingswet	170	170	170	
2 Ruimtelijk beheer	250		15	
arbeidsmigranten	200			
beheerplan spelen	50			
Onderzoek zwemlocatie centrum Noorden	-	-	15	
3 Sociaal domein	150	148	70	
Bouwdepot Rijnstreek	40	8		
Tijdelijke huisvesting IKC Het Veen	30	60	30	
Beleidscapaciteit	80	80	40	-
4 Bestuur en dienstverlening	219	119	-	-
- bijdrage reg.investeringsagenda Holland Rijnland	119	119	-	-
Weerbaarheid	100			
Overzicht overhead		-	-	-
Overzicht algemene dekkingsmiddelen	-	-	-	-
Saldo	12.045	5.109	773	3.663

Incidentele baten				
Programma	2026	2027	2028	2029
1 Ruimtelijke ontwikkeling	-10.982	-4.030	-456	-3.601
- baten grondexploitatie projecten	-10.982	-4.030	-456	-3.601
2 Ruimtelijk beheer	-	-	-	-
3 Sociaal domein	-	-	-	-
4 Bestuur en dienstverlening	-	-	-	-
Overzicht overhead	-	-	-	-
Overzicht algemene dekkingsmiddelen	-	-	-	-
Saldo	-10.982	-4.030	-456	-3.601

Incidentele toevoegingen aan reserves				
Programma	2026	2027	2028	2029
1 Ruimtelijke ontwikkeling	245	245	245	75
2 Ruimtelijk beheer	351	233	221	221
3 Sociaal domein	5.222	44	44	-
4 Bestuur en dienstverlening	-	-	-	-
Overzicht overhead	-	-	-	-
Overzicht algemene dekkingsmiddelen	2.000	1.200	-	-
Saldo	7.818	1.722	510	296

Incidentele onttrekkingen aan reserves				
Programma	2026	2027	2028	2029
1 Ruimtelijke ontwikkeling	-1.074	-1535	-815	-180
2 Ruimtelijk beheer	-310	-285	-285	-285
3 Sociaal domein	-5.371	-279	-141	-34
4 Bestuur en dienstverlening	-151	-151	-151	0
Overzicht overhead	-100	0	0	0

Overzicht algemene dekkingsmiddelen	0	0	0	0
Saldo	-7.006	-2.250	-1.392	-499

	2026	2027	2028	2029
Totale reserves	343	-1.116	-1.410	-731
Reserves structureel (zie 4.4 voor toelichting)	-469	-588	-528	-528
Reserves incidenteel	812	-528	-882	-203

	2026	2027	2028	2029
Begrotingssaldo	-319	-1.136	-605	12
Begrotingssaldo structureel	-2.194	-1.687	-40	153
Begrotingssaldo incidenteel	1.875	551	-565	-141

Totaaloverzicht investeringsplan

Investeringsplan economisch nut

Bedragen x € 100.000

Prog	Omschrijving Investering	Afd	2026	2027	2028	2029
1	Vorbereiding Teylersplein 2 flexwoningen	RO&G	31			
1	Vorbereiding 3e fase Land van Koppen	RO&G	198	93		
1	Vorbereiding Langeraar Noordwest	RO&G	242	128	160	
1	Vorbereiding Ter Aar Noordoost	RO&G	330	126	83	
1	Vorbereiding Dorpshart Ter Aar	RO&G	407	270	157	
1	Voorber. Kleine verwondering	RO&G	227	219	247	
1	Ringkant veenvogel	RO&G	315	136		
1	Achterweg	RO&G	315	136		
1	Zwembad de Wel	RO&G	315	136		
1	Ter Aar zuidoost	RO&G	272	167	110	
2	Vrijvervalriolering	BOR	827	1579	2139	1326
2	Gemalen bouwkundig	BOR	111	91		37
2	Gemalen mechanisch	BOR	264	230	276	313
2	persleidingen	BOR	758			
2	Pompunits BK 2027	BOR		13		
2	Pompunits ME 2026	BOR	225	225	225	225
2	IBA's BK	BOR		134		
2	IBA's ME	BOR		74		
2	Verbeteringsmaatregelen	BOR	1139		942	323
2	John Deere TFF-86-X	BOR	55			
2	John Deere TFF-87-X	BOR	55			
2	Fuso 22-BNF-7	BOR	60			
2	Piaggio VGH-14-X	BOR	29			
2	Deutz Fahr TFR-78-F Trekker	BOR		84		
2	Nissan VDG-42-G	BOR		63		
2	DFSK VGG-31-D	BOR		41		
2	Vervangen Fuso 34-BPK-7	BOR		75		
2	Vervangen Fuso 16-BPK-7	BOR		75		
2	Fuso Canter 7C18 01-BPP-8	BOR		75		
2	Boot voor Toezicht en Handhaving	BOR		72		
2	Caterpillar M316D	BOR		85		
2	Iveco 50C18Van 34-BPT-6	BOR			75	
2	Iveco 50C16H3.0 26-BPV-7	BOR			75	
2	Piaggio VPB-70-V	BOR			41	
2	Stratos B11-27 VLCN 350	BOR			30	
2	Fuso Canter 6S15 55-BRD-4	BOR				60
2	Heatweed 2.0 mini 2.1 Onkruidbestrijdingsmachine	BOR				26
3	IKC Woerdense Verlaat (school)	RO&G	843			
3	IKC Nieuwveen (school)	RO&G	1.751	2.355	2.705	
3	IKC Nieuwveen (gymnastieklokaal)	RO&G	972	1.501	1.501	
3	IKC Nieuwveen (kinderopvang)	RO&G	476	735	735	
3	IKC Nieuwveen (multifunctionele ruimte)	RO&G	146	226	226	
3	IKC Nieuwveen (overige kosten)	RO&G	198	305	305	
5	Bekabeling	BV	250			
5	Verv ICT middelen afschr 4 jr; Tablets IOS	BV			30	
5	Vervanging smartphones (ICT-Beheerplan 2026 - 2029)	BV		255		
5	Vervanging laptops (ICT-Beheerplan 2026 - 2029)	BV		350		
5	Monitoren (ICT- Beheerplan 2026 - 2029)	BV			167	
5	UPS ICT ruimtes (ICT-Beheerplan 2026 - 2029)	BV		65		
5	Vervanging presentatieschermen (ICT-Beheerplan 2026-2029)	BV				50

Prog	Omschrijving Investering	Afd	2026	2027	2028	2029
	TOTAAL		10.811	10.119	10.229	2.360

Investeringsplan maatschappelijk nut
Bedragen x € 100.000

Prog	Omschrijving Investering	Afd	2026	2027	2028	2029
2	2023 - Dijkverzwaring Korteraarseweg Noord	BOR		915		
2	2022 - Dijkverzwaring Dorpsstraat ZV	BOR	1.317			
2	2023 - Zuideinde Nieuwkoop	BOR		1505		
2	2025 - Oranjewijk Ter Aar	BOR				928
2	Reconstructie wegen nieuw beheerplan	BOR		2.714	2.930	739
2	2023 - Dijkreconstructie Nieuwveens Jaagpad-Ruigekade	BOR	3076			
2	2023 - Van Schagenhof Ter Aar	BOR		650		
2	2024 - Rietlanden Nieuwkoop	BOR	766			
2	2025 - Vosholstraat-A. Schweitzerstraat	BOR		781		
2	2025 - Lindelaan Nieuwkoop (omgeving Asram)	BOR	389			
2	Kunstwerken 25 jaar	BOR	130			300
2	Kunstwerken 50 jaar	BOR	337	141	401	173
2	Kunstwerken 80 jaar	BOR	947			
2	Verledden OV 2025-2026	BOR	2.333			
2	Overwerken 50 jaar	BOR	91			
2	Oeverwerken 30 jaar	BOR	210	210	210	210
2	Aanleg Teylerspark	ROG	296			
	TOTAAL		9.892	6.916	3.541	2.350

Stand en verloop van reserves

Verloop reserves

Reserve omschrijving	2026				2027			
	Begin	Toevoeging Rente Expl.	Onttrekk.	Eind	Begin	Toevoeging Rente Expl.	Onttrekk.	Eind
R002 Algemene reserve vrij besteedbaar	14.321		2.081	1425 14.977	14.977	1.244	719	15.502
	-				-			
R003 Weerstandsvermogen	3.000			3.000	3.000		-	3.000
	-	-	-		-	-		
R004 Structueel dekkingsmiddel	-	-	-	-	-	-	-	-
R005 Overhevelingen	-	-	-	-	-	-	-	-
R018 Dekking kapitaallasten	9.454	4.341	410	13.385	13.385		529	12.856
	-				-	-		
R020 Monumentenzorg	122			122	122		-	122
	-	-	-		-	-		
R021 Onderwijshuisvesting	3.721	750	4.472	0	0		-	0
	-				-	-		
R022 Duurzaamheid	1.819	75	376	1.518	1.518	75	358	1.235
	-				-			
R023 Reservering woningbouw	3.000			3.000	3.000		-	3.000
	-	-	-		-	-		
R024 Onvoorziene kosten grondexploitatie	112			112	112		-	112
	-	-	-		-	-		
R026 Herwaardering investeringen maatschappelijk nut	7.715	351	243	7.822	7.822	233	243	7.812
	-				-			
R029 Implementatie omgevingswet	502	170	230	442	442	170	230	382
	-				-			
R035 Egalisatie Sociaal domein	670			670	670		-	670
	-	-	-		-	-		
R036 Reserve Economie en Toerisme	92		55	37	37		-	37
	-	-			-	-		
R039 Reserve winstneming grexen	2.755			2.755	2.755		-	2.755
	-	-	-		-	-		
R041 Res. Gemeentelijke Vervoerplan (GVVP)	2.822		50	2.772	2.772		50	2.722
	-	-			-	-		
R042 Reserve volkshuisvesting (woonfonds)	1.583			1.583	1.583		500	1.083
	-	-	-		-	-		
R046 Ontsluiting woonwijken	5.000			5.000	5.000		-	5.000
	-	-	-		-	-		
R047 Inrichting openbare ruimte rond centra	875		11	864	864		11	853
	-	-			-	-		
R048 Egalisatiereserve afval	115			115	115		-	115
	-	-	-		-	-		
R049 Opvang Oekraïners	864		223	640	640		223	417
	-	-			-	-		
R050 Reserve Zwembad De Wel	15.000			15.000	15.000		-	15.000
	-	-	-		-	-		
TOTAAL RESERVES	73.542	7.768	7.495	73.814	73.814	1.722	2.863	72.673
	-				-			

Reserve omschrijving	2028				2029			
	Begin	Toevoeging Rente Expl.	Onttrekk.	Eind	Begin	Toevoeging Rente Expl.	Onttrekk.	Eind
R002 Algemene reserve vrij besteedbaar	15.502		44	601 14.945	14.945		50	14.895
	-				-	-		
R003 Weerstandsvermogen	3.000			- 3.000	3.000		-	3.000
	-	-			-	-		
R004 Structueel dekkingsmiddel	-	-	-	-	-	-	-	-

R005 Overhevelingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
R018 Dekking kapitaallasten	12.856	-	-	529	12.328	12.328	-	529	11.799	
R020 Monumentenzorg	122	-	-	-	122	122	-	-	122	
R021 Onderwijshuisvesting	0	-	-	-	0	0	-	-	0	
R022 Duurzaamheid	1.235	-	75	239	1.071	1.071	-	75	39	1.107
R023 Reservering woningbouw	3.000	-	-	-	3.000	3.000	-	-	-	3.000
R024 Onvoorziene kosten grondexploitaties	112	-	-	-	112	112	-	-	-	112
R026 Herwaardering investeringen maatschappelijk nut	7.812	-	221	243	7.790	7.790	-	221	243	7.768
R029 Implementatie omgevingswet	382	-	170	230	322	322	-	-	80	242
R035 Egalisatie Sociaal domein	670	-	-	-	670	670	-	-	-	670
R036 Reserve Economie en Toerisme	37	-	-	-	37	37	-	-	-	37
R039 Reserve winstneming grexen	2.755	-	-	-	2.755	2.755	-	-	-	2.755
R041 Res. Gemeentelijke Vervoerplan (GVVP)	2.722	-	-	50	2.672	2.672	-	-	50	2.622
R042 Reserve volkshuisvesting (woonfonds)	1.083	-	-	-	1.083	1.083	-	-	-	1.083
R046 Ontsluiting woonwijken	5.000	-	-	-	5.000	5.000	-	-	-	5.000
R047 Inrichting openbare ruimte rond centra	853	-	-	11	842	842	-	-	11	831
R048 Egalisatiereserve afval	115	-	-	-	115	115	-	-	-	115
R049 Opvang Oekraïners	417	-	-	40	377	377	-	-	-	377
R050 Reserve Zwembad De Wel	15.000	-	-	-	15.000	15.000	-	-	-	15.000
TOTAAL RESERVES	72.673	-	510	1.943	71.241	71.241	-	296	1.002	70.535

Stand en verloop van voorzieningen

Verloop voorzieningen

Voorziening omschrijving	2026					2027				
	Begin	Toevoeging	Onttrekking		Eind	Begin	Toevoeging	Onttrekking		Eind
	Rente		Expl.			Rente		Expl.		
V001 Wethouderspensioenen	1.616	-	1	-	1.617	1.617	-	1	-	1.618
V002 Verlofsparen	318	-	-	-	318	318	-	-	-	318
V003 Nadelige saldi grondexploitaties	1.234	-	-	-	1.234	1.234	-	-	-	1.234
V004 Voorziening RVU	50	-	-	-	50	50	-	-	-	50
V005 Wachtgeld wethouders	9	-	-	-	9	9	-	-	-	9
V008 Afgesloten grondexploitaties	679	-	-	-	679	679	-	-	-	679
V009 Dubieuze debiteuren	753	-	102	-	855	753	-	100	-	853
V011 Onderhoud gemeentelijke gebouwen	648	-	367	620	395	395	-	403	464	333
V013 Speelvoorzieningen	355	-	138	44	448	448	-	138	243	343
V015 Onderhoud wegen	10.492	-	1.165	1.763	9.893	9.893	-	1.165	2.337	8.721
V016 Onderhoud civiele kunstwerken	390	-	211	162	440	440	-	211	78	573
V017 Onderhoud waterpartijen en baggeren	864	-	454	34	1.284	1.284	-	454	104	1.634
V018 Egalisatie riolering	7.085	-	-	47	7.038	7.038	-	-	47	6.991
V019 Nautisch- en vaarwegbeheer	100	-	26	15	110	110	-	26	10	126
V026 Egalisatie afvalst.heffing	93	-	6	-	93	93	-	6	-	93
V027 Voorwegzone	828	-	-	-	828	828	-	-	-	828
V028 Voormalig personeel	70	-	-	-	70	70	-	-	-	70
V031 Tijdelijke woningbouw	244	-	-	16	229	229	-	-	16	213
V032 Onderhoud recreatieve voorzieningen	94	-	14	-	107	107	-	14	12	109
V035 Beheer openbare begraafplaatsen	22	-	38	19	42	42	-	38	50	31
V036 Dubieuze Debiteuren Soza	296	-	-	-	296	296	-	-	-	296
TOTAAL VOORZIENING	26.240	-	2.521	2.719	26.036	25.935	-	2.555	3.360	25.124

Voorziening omschrijving	2028					2029				
	Begin	Toevoeging	Onttrekking		Eind	Begin	Toevoeging	Onttrekking		Eind
	Rente		Expl.			Rente		Expl.		
V001 Wethouderspensionen	1.618	-	1	-	1.620	1.620	-	1	-	1.621
V002 Verlofsparen	318	-	-	-	318	318	-	-	-	318
V003 Nadelige saldi grondexploitaties	1.234	-	-	-	1.234	1.234	-	-	-	1.234
V004 Voorziening RVU	50	-	-	-	50	50	-	-	-	50
V005 Wachtgeld wethouders	9	-	-	-	9	9	-	-	-	9
V008 Afgesloten grondexploitaties	679	-	-	-	679	679	-	-	-	679
V009 Dubieuze debiteuren	855	-	102	-	957	957	-	102	-	1.059
V011 Onderhoud gemeentelijke gebouwen	296	-	366	638	24	24	-	366	358	32
V013 Speelvoorzieningen	343	-	138	175	306	306	-	138	175	270
V015 Onderhoud wegen	8.721	-	1.165	1.003	8.883	8.883	-	1.165	1.003	9.045
V016 Onderhoud civiele kunstwerken	573	-	211	48	736	736	-	211	48	899
V017 Onderhoud waterpartijen en baggeren	1.634	-	454	102	1.986	1.986	-	454	102	2.338
V018 Egalisatie riolering	6.991	-	-	47	6.944	6.944	-	-	47	6.897
V019 Nautisch- en vaarwegbeheer	126	-	26	-	152	152	-	26	-	178

	2026				2027			
V026 Egalisatie afvalst.heffing	93 -	6 -	93		93 -	6 -	93	
V027 Voorwegzone	828 -	- -	828		828 -	- -	828	
V028 Voormalig personeel	70 -	- -	70		70 -	- -	70	
V031 Tijdelijke woningbouw	213 -	-	16	198	198 -	-	16	182
V032 Onderhoud recreatieve voorzieningen	109 -	14 -	123		123 -	14 -	137	
V035 Beheer openbare begraafplaatsen	31 -	38	54	15	15 -	39	54	0-
V036 Dubieuze Debiteuren Soza	296 -	- -	296		296 -	- -	296	
TOTAAL VOORZIENING	25.090 -	2.520	2.083	25.522	25.522 -	2.521	1.803	26.234

Prognosebalans

Prognosebalans

Prognose balans per 31-12		2026	2027	2028	2029
Bedragen x 1.000)					
Debet					
Vaste activa		156.801	169.409	178.565	178.033
Voorraden		-11.106	-4.724	3.497	3.766
Overige vlottende activa		1.568	1.571	708	339
Totaal		147.263	166.256	182.770	182.138
Credit					
Eigen vermogen		74.133	73.809	71.846	70.523
Voorzieningen		24.802	23.890	24.288	25.000
Overig lang vreemd vermogen		48.328	68.557	86.636	86.615
Vlottende schuld		0	0	0	0
Overlopende passiva		0	0	0	0
Totaal		147.263	166.256	182.770	182.138

Toelichting prognosebalans

Debet

Vaste activa

Imateriele vaste activa	5.465	6.301	6.948	6.948
Investerings economisch nut	104.968	110.684	116.587	114.656
Investerings maatschappelijk nut	36.764	42.820	45.426	46.825
Financiële vaste activa	9.604	9.604	9.604	9.604

Totaal vaste activa **156.801** **169.409** **178.565** **178.033**
(volgens staat van activa)

Voorraden

Grexen (gronden in exploitatie)	-9.872	-3.490	4.731	5.000
Af: voorziening negatieve complexen (zie staat van voorzieningen V003)	-1.234	-1.234	-1.234	-1.234

Totaal voorraden **-11.106** **-4.724** **3.497** **3.766**
(staat van grondexploitatie)

Overige vlottende activa **1.568** **1.571** **708** **339**

Totaal vlottende activa **-9.949** **-3.515** **3.893** **3.843**

Totaal activa **147.263** **166.256** **182.770** **182.138**

Credit

Eigen vermogen

Reserves

Prognose balans per 31-12	2026	2027	2028	2029
Algemene reserves	17.977	18.502	17.945	17.895
Bestemingsreserves	55.837	54.171	53.296	52.640
Onverdeeld resultaat begroting	319	1.136	605	-12
Totaal Eigen Vermogen	74.133	73.809	71.846	70.523
Voorzieningen				
Staat van voorzieningen	26.036	25.124	25.522	26.234
Af: Voorziening neg. cpl.	-1.234	-1.234	-1.234	-1.234
Totaal Voorzieningen	24.802	23.890	24.288	25.000
Overig lang vreemd vermogen				
Langlopende leningen	48.290	68.519	86.598	86.577
Waarborgsommen	38	38	38	38
	48.328	68.557	86.636	86.615
Totaal vaste passiva	147.263	166.256	182.770	182.138
Vlottende schuld	0	0	0	0
Overlopende passiva	0	0	0	0
Totaal vlottende passiva	0	0	0	0
Totaal passiva	147.263	166.256	182.770	182.138

Arbeid gerelateerde kosten

Arbeid gerelateerde kosten

In het BBV (Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten) is bepaald dat in de financiële begroting aandacht wordt besteed aan de jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen. Voor een groot deel zijn deze kosten opgenomen in de exploitatie.

Naast het salaris ontvangen de medewerkers van de gemeente Nieuwkoop een individueel keuzebudget (IKB). Dit IKB bedraagt 17,05% van het salaris en de salaristoelagen. Het IKB wordt maandelijks opgebouwd. Medewerkers kunnen zelf beslissen over de inzet van het IKB. Het IKB moet in het jaar van opbouw worden opgenomen.

Ook bestaat sinds 2022 de mogelijkheid tot verlofsparen. Medewerkers mogen niet opgenomen verlofuren sparen om later bijvoorbeeld een langere tijd van verlof op te kunnen nemen of voorafgaand aan hun pensioen.

Ten slotte bestaat er vanaf 2023 de mogelijkheid om een fiets te leasen.

Bijlagen

Uitvoeringsinformatie

Uitvoeringsinformatie per programma

Bedragen x €1.000

Taakvelden	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Lasten					
Algemene dekkingsmiddelen					
Treasury	457	702	1.425	2.196	1.225
OZB woningen	418	460	460	460	460
Overige baten en lasten	259	265	265	265	267
Totaal Algemene dekkingsmiddelen	1.135	1.428	2.151	2.922	1.952
Bestuur en dienstverlening					
Bestuur	2.310	2.435	2.435	2.307	2.307
Burgerzaken	2.396	2.145	1.836	1.960	1.905
Crisisbeheersing en brandweer	2.232	2.347	2.247	2.247	2.247
Openbare orde en veiligheid	1.331	1.217	1.104	1.113	1.112
Totaal Bestuur en dienstverlening	8.270	8.144	7.623	7.627	7.571
Onvoorzien					
Overige baten en lasten	28	29	29	29	29
Overhead					
Overhead	12.814	12.639	12.239	12.334	12.369
Ruimtelijk beheer					
Verkeer en vervoer	5.753	5.577	5.769	5.814	5.837
Parkeren	51	5	5	5	5
Recreatieve havens	25	67	67	67	67
Economische havens en waterwegen	895	867	872	879	879
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	1.571	1.788	1.771	1.764	1.764
Riolering	2.549	2.554	2.651	2.719	2.851
Afval	3.518	3.614	3.613	3.606	3.611
Milieubeheer	1.391	1.243	1.243	1.243	1.243
Begraafplaatsen en crematoria	295	246	246	246	246
Totaal Ruimtelijk beheer	16.046	15.960	16.236	16.343	16.504
Ruimtelijke ontwikkeling					
Beheer overige gebouwen en gronden	356	337	288	288	469
Economische ontwikkeling	1.017	763	836	836	836
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	141	6	6	6	6
Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen	161	163	163	163	163
Economische promotie	206	153	153	153	153
Ruimte en leefomgeving	1.428	1.380	1.280	1.120	1.050
Grondexploitatie (niet-bedrijfsterreinen)	20.191	11.074	4.092	518	3.663
Wonen en bouwen	5.197	2.907	3.370	2.853	2.564
Totaal Ruimtelijke ontwikkeling	28.697	16.784	10.188	5.937	8.904
Sociaal domein					
Onderwijshuisvesting	2.824	2.626	2.807	2.774	2.990
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.822	1.821	1.821	1.821	1.821
Sportbeleid en activering	466	402	376	376	376
Sportaccommodaties	3.021	2.957	2.906	2.883	2.883

Taakvelden	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	282	341	341	286	286
Musea	117	111	111	111	111
Cultureel erfgoed	208	160	160	160	160
Media	2.203	2.296	2.194	2.211	2.222
Samenkracht en burgerparticipatie	7.317	5.870	3.525	3.418	3.378
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	135	231	315	402	402
Inkomensregelingen	7.328	7.447	7.452	7.457	7.459
WSW en beschut werk	0	0	0	0	0
Arbeidsparticipatie	0	69	69	69	69
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	1.245	1.273	1.261	1.261	1.261
Huishoudelijke hulp (WMO)	1.808	1.874	1.875	1.875	1.875
Begeleiding (WMO)	3.430	3.359	3.359	3.359	3.359
Dagbesteding (WMO)	80	109	109	109	109
Overige maatwerkarrangementen (WMO)	0	237	237	237	237
Maatwerkdienstverlening 18-	0	0	0	0	0
Jeugdhulp begeleiding	6.174	6.502	6.352	6.203	6.203
Jeugdhulp behandeling	0	0	0	0	0
Jeugdhulp dagbesteding	0	0	0	0	0
Jeugdhulp zonder verblijf overig	0	0	0	0	0
Pleegzorg	0	0	0	0	0
Jeugdhulp met verblijf overig	1.366	1.395	1.395	1.395	1.395
Jeugdhulp behandeling GGZ zonder verblijf	0	0	0	0	0
Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf	0	0	0	0	0
Gesloten plaatsing	0	0	0	0	0
Jeugdhulp ambulant lokaal	0	96	96	96	96
Jeugdhulp ambulant regionaal	0	51	51	51	51
Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	97	97	97	97
Jeugdhulp met verblijf regionaal	0	51	51	51	51
PGB Jeugd	0	34	34	34	34
Beschermd wonen (WMO)	49	60	60	60	60
Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	98	100	100	100	100
Jeugdbescherming	443	492	492	492	492
Jeugdreclassering	59	60	60	60	60
Volksgesondheid	2.633	2.514	2.471	2.471	2.471
Totaal Sociaal domein	43.106	42.637	40.180	39.920	40.109
Vpb					
Vennootschapsbelasting (VpB)	0	20	20	20	20
Totaal	110.096	97.641	88.665	85.133	87.458
Baten					

Taakvelden	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Algemene dekkingsmiddelen					
Treasury	-940	-545	-345	-345	1.016
OZB woningen	-9.182	-9.604	-9.604	-9.604	-9.604
OZB niet-woningen	-1.724	-1.817	-1.817	-1.817	-1.817
Belastingen overig	-32	-33	-33	-33	-33
Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-52.354	-53.260	-53.194	-52.410	-53.013
Totaal Algemene dekkingsmiddelen	-64.231	-65.259	-64.993	-64.209	-63.451
Bestuur en dienstverlening					
Bestuur	-87	-89	-89	-89	-89
Burgerzaken	-388	-396	-396	-396	-396
Openbare orde en veiligheid	-19	-19	-19	-19	-19
Totaal Bestuur en dienstverlening	-494	-504	-504	-504	-504
Overhead					
Overhead	-223	-223	-223	-223	-223
Ruimtelijk beheer					
Verkeer en vervoer	-1.054	-1.065	-1.065	-1.065	-1.065
Parkeren	-25	-26	-26	-26	-26
Recreatieve havens	-6	-6	-6	-6	-6
Economische havens en waterwegen	-74	-76	-76	-76	-76
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-70	-67	-67	-67	-67
Riolering	-3.630	-3.721	-3.721	-3.721	-3.721
Afval	-4.449	-4.631	-4.631	-4.631	-4.631
Begraafplaatsen en crematoria	-260	-266	-266	-266	-266
Totaal Ruimtelijk beheer	-9.568	-9.858	-9.858	-9.858	-9.858
Ruimtelijke ontwikkeling					
Beheer overige gebouwen en gronden	-139	-142	-142	-142	-142
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-65	0	0	0	0
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-42	-43	-43	-43	-43
Ruimte en leefomgeving	-61	-62	-62	-62	-62
Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-20.192	-10.982	-4.030	-456	-3.601
Wonen en bouwen	-2.733	-1.443	-1.399	-1.399	-1.399
Totaal Ruimtelijke ontwikkeling	-23.232	-12.673	-5.677	-2.103	-5.248
Sociaal domein					
Onderwijshuisvesting	-210	-213	-261	-261	-261
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-473	-473	-473	-473	-473
Sportbeleid en activering	-164	-164	-155	-155	-155
Sportaccommodaties	-1.053	-1.058	-1.058	-1.058	-1.058
Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-11	-11	-11	-11	-11
Musea	-39	-40	-40	-40	-40

Taakvelden	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Samenkracht en burgerparticipatie	-4.055	-2.863	-421	-421	-421
Inkomensregelingen	-4.452	-4.452	-4.452	-4.452	-4.452
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	-203	-111	-207	-207	-207
Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	-207	-210	-210	-210	-210
Volksgesondheid	-190	-190	-143	-143	-143
Totaal Sociaal domein	-11.057	-9.785	-7.430	-7.430	-7.430
Totaal	-108.805	-98.302	-88.685	-84.328	-86.715
Totaal saldo van lasten en baten	1.291	-662	-20	805	743
Onttrekkingen					
Algemene dekkingsmiddelen					
Mutaties reserves	-1.469	0	0	0	0
Resultaat van de rekening van baten en lasten	0	0	0	0	0
Totaal Algemene dekkingsmiddelen	-1.469	0	0	0	0
Bestuur en dienstverlening					
Mutaties reserves	-221	-151	-151	-151	0
Overhead					
Mutaties reserves	-1.270	-100	0	0	0
Ruimtelijk beheer					
Mutaties reserves	-1.798	-363	-338	-338	-338
Afval	0	0	0	0	0
Totaal Ruimtelijk beheer	-1.798	-363	-338	-338	-338
Ruimtelijke ontwikkeling					
Mutaties reserves	-6.324	-1.157	-1.618	-838	-203
Economische ontwikkeling	0	0	0	0	0
Totaal Ruimtelijke ontwikkeling	-6.324	-1.157	-1.618	-838	-203
Sociaal domein					
Mutaties reserves	-2.064	-5.704	-731	-593	-486
Totaal	-13.145	-7.475	-2.838	-1.921	-1.028
Stortingen					
Algemene dekkingsmiddelen					
Mutaties reserves	4.827	2.000	1.200	0	0
Resultaat van de rekening van baten en lasten	-4.773	319	1.136	605	-12
Totaal Algemene dekkingsmiddelen	54	2.319	2.336	605	-12
Bestuur en dienstverlening					
Mutaties reserves	17	0	0	0	0
Overhead					
Mutaties reserves	457	0	0	0	0
Ruimtelijk beheer					
Mutaties reserves	1.182	351	233	221	221
Ruimtelijke ontwikkeling					
Mutaties reserves	4.520	245	245	245	75
Sociaal domein					

Taakvelden	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Mutaties reserves	5.625	5.222	44	44	0
Totaal	11.854	8.137	2.858	1.116	285
Saldo mutaties reserve	-1.291	662	20	-805	-743
Saldo van de taakvelden	0	0	0	0	0

Uitvoeringsinformatie per programma saldo

Bedragen x €1.000

Taakvelden	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Onvoorzien					
Overige baten en lasten	28	29	29	29	29
Ruimtelijke ontwikkeling					
Mutaties reserves	-1.804	-912	-1.373	-593	-128
Beheer overige gebouwen en gronden	217	195	146	146	327
Economische ontwikkeling	1.017	763	836	836	836
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	76	6	6	6	6
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	118	119	119	119	119
Economische promotie	206	153	153	153	153
Ruimte en leefomgeving	1.368	1.319	1.219	1.059	989
Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-1	92	62	62	62
Wonen en bouwen	2.464	1.464	1.971	1.453	1.164
Totaal Ruimtelijke ontwikkeling	3.661	3.198	3.139	3.241	3.528
Ruimtelijk beheer					
Mutaties reserves	-616	-13	-106	-117	-117
Verkeer en vervoer	4.699	4.512	4.704	4.749	4.772
Parkeren	26	-21	-21	-21	-21
Recreatieve havens	18	61	61	61	61
Economische havens en waterwegen	820	791	796	803	803
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	1.501	1.720	1.704	1.697	1.697
Riolering	-1.081	-1.167	-1.070	-1.003	-870
Afval	-931	-1.018	-1.019	-1.025	-1.020
Milieubeheer	1.391	1.243	1.243	1.243	1.243
Begraafplaatsen en crematoria	34	-20	-20	-20	-20
Totaal Ruimtelijk beheer	5.862	6.089	6.272	6.368	6.528
Sociaal domein					
Mutaties reserves	3.561	-482	-687	-549	-486
Onderwijshuisvesting	2.615	2.413	2.546	2.513	2.729
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.349	1.349	1.349	1.349	1.349
Sportbeleid en activering	301	238	222	222	222
Sportaccommodaties	1.968	1.899	1.848	1.826	1.826
Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	271	330	330	275	275
Musea	77	71	71	71	71
Cultureel erfgoed	208	160	160	160	160
Media	2.203	2.296	2.194	2.211	2.222
Samenkracht en burgerparticipatie	3.262	3.007	3.104	2.996	2.956
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	135	231	315	402	402
Inkomensregelingen	2.875	2.995	3.000	3.005	3.007
WSW en beschut werk	0	0	0	0	0
Arbeidsparticipatie	0	69	69	69	69
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	1.041	1.162	1.054	1.054	1.054
Huishoudelijke hulp (WMO)	1.808	1.874	1.875	1.875	1.875

Taakvelden	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Begeleiding (WMO)	3.430	3.359	3.359	3.359	3.359
Dagbesteding (WMO)	80	109	109	109	109
Overige maatwerkarrangementen (WMO)	0	237	237	237	237
Maatwerkdienstverlening 18-	0	0	0	0	0
Jeugdhulp begeleiding	6.174	6.502	6.352	6.203	6.203
Jeugdhulp behandeling	0	0	0	0	0
Jeugdhulp dagbesteding	0	0	0	0	0
Jeugdhulp zonder verblijf overig	0	0	0	0	0
Pleegzorg	0	0	0	0	0
Jeugdhulp met verblijf overig	1.366	1.395	1.395	1.395	1.395
Jeugdhulp behandeling GGZ zonder verblijf	0	0	0	0	0
Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf	0	0	0	0	0
Gesloten plaatsing	0	0	0	0	0
Jeugdhulp ambulant lokaal	0	96	96	96	96
Jeugdhulp ambulant regionaal	0	51	51	51	51
Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	97	97	97	97
Jeugdhulp met verblijf regionaal	0	51	51	51	51
PGB Jeugd	0	34	34	34	34
Beschermd wonen (WMO)	49	60	60	60	60
Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	-109	-110	-110	-110	-110
Jeugdbescherming	443	492	492	492	492
Jeugdreclassering	59	60	60	60	60
Volksgesondheid	2.444	2.325	2.329	2.329	2.329
Totaal Sociaal domein	35.610	32.370	32.062	31.941	32.192
Bestuur en dienstverlening					
Bestuur	2.223	2.346	2.346	2.218	2.218
Mutaties reserves	-204	-151	-151	-151	0
Burgerzaken	2.008	1.750	1.441	1.564	1.510
Crisisbeheersing en brandweer	2.232	2.347	2.247	2.247	2.247
Openbare orde en veiligheid	1.312	1.197	1.085	1.094	1.093
Totaal Bestuur en dienstverlening	7.572	7.490	6.968	6.973	7.068
Overhead					
Mutaties reserves	-813	-100	0	0	0
Overhead	12.591	12.417	12.016	12.111	12.146
Totaal Overhead	11.778	12.317	12.016	12.111	12.146
Algemene dekkingsmiddelen					
Mutaties reserves	3.358	2.000	1.200	0	0
Resultaat van de rekening van baten en lasten	-4.773	319	1.136	605	-12
Treasury	-483	157	1.080	1.851	2.241

Taakvelden	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
OZB woningen	-8.764	-9.144	-9.144	-9.144	-9.144
OZB niet-woningen	-1.724	-1.817	-1.817	-1.817	-1.817
Belastingen overig	-32	-33	-33	-33	-33
Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-52.354	-53.260	-53.194	-52.410	-53.013
Overige baten en lasten	259	265	265	265	267
Totaal Algemene dekkingsmiddelen	-64.511	-61.512	-60.506	-60.682	-61.511
Vpb					
Vennootschapsbelasting (VpB)	0	20	20	20	20
Saldo van de taakvelden	0	0	0	0	0

Beleidsstukken

Beleidsstukken per programma

Programma 1:

Ruimtelijk beleid

Nota ruimtelijk beleid Gemeente Nieuwkoop – Omgevingswet 2024
 Regionale Investeringsagenda Holland Rijnland 2024-2028
 Omgevingsvisie Nieuwkoop 2021
 Regionale Investeringsagenda van de Novex Groene Hart
 Afwegingskader particuliere woningbouwinitiatieven en ruimtelijke kwaliteitsverbetering
 Visie Maatwerkgebieden 2024
 Beleidsvisie gebruik recreatiewoningen 2018

Duurzaamheid

Beleidskader duurzaamheid 2020
 Regionale Energiestrategie Holland Rijnland 2021
 Duurzaamheidsprogramma 2025-2028
 Subsidieregeling Duurzaamheid 2025-2028
 Herijking Transitievisie warmte 2024
 Warmtenet Langeraar 2024
 Projectplan Energiearmoede Nieuwkoop 2022
 Wijzigingsverordening Energiebesparingsfonds
 beleidskader zonne-energie gemeente Nieuwkoop 2024

Monumenten en Erfgoed

Erfgoedverordening gemeente Nieuwkoop 2023
 Verordening op de gemeentelijke adviescommissie omgevingskwaliteit Nieuwkoop 2023
 Kerkenvisie 2019
 Subsidieregeling Monumentenzorg gemeente Nieuwkoop 2020
 Nota Erfgoed 2020
 Beleidsregel duurzaamheidsmaatregelen monumenten gemeente Nieuwkoop 2023

Economie, Recreatie en Toerisme

Beleidsvisie Detailhandel 2020
 Nota Recreatie en Toerisme gemeente Nieuwkoop 2020
 Handelingskader Recreatie en Toerisme 2021
 Standplaatsenbeleid 'Ruimte voor standplaatsenbeleid gemeente Nieuwkoop' 2022
 Marktverordening Nieuwkoop 2023

Ondernemersfonds Nieuwkoop 2024-2028
 Regiodeal sierteeltregio
 MKB-deal metaal
 Beleidsvisie arbeidsmigranten 2025
 Uitvoeringsprogramma arbeidsmigranten 2025

Woonbeleid

Woonvisie Nieuwkoop 2016-2025
 Addendum 2024 op de woonvisie 2016-2025
 Woonzorgvisie gemeente Nieuwkoop 2024
 Verordening starterslening Nieuwkoop 2020
 Beleidsregel Nieuwkoop anti-speculatiebeding en zelfbewoningsplicht 2021
 Verordening Woonfonds Nieuwkoop 2025
 Verordening doelgroepen woningbouw Nieuwkoop 2022
 Regionale Woonagenda Holland Rijnland 2023
 Regionale Huisvestingsverordening Holland Rijnland 2024
 Regionale Realisatieagenda Wonen Holland Rijnland 2023
 Strategische Koers 2024-2040 – Gebiedsontwikkeling Woningbouw

Grondbedrijf en Vastgoed

Vastgoednota gemeente Nieuwkoop 2020
 Nota Grondbeleid 2021
 Meerjarenonderhoudsplan (MJOP) gemeentelijke gebouwen

Programma 2:

Beheer- en beleidsplan Recreatieve Voorzieningen en vaarwegbeheer 2022-2026
 Beheer- en beleidsplan Openbare Verlichting 2025-2029
 Beheer- en beleidsplan Waterpartijen 2025-2029
 Beheer- en beleidsplan Wegen 2021-2025 (nieuw beheerplan gepland voor raad november 2025)
 Beheer- en beleidsplan Civiele Kunstwerken 2021-2025 (nieuw beheerplan gepland voor raad september)
 Beheer- en beleidsplan Openbaar Groen 2021-2025 (nieuw beheerplan gepland voor raad september)
 Beheer- en beleidsplan Spelen 2026-2030
 Beheer- en beleidsplan Begraafplaatsen 2022-2026
 Uitvoeringsregels recreatieve en maatschappelijk objectbewegwijzering
 Algemene Verordening Kabels en Leidingen 2020
 Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) 2021-2025 (nieuw GRP gepland voor raad november 2025)
 Afvalbeleidsplan 2024 - 2026
 Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan 2020 - 2030
 Beleidsplan Bomen 2024-2033
 Programma van eisen inrichting openbare ruimte 2023

Besluit regels parkeernormen 2021

Programma 3:

Algemene Subsidieverordening gemeente Nieuwkoop 2025
Lokale Preventieagenda Sociaal Domein 2024
Cultuurnota 2024
VVE beleid 2024-2026
Gezondheidsbeleid - Een Goed Leven in Nieuwkoop 2021
Sportvisie 2021
Strategisch plan Onderwijs en -Huisvesting 2020
Koersdocument Zorglandschap Nieuwkoop 2019
Verordening Sociaal domein Nieuwkoop 2019

Programma 4:

Participatiebeleid 2021
Dienstverleningsconcept 2021 - 2024
Participatieverordening 2023
Beleidsplan Veiligheid en handhaving 2023-2026
Beleidsregels toepassing Wet Bibob 2023
Evenementenbeleid 2025
Preventie- en Handhavingsplan alcohol 2024

Overzicht portefeuillehouders per taakveld

Overzicht

Taakveldcode	Taakveld	Productverantwoordelijke manager	Verantwoordelijke wethouder
0.1	Bestuur	Directie Griffier Manager BV Manager RO&G	R. van Duijn
0.10	Mutaties reserves	Manager BOR Manager BV Manager MO Manager PUZA Manager RO&G	R. van Duijn T. de Kleer A. Ingwersen I. de Ridder
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	Manager BV	A. Ingwersen
0.2	Burgerzaken	Manager MO Manager PUZA	R. van Duijn
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	Manager RO&G	T. de Kleer
0.4	Overhead	Directie Manager BOR Manager BV Manager MO Manager PUZA Manager RO&G	R. van Duijn T. de Kleer A. Ingwersen
0.5	Treasury	Manager BV	A. Ingwersen
0.61	OZB woningen	Manager BV	A. Ingwersen
0.62	OZB niet-woningen	Manager BV	A. Ingwersen
0.64	Belastingen overig	Manager RO&G	A. Ingwersen
0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	Manager BV	A. Ingwersen
0.8	Overige baten en lasten	Manager BV	A. Ingwersen
0.9	Vennootschapsbelasting (VpB)	Manager BV	A. Ingwersen
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Manager BV Manager RO&G	R. van Duijn
1.2	Openbare orde en veiligheid	Manager BOR Manager PUZA	R. van Duijn
2.1	Verkeer en vervoer	Manager BOR Manager RO&G	T. de Kleer
2.2	Parkeren	Manager BOR	T. de Kleer
2.3	Recreatieve havens	Manager BOR	A. Ingwersen
2.4	Economische havens en waterwegen	Manager BOR	A. Ingwersen
3.1	Economische ontwikkeling	Manager RO&G	A. Ingwersen
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	Manager RO&G	A. Ingwersen
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	Manager BOR	A. Ingwersen
3.4	Economische promotie	Manager RO&G	A. Ingwersen
4.2	Onderwijshuisvesting	Manager MO Manager RO&G	T. de Kleer
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	Manager MO	T. de Kleer
5.1	Sportbeleid en activering	Manager MO	T. de Kleer
5.2	Sportaccommodaties	Manager MO Manager RO&G	T. de Kleer
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	Manager MO Manager RO&G	R. van Duijn T. de Kleer A. Ingwersen
5.4	Musea	Manager MO	R. van Duijn

Taakveldcode	Taakveld	Productverantwoordelijke manager	Verantwoordelijke wethouder
		Manager RO&G	
5.5	Cultureel erfgoed	Manager PUZA Manager RO&G	R. van Duijn
5.6	Media	Manager BOR Manager MO Manager RO&G	T. de Kleer
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	Manager BOR Manager RO&G	A. Ingwersen
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	Manager MO Manager RO&G	T. de Kleer
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	Manager MO	T. de Kleer
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	Manager MO	T. de Kleer
6.3	Inkomensregelingen	Manager MO	T. de Kleer
6.4	WSW en beschut werk	Manager MO	T. de Kleer
6.5	Arbeidsparticipatie	Manager MO	T. de Kleer
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	Manager MO	T. de Kleer
6.711	Huishoudelijke hulp (WMO)	Manager MO	T. de Kleer
6.712	Begeleiding (WMO)	Manager MO	T. de Kleer
6.713	Dagbesteding (WMO)	Manager MO	T. de Kleer
6.714	Overige maatwerkarrangementen (WMO)	Manager MO	T. de Kleer
6.751	Jeugdhulp ambulant lokaal	Manager MO	T. de Kleer
6.752	Jeugdhulp ambulant regionaal	Manager MO	T. de Kleer
6.761	Jeugdhulp met verblijf lokaal	Manager MO	T. de Kleer
6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	Manager MO	T. de Kleer
6.791	PGB WMO	Manager MO	T. de Kleer
6.792	PGB Jeugd	Manager MO	T. de Kleer
6.811	Beschermde wonen (WMO)	Manager MO	T. de Kleer
6.812	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	Manager MO	T. de Kleer
6.821	Jeugdbescherming	Manager MO	T. de Kleer
6.822	Jeugdreclassering	Manager MO	T. de Kleer
7.1	Volksgesondheid	Manager MO Manager RO&G	T. de Kleer
7.2	Riolering	Manager BOR	A. Ingwersen
7.3	Afval	Manager BOR	A. Ingwersen
7.4	Milieubeheer	Manager BOR	A. Ingwersen
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	Manager BOR	A. Ingwersen
8.1	Ruimte en leefomgeving	Manager RO&G	I. de Ridder
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	Manager RO&G	I. de Ridder
8.3	Wonen en bouwen	Manager BOR Manager PUZA Manager RO&G	T. de Kleer A. Ingwersen I. de Ridder

